

---

PLA DE BARRIS DE BARCELONA

CONSELL ASSESSOR

Informe sobre el desplegament del Pla  
2016-2020

---

## **Crèdits**

Consell Assessor del Pla de Barris de Barcelona integrat pels membres següents:

President

Oriol Nel·lo i Colom

Membres

Carme Borrell i Thió

Andreu Domingo i Valls

Oriol Estela i Barnet

Carles Llop i Torné

Francesc Muñoz i Ramírez

Pere Serra i Amengual

Ana Romero i Càlix

Mercè Tatjer i Mir

Carme Trilla i Bellart

Marina Subirats i Martori

Secretari

Ismael Blanco i Fillola

Secretaria tècnica: Helena Cruz i Gallach

Barcelona, juliol 2021

## Índex

Índex.....	3
Índex Taules i Figures .....	4
Presentació.....	6
1. L'activitat del Consell durant la primera edició del pla .....	8
1.1 Antecedents .....	8
1.2. Sessions plenàries.....	10
1.3 Relacions institucionals .....	12
1.4 Activitats de divulgació del Pla de barris.....	13
1.5. Programa de formació.....	20
1.6 Programa de recerca .....	21
2. El desplegament del Pla de Barris durant l'any 2020.....	24
2.1 Organització i governança del Pla .....	25
2.2 Àrees concernides .....	27
2.3 Dotació de recursos extraordinaris i específics.....	35
2.4 Transversalitat de les actuacions .....	41
2.5 Col·laboració intra i interadministrativa .....	49
2.6 Apoderament veïnal i enfortiment de la xarxa associativa.....	53
2.7 Capitalització i avaluació .....	60
3. Aplicació dels quinze criteris del Pla de Barris .....	62
4. Consideracions i recomanacions per al Pla de Barris 2021-2024.....	75
Annex.....	83

## Índex Taules i Figures

Taula 1. Criteris del Consell Assessor per al Desenvolupament del Pla de Barris de Barcelona.....	9
Taula 2. Programa del Cicle de debats del Pla de Barris pel dret a la ciutat (2019).....	16
Taula 3. Divulgació del Pla de Barris en àmbits acadèmics i professionals.....	17
Taula 4. Índex per a l’elaboració de l’informe sobre el desplegament del Pla de Barris (2016-2020).	24
Figura 1. Instàncies organitzatives que intervenen en el desenvolupament del Pla de Barris (2016-2020).....	26
Taula 5. Ens municipals integrats en el Comitè de Pilotatge del Pla de Barris (2016-2020).....	27
Figura 2. Localització dels àmbits del Pla de Barris de Barcelona (2016-2020). .....	28
Taula 6. Àmbits territorials del Pla de Barris de Barcelona (2016-2020). .....	28
Figura 3. Eixos de referència del Pla de Barris (2016-2020).....	29
Taula 7. Plans de barri segons població resident, 2020. ....	30
Taula 8. Seccions censals vulnerables a Barcelona. Projecte “Barris i Crisi” .....	31
Taula 9. Seccions censals vulnerables definides en la recerca <i>Barris i Crisi</i> en comparació amb les incloses en els Plans de barris .....	32
Figura 4. Segregació urbana (2012) i Pla de Barris de Barcelona .....	33
Figura 5. Índex de vulnerabilitat urbana a l’àrea metropolitana de Barcelona (2011).....	34
Taula 10. Barris inclosos en el Pla de Barris segons Índex de Vulnerabilitat Urbana.....	35
Taula 11. Dotació pressupostària del Pla de Barris per àmbits territorials (2020). .....	36
Taula 12. Dotació pressupostària del Pla de Barris per àmbits d’actuació (2020).....	36
Figura 6. Execució de les inversions del Pla de barris (2016-2020).....	37
Taula 13. Inversions del Pla de barris (2016-2020) que acabaran el 2021.....	38
Taula 14. Inversions executades i previsions per pla (2016-2020). .....	39
Taula 15. Inversions executades i previsions per àmbit d’actuació (2016-2020). .....	39
Taula 16. Execució de la despesa corrent executada i previsions per pla (2016-2020).....	40
Taula 17. Execució de la despesa corrent executada i previsions per àmbit d’actuació (2016-2020)..	40
Figura 7. Execució de la despesa corrent del Pla de barris (2016-2020).....	41
Taula 18. Contingut general dels projectes del Pla de Barris 2016-2020.....	42
Taula 19. Accions per pla (2017-2020). .....	43
Taula 20. Actuacions per pla i per àmbit d’actuació (2020).....	44
Figura 8. Accions iniciades segons trimestres (2016-2020). .....	45
Taula 21. Pla de Barris de Barcelona. Actuacions segons data d’inici (2016-2020). .....	46

Taula 22. Estat de les accions per pla de barri (desembre 2020).....	47
Taula 23. Accions dels plans de barri segons àmbit i subàmbit temàtic (2020). .....	48
Taula 24. Accions segons altres subàmbits amb els quals es relaciona (2020).....	48
Taula 25. Grau de col·laboració entre instàncies de l'administració municipal (2020). .....	49
Taula 26. Gerències implicades en l'execució del Pla de Barris (2020).....	51
Taula 27. Ens dependents de l'Ajuntament de Barcelona amb participació al Pla de Barris (2020). ...	52
Taula 28. Altres ens públics amb participació al Pla de Barris (2020).....	52
Taula 29. Grups impulsor dels plans de barri (2020).....	54
Taula 30. Processos participatius dels plans de barri (2016-2019). .....	55
Taula 31. Accions participatives per la definició del Pla de barris (2021-2014).....	56
Taula 32. Participants al programa Nous lideratges (2018-2019).....	58
Taula 33. Entitats participants al programa de suport a les associacions (2018-2020).....	58
Taula 34. Modalitats de la coproducció de les accions (2020).....	59
Taula 35. Combinació de supòsits de la coproducció de les accions (2020).....	60
Taula 36. Accions de comunicació (2016-2020).....	61
Taula 37. Accions segons altres subàmbits amb els quals es relaciona (2016-2020). .....	63
Figura 9. Evolució de l'índex sintètic de vulnerabilitat urbana. Barcelona, 2015-2018.....	64
Taula 38. Actuacions de l'àmbit d'Activitat econòmica (2016-2020).....	64
Taula 39. Actuacions de l'àmbit d'Activitat econòmica per pla de barri (2016-2020).....	65
Taula 40. Accions amb treball específic amb persones d'orígens culturals diversos (2016-2020).....	66
Taula 41. Accions amb diversitat cultural de la població objectiu (2016-2020) .....	66
Taula 42. Accions de l'Àmbit Educació (2016-2020) .....	67
Taula 43. Accions de l'Àmbit Educació per subàmbit i pla de barri (2016-2020).....	67
Taula 44. Accions del subàmbit Salut (2016-2020) .....	68
Taula 45. Accions amb treball específic de gènere (2016-2020) .....	69
Taula 46. Modalitats de la coproducció de les accions (2020).....	70
Taula 47. Accions del subàmbit Habitatge (2016-2020) .....	71
Taula 48. Accions dels subàmbits Espai públic i Equipaments (2016-2020) .....	72

## Presentació

El present document conté l'informe del Consell Assessor del Pla de Barris de Barcelona sobre el desenvolupament del Pla durant la seva primera edició, entre els anys 2016 i 2020. El document ha estat sotmès a l'aprovació del Consell en la seva sessió plenària celebrada el dia 21 de juliol de 2021. El document es basa en els quatre informes que el Consell ha elaborat i aprovat anualment d'ençà de l'inici del Pla de Barris, l'any 2016, i ofereix una visió de conjunt sobre el seu desenvolupament durant el darrer quadrienni, amb la voluntat que pugui resultar d'utilitat en la continuïtat del Pla durant els propers anys.

El Pla de Barris de Barcelona és una iniciativa de l'Ajuntament de la ciutat que té com a objectiu principal **“reduir les desigualtats socials i territorials, tot impulsant l'accés a la renda, als serveis, a la qualitat urbana i al benestar per a tot el veïnat”**. Així, el programa per a la millora dels barris de Barcelona ha estat concebut com un instrument en la lluita contra l'increment de les desigualtats socials a la ciutat.

Més específicament, el programa “té per objectiu fer front als efectes negatius que es deriven de la concentració dels menors nivells de renda en aquells barris que pateixen dèficits urbanístics més acusats i la qualitat de l'habitatge és menor”. Pretén fer-ho, a més, tot “aplegant la capacitat, els recursos i la legitimitat de l'ajuntament amb la iniciativa, creativitat i eficàcia de l'acció ciutadana, que tan essencial ha resultat en els darrers anys per pal·liar els efectes de la crisi i fer front a les polítiques que posen en risc el benestar de la població”<sup>1</sup>.

Així els principals trets del Pla de Barris són els següents:

- a) La dotació de recursos extraordinaris
- b) La transversalitat de les actuacions
- c) La voluntat de col·laboració interadministrativa (amb els municipis veïns, l'Àrea Metropolitana, la Diputació i la Generalitat)
- d) L'apoderament veïnal tant en la definició com en el seguiment i gestió del programa
- e) El reforç i protagonisme de la xarxa associativa i d'entitats
- f) La capitalització de l'experiència en els processos de transformació urbana a Barcelona i a Catalunya
- g) El compromís d'avaluació i de rendició de comptes

Des del punt de vista temporal, el Pla de Barris de Barcelona va iniciar el seu desenvolupament el mes de juny de l'any 2016 amb l'objectiu de ser desenvolupat en un **període de quatre anys**. Durant la segona meitat de 2016 i els primers mesos de 2017 es seleccionaren els barris objecte d'intervenció, es van reservar els recursos necessaris, establir els mecanismes institucionals per a dur a terme les actuacions, debatre els objectius de cada programa amb els veïns i iniciar el desenvolupament. En la segona meitat de l'any 2017 i al llarg de l'any 2018 el Pla entrà ja plenament en la seva fase d'execució

---

<sup>1</sup> Ajuntament de Barcelona, *Pla de Barris contra les Desigualtats. Document de proposta*, 25.01.2016.

material, de manera que al llarg de l'exercici 2019 bona part de les iniciatives i actuacions previstes ja estaven en curs o enllestides. L'any 2020 fou el darrer en l'execució del primer quadrienni del Pla, en el que es culminà la pràctica totalitat de les actuacions previstes.

Al llarg del desplegament de la primera edició del Pla de Barris, el Consell Assessor ha elaborat quatre informes anuals, corresponents als exercicis 2016-2017, 2018, 2019 i 2020. En el present document es recullen de forma integrada els treballs realitzats pel Consell Assessor al llarg de la implementació del programa durant el primer quadrienni.

El document consta de **quatre parts**. En la primera s'exposa breument la **tasca desenvolupada pel Consell Assessor durant tot el període**. La segona part conté l'**anàlisi del desenvolupament del Pla**, que correspon al contingut principal del present document. Es presenta estructurada en set apartats, els quals fan referència als trets principals que, a criteri dels seus impulsors, han caracteritzat el Pla de Barris de Barcelona. Al final de cadascun dels apartats s'inclouen les consideracions i recomanacions del desenvolupament futur del programa, durant el període 2021-2024. La tercera part del document **analitza el desplegament del Pla de barris en relació als criteris elaborats pel Consell Assessor** per tal d'orientar-ne la seva implementació. Finalment, en el quart i darrer capítol s'apleguen totes les **recomanacions efectuades pel Consell**.

## 1. L'activitat del Consell durant la primera edició del pla

La primera part del present informe anual dona compte de les **tasques dutes a terme pel Consell Assessor** del Pla de Barris de Barcelona durant la primera edició del pla. En el primer epígraf, titulat "Antecedents", s'expliquen quins són els objectius i les bases sobre les que descansen les seves actuacions. Tot seguit, es detallen les sessions plenàries celebrades i les relacions institucionals que el Consell ha mantingut al llarg de tot el període, entre 2016 i 2020. En el tercer, s'indiquen les principals tasques de divulgació realitzades en àmbits acadèmics i professionals. Finalment, el cinquè i sisè apartats estan dedicats a exposar les tasques de formació i recerca que s'han iniciat en relació al Pla de Barris.

### 1.1 Antecedents

Una de les característiques del Pla de Barris és haver-se dotat d'un **Consell Assessor**. El Consell està integrat per professionals independents, experts en camps diversos i amb experiència en l'àmbit de les polítiques urbanes. La seva funció en els darrers quatre anys ha consistit en assessorar l'Ajuntament de Barcelona en qüestions com l'orientació general del Pla, la selecció dels barris, la definició dels projectes, el funcionament de les actuacions, la formació de les persones que hi participen i l'avaluació del programa en el seu conjunt. També és objectiu del Consell contribuir a la divulgació i debat públic de les tasques del Consell Assessor.

Les **comeses i orientació** del Consell Assessor del Pla de Barris de Barcelona van ser presentades als grups municipals de les diverses forces polítiques representades a l'Ajuntament de Barcelona el mes de juny de 2016. Els seus informes anuals han estat elaborats, debatuts i aprovats al final de cada exercici i tramesos a l'Alcalde, els grups municipals, les entitats ciutadanes i a Foment de Ciutat, l'empresa pública encarregada de la gestió del Pla.

Pel que fa a la seva **composició**, el consell és presidit per Oriol Nel·lo (Universitat Autònoma de Barcelona) i l'integren, a títol personal, els següents membres: Oriol Estela (Pla Estratègic Metropolità de Barcelona), Andreu Domingo (Centre d'Estudis Demogràfics), Marina Subirats (Universitat Autònoma de Barcelona), Carme Borrell (Agència de Salut Pública de Barcelona), Carme Trilla (Observatori Metropolità de l'Habitatge de Barcelona), Pere Serra (Institut Català del Sòl), Mercè Tatjer (Universitat de Barcelona), Carles Llop (Universitat Politècnica de Catalunya), Ana Romero (Àrea Metropolitana de Barcelona), Francesc Muñoz (Universitat Autònoma de Barcelona) i Ismael Blanco (Institut de Govern i Polítiques Públiques, UAB, que exerceix la secretaria del Consell). Jaume Blasco (Analista de polítiques públiques), en formà part fins l'estiu de 2019, quan s'incorporà amb funcions executives a l'Ajuntament de Barcelona. Helena Cruz (de l'Institut de Govern i Polítiques Públiques de la Universitat Autònoma de Barcelona) té encomanades les tasques de suport tècnic a les activitats del Consell.



D'acord amb el mandat rebut en el moment de la seva creació, la **funció principal** del Consell és la d'**assessorar l'Ajuntament i Foment de Ciutat** en el desplegament del Pla de Barris. A aquests efectes, el president i els membres del Consell han estat, al llarg dels quatre anys de desenvolupament del Pla, en **contacte sovintejat amb el govern i l'administració municipal** i amb la direcció de Foment de Ciutat per tal de tractar múltiples aspectes relatius a l'orientació i desplegament de la iniciativa. Així mateix, el Consell ha estat a **disposició dels grups municipals i de les entitats ciutadanes** per a donar a conèixer la seva avaluació i els seus informes sobre la marxa del Pla.

Al costat de la tasca d'assessorament, el Consell Assessor va debatre i elaborar en el seu dia el document de **Criteris per al Pla de Barris**. L'elaboració dels criteris fou efectuada l'any 2017 a petició de l'Ajuntament de Barcelona amb la finalitat de disposar d'una sèrie de principis que contribuïssin a orientar el disseny, el desenvolupament i l'aplicació del Pla durant els quatre anys de la seva execució. Així, el Consell amb la participació de tots els seus membres, elaborà el document titulat *Transformar la ciutat amb la ciutadania. Criteris per al desenvolupament del Pla de Barris de Barcelona*<sup>2</sup>, que es va publicar en forma de llibre el març de 2017. El document defineix quinze criteris que sintetitzen les orientacions que, a criteri del Consell Assessor, el Pla de Barris havia de seguir. Es tracta dels criteris que, a títol de recordatori, s'indiquen en la Taula 1.

**Taula 1. Criteris del Consell Assessor per al Desenvolupament del Pla de Barris de Barcelona**

Criteris orientadors per tal de promoure, a través de l'aplicació del Pla, l'equitat social, el dret a la ciutat, la democràcia i l'acció ciutadana	
1.	Impulsar des de l'ajuntament i l'acció ciutadana el Pla de barris com un instrument d'actuació integral per a la millora de les condicions de vida, l'equitat social i el dret a la ciutat.
2.	Concebre la política de barris com una resposta local, limitada però imprescindible, als reptes derivats de les grans tendències de canvi: la mundialització, la crisi ambiental i la demanda de democràcia política.
3.	Promoure l'activitat econòmica, l'ocupació i el comerç local amb l'objectiu de millorar l'accés de la població a la renda, els serveis i el benestar.
4.	Combatre la segmentació de la població per raons d'origen o d'edat, tot fomentant la identitat de barri com espai de cohesió social.
5.	Millorar l'oferta educativa dels barris per tal de fer-ne un instrument d'irradiació cultural i de progrés social.
6.	Fer del pla de barris una eina per reduir les desigualtats en matèria de salut, a través d'intervencions transversals, participatives, avaluable i en xarxa.
7.	Incorporar en el disseny i l'aplicació del pla de barris la perspectiva de gènere per tal de promoure l'organització i la millora de condicions de vida de les dones.

<sup>2</sup> Consell Assessor del Pla de Barris de Barcelona, *Transformar la ciutat amb la ciutadania. Criteris i reflexions per al Pla de Barris de Barcelona*, Barcelona, Ajuntament de Barcelona, març de 2017 (117 pàg.) Es pot consultar la publicació en format digital al següent enllaç: <http://media-edg.Barcelona.cat/wp-content/uploads/2017/03/20140501/Transformar-la-ciutat-low.pdf>. La versió en castellà és accessible a: <https://media-edg.barcelona.cat/wp-content/uploads/2017/03/22180511/Transformar-la-ciudad-370-1217.pdf> Consell Assessor del Pla de Barris de Barcelona, *Transformar la ciudad con la ciudadanía. Criterios y reflexiones para el Plan de Barrios de Barcelona*, Barcelona, Ajuntament de Barcelona, gener de 2018 (119 pàg.).

8. Promoure i reforçar l'acció ciutadana en les polítiques de transformació dels barris i la cobertura de necessitats socials.
9. Impulsar la promoció d'habitatge assequible com a element central i inseparable de les polítiques de regeneració dels barris.
10. Fer dels comuns urbans –espai públic i equipaments- un eix central de les polítiques de rehabilitació urbana i d'identitat dels barris.
11. Preservar i compartir el patrimoni i la memòria històrica dels barris per tal de projectar el seu futur.
12. Millorar l'habitabilitat, diversitat i accessibilitat de les trames urbanes –físiques i socials- a través d'intervencions integrades en cada barri i en el conjunt de la ciutat.
13. Concebre les intervencions del pla de barris (rehabilitació, espai públic, recursos, accessibilitat) com una oportunitat per millorar la qualitat ambiental de la ciutat.
14. Governar els efectes de les transformacions dels barris en benefici de la col·lectivitat a través de la regulació i la intervenció en el mercat del sòl i l'habitatge.
15. Avaluar el pla per orientar-ne el desenvolupament, rendir comptes del resultats i capitalitzar les experiències.

Font: Consell Assessor del Pla de Barris.

Com es deia, el Consell Assessor es marcà, així mateix, l'obligació d'emetre cada any un **informe anual** sobre la marxa del Pla de Barris. Aquest informe ha tingut tres finalitats: contribuir a l'avaluació de les actuacions, ajudar a orientar-les i donar compte del parer del Consell sobre el desenvolupament del programa a l'Ajuntament i a la ciutadania. Els quatre informes, corresponents als anys 2016-2017, 2018, 2019 i 2020 foren respectivament aprovats pel Consell els dies 13.12.2017, 20.12.2018, 26.02.2020 i <sup>3</sup>. 24.03.2021.

Pel que fa als **aspectes pràctics** del funcionament del Consell, l'Ajuntament de Barcelona manté un conveni amb l'Institut de Govern i Polítiques Públiques de la Universitat Autònoma de Barcelona per tal d'assegurar les tasques de secretaria i de suport tècnic al Consell.

## 1.2. Sessions plenàries

El Consell Assessor ha funcionat formalment a través d'un règim de reunions plenàries de periodicitat aproximadament trimestral. Al llarg de la primera edició del Pla de Barris, el Consell Assessor ha celebrat catorze sessions plenàries en les que s'han debatut de manera destacada els temes que a continuació s'indiquen.

<sup>3</sup> El primer informe del Consell Assessor, corresponent al període 2016-2017, es troba disponible en el següent enllaç:

[https://pladebarris.barcelona/sites/default/files/Informe%20Anual%202016\\_2017.pdf](https://pladebarris.barcelona/sites/default/files/Informe%20Anual%202016_2017.pdf)

El segon informe, corresponent a l'any 2018, es troba disponible a:

<https://pladebarris.barcelona/sites/default/files/Informe%20Anual%202018.pdf>

El tercer informe, corresponent a l'any 2019 es troba així mateix disponible a:

<https://pladebarris.barcelona/sites/default/files/Informe2019.%20Final.pdf>

.Primera sessió plenària

7 de juny 2016. Constitució; Debat del primer document d'orientacions del Pla (*Pla de Barris contra les Desigualtats. Document de proposta*) elaborat pel president del Consell a instàncies de l'Ajuntament; Programació de les tasques del Consell.

.Segona sessió plenària

8 de juliol 2016. Posada en marxa dels primers projecte de barri; Identificació dels projectes motor; Aprovació de l'índex document de criteris del Pla.

.Tercera sessió plenària

14 d'octubre 2016. Debat sobre el procediment de gestió dels projectes de barri; Debat sobre els grups impulsors; Pla de Formació; Sistema d'avaluació.

.Quarta sessió plenària

3 de febrer 2017. Incorporació dels nous membres; Aprovació del document de criteris; Preparació de la Jornada de Debat sobre el document de criteris del Pla.

.Cinquena sessió plenària

16 de juny 2017. Balanç de la Jornada de presentació del llibre de Criteris per al Pla de Barris. Debat monogràfic "Pla de Barris i Educació"; Informe sobre el desenvolupament del Pla de Formació; Presentació del nou web.

.Sisena sessió plenària

6 d'octubre 2017. Programació d'activitats octubre 2017 – juny 2018. Debat monogràfic sobre el tema "Pla de Barris i Habitatge".

.Setena sessió plenària

13 de desembre 2017. Debat i aprovació del primer informe anual del Consell Assessor sobre el Pla de Barris.

.Vuitena sessió plenària

16 de març 2018. Debat monogràfic sobre el tema "Pla de Barris i participació". Debat sobre les activitats de divulgació del Pla de Barris i sobre el programa de recerca.

.Novena sessió plenària

1 de juny 2018. Debat monogràfic sobre el tema "Pla de Barris i Salut". Preparació del programa "Els Debats del Pla de Barris per al Dret a la Ciutat". Balanç sobre l'avenç del desenvolupament del Pla a meitat de l'exercici 2018.

.Desena sessió plenària

20 desembre 2018. Debat i aprovació del segon informe anual del Consell Assessor sobre el Pla de Barris relatiu a l'exercici 2018.

.Onzena sessió plenària

10 d'abril 2019. Actuacions del Consell Assessor en relació al Ple Extraordinari del Consell Municipal sobre l'execució del Pla de Barris celebrat el dia 19.03.2019; Balanç del cicle de

“Debats del Pla de Barris per al Dret a la Ciutat”; Presentació de la Memòria d’execució del pla elaborada per Foment de Ciutat; Continuitat del Pla de Barris per al període 2020-2024.

.Dotzena sessió plenària

23 d’octubre 2019. Previsions institucionals per al tancament del Pla de Barris 2016-2020 i tasques del Consell Assessor; Debat sobre la Proposta de Pla de Barris Metropolità 2020-2023; Programació de les tasques del Consell Assessor octubre 2019 - juny 2020.

.Tretzena sessió plenària

26 de febrer 2020. Aprovació de l’Informe Anual corresponent a l’exercici 2019, Estat del desenvolupament de les realitzacions del Pla de Barris 2016-2020 i presentació de les previsions per a l’endegament de les actuacions en matèria de rehabilitació de barris per al període 2020-2024.

.Catorzena sessió plenària

24 de març 2021. Aprovació de l’Informe Anual corresponent a l’exercici 2020, Tancament del Pla de Barris del quadrienni 2016-2020, Perspectives per a la segona etapa del Pla de Barris 2021-2024, Perspectives de renovació del Consell Assessor.

.Quinzena sessió plenària

21 de juliol de 2021. Aprovació de l’Informe de la Primera edició del Pla de barris 2016-2020-

### 1.3 Relacions institucionals

D’ençà de l’inici de les seves tasques, el Consell, en exercici de les seves funcions, s’**adreça en diverses ocasions a l’Ajuntament de Barcelona, els seus òrgans de govern i els grups municipals** que en formen part per tal de comunicar els resultats dels seus treballs i per oferir assessorament en aspectes concrets.

En primer lloc, els quatre informes anuals han estat tramesos formalment a l’alcaldia en les dates següent:

.Primer informe, 2016-2017. 20 de desembre 2017.

.Segon informe, 2018. 21 de gener 2019.

.Tercer informe, 2019. 6 de març 2020.

.Quart informe, 2020. 7 d’abril 2021.

Així mateix, els continguts dels informes han estat presentats als grups municipals sempre que així s’ha requerit. De la mateixa manera, en ocasió del Ple Extraordinari sobre el Pla de Barris que s’havia de celebrar el mes de març de 2019, el Consell i el seu President es van adreçar el dia 28 de febrer de 2019 a l’Ajuntament per tal d’**oferir la presentació de l’Informe 2018** als grups municipals i entitats ciutadanes.

D'altra banda, el President i Consell **han tramès a l'Ajuntament diversos documents i recomanacions** sobre els objectius, el desplegament, l'avaluació i la continuïtat del Pla de Barris. Aquests documents fan referència, en especial, a l'orientació del Pla en els moments inicials dels dos quadriennis successius en els que s'ha desplegat i alguns antecedeixen l'inici formal del programa. Els més destacats són els següents:

- a) *Programa per als barris de Barcelona contra les desigualtats. Notes per a l'aplicació i el desenvolupament*, tramès al consistori el dia 12 de juliol de 2015.
- b) *Programa per als barris de Barcelona contra les desigualtats. Deu passos per a l'inici del projecte*, tramès al consistori el dia 20 de setembre de 2015.
- c) *Pla de barris contra les desigualtats. Document de proposta*, tramès al consistori el dia 25 de gener 2016.
- d) *Proposta per a la continuïtat del Pla de Barris de Barcelona en el mandat 2019-2023*, elaborat pel President del Consell i tramès al consistori el dia 29 d'abril 2019.
- e) *Pla de barris metropolità de Barcelona. Bases per a l'actuació 2019-2022*, elaborat pel President del Consell i tramès al Consistori el dia 23 de juliol de 2019
- f) *Acord del Consell Assessor relatiu a la continuïtat i ampliació del Pla de Barris per al mandat 2019-2023*, aprovat pel Consell i tramès al Consistori el dia 25 d'octubre de 2019
- g) *Proposta de classificació de les actuacions del Pla de Barris de Barcelona (2021-2024)*, elaborat pel President del Consell i tramès al Consistori el dia 20 de març de 2020.
- h) *Proposta d'accions formatives en forma de seminaris i conferències sobre temes centrals del Pla*, elaborat per l'IGOP i tramès a Foment de Ciutat el dia 5 de novembre de 2020.
- i) *Informe de la Presidència del Consell sobre l'estat dels treballs i les previsions de les tasques durant els primers mesos de 2021*, elaborat pel President i tramès al consistori i als membres del Consell el dia 20 de desembre de 2020.

Així mateix, el President del Consell i alguns dels seus membres han participat en diverses rodes de premsa organitzades per l'Ajuntament per tal d'informar sobre l'evolució del Pla de Barris.

Finalment, cal fer constar que les **actes de les sessions plenàries** es troben a disposició de l'Ajuntament, dels grups municipals i de totes les persones interessades.

## 1.4 Activitats de divulgació del Pla de barris

Com s'ha dit, els Criteris adoptats pel Consell Assessor van ser objecte d'una **publicació** i es poden trobar així mateix en format digital al **web**, tant en la versió catalana com castellana. Amb l'objectiu de presentar la publicació i debatre els criteris proposats, el 9 de març de 2017 es va organitzar una **Jornada de debat** al Campus Diagonal-Besòs UPC, adreçada a representants de les associacions ciutadanes que van prendre part en els processos de participació en cadascun dels barris on es

desplega el Pla de Barris, a responsables tècnics municipals de les diferents àrees i districtes de l'Ajuntament de Barcelona i a professionals que treballen en l'àmbit de la regeneració urbana.

La jornada -que va comptar amb la participació destacada dels membres del Consell Assessor del Pla, dels caps de projecte del Pla de Barris i personal tècnic de Foment de Ciutat- va consistir en una sessió de treball oberta en la qual es va debatre a partir dels criteris continguts en la publicació, amb l'objectiu de recollir aportacions sobre com implementar-los i desplegar-los en cadascun dels barris integrats en el Pla. Hi assistiren 185 persones, 93 de les quals tècnics i polítics de l'administració pública, 60 persones representants d'entitats i associacions, 19 eren personal docent i investigador universitari i 13 veïns i veïnes a títol individual.

D'altra banda, en el moment inicial del desenvolupament del Pla, els membres del Consell enregistraren diversos **vídeos** de caràcter temàtic, destinats a divulgar els criteris i els objectius del Pla. Aquests vídeos, que estan accessibles a través de la xarxa, són els següents:<sup>4</sup>:

1. Governar les transformacions, Oriol Nel·lo
2. Regeneració urbana, Francesc Muñoz
3. Activitat econòmica, Oriol Estela
4. Població, Andreu Domingo
5. Educació, Marina Subirats
6. Salut, Carme Borrell
7. Gènere, Helena Cruz
8. Innovació social, Ismael Blanco
9. Habitatge, Carme Trilla
10. Comuns urbans, Pere Serra
11. Patrimoni, Mercè Tatjer
12. Trames urbanes, Carles Llop
13. Medi ambient, Ana Romero

L'any 2018 es participà en la Biennal de Pensament Ciutat Oberta, que va tenir lloc a Barcelona entre el 15 i el 21 d'octubre. Concretament, el Consell Assessor i l'Oficina del Pla de Barris van coorganitzar el debat "**Sense barris no hi ha Barcelona. Rehabilitació i dret a la ciutat**", que tingué lloc el 16 d'octubre al Fossat del Mercat de Sant Antoni. El debat va comptar amb la participació de Gaia Redaelli, Jaime Palomera, i els membres del Consell Assessor Carme Trilla i Oriol Nel·lo i fou moderat per Helena Cruz<sup>5</sup>.

---

<sup>4</sup> Els vídeos es troben disponibles al següent enllaç: <http://pladebarris.Barcelona/ca/consell-assessor-del-pla-de-barris>

<sup>5</sup> El vídeo del debat es troba disponible al següent enllaç: <https://www.youtube.com/watch?v=zxQ1o71q13g>

La principal activitat de divulgació realitzada pel Consell Assessor a llarg de l'any 2019 va ser el cicle de sessions **"Els debats del Pla de Barris per al dret a la ciutat"**, que va tenir lloc durant els mesos de febrer i març de l'any 2019. Els debats van tenir per objectiu suscitar la discussió sobre l'exercici del dret a ciutadania en els barris i el paper que l'organització del veïnat i les polítiques públiques han de jugar a l'hora de garantir-los. S'organitzà un cicle de 6 debats temàtics, en cadascun dels quals s'abordava la discussió d'un dret i la forma com les actuacions del Pla de Barris, amb les seves potencialitats i les seves limitacions, hi estaven relacionades.

Els debats es realitzaren a El Borsí en el marc de l'exposició fotogràfica **"Setze barris mil ciutats"** organitzada per Foment de Ciutat SA., i cada un d'ells va tenir una durada d'una hora i mitja aproximadament. El programa dels debats i els seus participants poden veure's, en detall, en la Taula 2.

Essencialment, cada una de les **sessions** va consistir en una conversa entre els impulsors del desenvolupament del Pla de Barris (dirigents veïnals, tècnics de l'ajuntament, membres d'una associació o entitat), una persona experta en la temàtica tractada i un membre del Consell Assessor del Pla. El públic convidat a participar fou tant el veïnat dels barris com les persones que treballen en cada un dels àmbits concernits (educació, salut, medi ambient, etc.). Així, els debats es centraren en exposar quines actuacions s'estaven desenvolupant des de les institucions i la ciutadania en l'àmbit temàtic en qüestió, quins reptes existien i quines accions es podrien dur a terme durant el mandat 2019-2023 tant des de la ciutadania com des de l'administració. En els debats participaren un total de 70 persones, al marge dels ponents, de manera que pot considerar-se que la seva repercussió va ser limitada, tot i l'interès de les exposicions i els diàlegs subsegüents.

**Taula 2. Programa del Cicle de debats del Pla de Barris pel dret a la ciutat (2019)**

Cicle de debats pel dret a la ciutat	
<b>1. EL DRET A LA SALUT: equitat social i autonomia personal</b>	
<b>28 febrer 2019</b>	
- Carme Borrell, Directora Agència de Salut Pública de Barcelona	
- Antoni Barberà, membre de Dempeus per la Salut Pública i de Marea Blanca	
<b>2. EL DRET A L'HABITATGE: instrument per combatre la desigualtat i la segregació</b>	
<b>7 març 2019</b>	
- Carme Trilla, Presidenta de l'Observatori Metropolità de l'Habitatge de Barcelona	
- Antoni López-Gay, Investigador, Centre d'Estudis Demogràfics	
- Jordi Amela, Director tècnic de Rehabilitació del Consorci d'Habitatge de Barcelona	
- Cristina Castells, directora d'Energia i Qualitat Ambiental de l'Ajuntament de Barcelona	
<b>3. EL DRET AL PATRIMONI, A LA MEMÒRIA I AL PROJECTE: patrimoni i identitats col·lectives</b>	
<b>14 març 2019</b>	
- Mercè Tatjer, Professora Emèrita de Geografia, Universitat de Barcelona	
- Francesc Muñoz, Director del Màster de Gestió del Paisatge, Universitat Autònoma de Barcelona - MUHBA	
- Camilo Ramos, vocal de la Federació d'Associacions de Veïns de Barcelona	
- Alessandro Scarnato, Professor Escola d'Arquitectura de Barcelona, Universitat Politècnica de Catalunya	
<b>4. EL DRET AL MEDI AMBIENT: sostenibilitat i recursos</b>	
<b>21 març 2019</b>	
- Ana Romero, Cap de Sostenibilitat i Educació Ambiental, Àrea Metropolitana de Barcelona	
- Rosa Garcia, Directora de Rezero	
- Irma Ventayol, Coordinadora de l'Oficina de Sostenibilitat de l'Ajuntament de Barcelona	
- Àngel Cebollada, Departament de Geografia de la UAB.	
<b>5. EL DRET A LA CONVIVÈNCIA: interculturalitat i intergeneracionalitat</b>	
<b>28 març 2019</b>	
- Andreu Domingo, Subdirector del Centre d'Estudis Demogràfics CED	
- Ramon Sanahuja, Director d'Atenció i acollida de la immigració de l'Ajuntament de Barcelona	
- Gemma Pinyol, Cap de Polítiques migratòries i Diversitat, i estratègies	
- Fàtima Ahmed, Presidenta de l'Associació Intercultural Diàlegs de Dona	
<b>6. EL DRET A L'EDUCACIÓ: igualtat d'oportunitats i palanca de canvi</b>	
<b>29 març 2019</b>	
- Oriol Nel·lo, Departament de Geografia UAB.	
- Marta Comas, Consorci d'Educació de Barcelona	
- Joan Artigal, Director de l'Institut-Escola de Trinitat Nova	
- Xavier Martínez Celorrio, Professor de Sociologia, Universitat de Barcelona	

Font: Consell Assessor del Pla de Barris.

A banda, al llarg dels anys, els membres del Consell han realitzat a títol individual un seguit d'**activitats destinades a la divulgació** del Pla i els seus criteris en àmbits acadèmics i professionals, dintre i fora



de Catalunya. Durant la vigència de la primera edició del Pla de barris, entre els anys 2016-2020, s'han dut a terme les activitats que es detallen en la Taula 3, que recull les actuacions realitzades entre juny de 2016 i juny 2021. Tal com es pot veure, la tasca de difusió i debat del Pla de Barris per part dels membres del Consell Assessor s'apropa a la seixantena d'activitats diverses. Les despeses d'aquestes activitats han estat assumides pels seus organitzadors, de manera que han pogut realitzar-se sense cost per al Pla de Barris.

**Taula 3. Divulgació del Pla de Barris en àmbits acadèmics i professionals**

Activitats de divulgació realitzades pels membres del Consell Assessor (juliol 2016-desembre 2020)	
1.	Barcelona, 7 de juliol 2016. "El Pla de Barris de Barcelona". Conferència, organitzada per l'Associació Consell de Cent al Palauet Albèniz. (A. Colau, J. Martí, O. Nel·lo)
2.	Lleida, 17 d'octubre 2016. "Desigualtat social i segregació urbana". Quin efectes? Quin tractament?". Conferència organitzada per l'Institut de Desenvolupament Social i Territorials (INDEST) de la Universitat de Lleida. (O. Nel·lo)
3.	Barcelona, 11 de novembre 2016. "Polítiques de transformació de barris: models alternatius i teories del canvi". Conferència organitzada per Energies Comunitàries i Ajuntament de Barcelona. (I. Blanco)
4.	Córdoba, 18 de novembre 2016. "El Pla de Barrios de Barcelona. Diagnóstico y actuación en la ciudad existente". Conferència presentada al I Foro Vivienda y Ciudad, organitzat per l'Ajuntament de Córdoba. (O. Nel·lo)
5.	Barcelona, 15 de desembre 2016. "El desarrollo urbano sostenible: el reto de la segregación urbana". Conferència organitzada per la Direcció General de Política Regional de la Comissió Europea i la Diputació de Barcelona. (O. Nel·lo)
6.	Barcelona, 8 de març 2017. "Noves perspectives per a les polítiques públiques: el Pla de Barris de Barcelona". Conferència a l'Executive Master in Public Administration, ESADE. (O. Nel·lo)
7.	Venècia, 22 de març 2017. "Trasformare la città coi cittadini". Conferència celebrada a l'Istituto Universitario di Architettura di Venezia. (O. Nel·lo)
8.	Bellaterra, 6 d'abril 2017. "Segregació urbana, acció ciutadana i polítiques públiques: el Pla de Barris de Barcelona". Conferència celebrada al Centre d'Estudis Demogràfics. (O. Nel·lo)
9.	Cagliari, 10 de maig 2017. "Verso il Piano di Quartieri di Barcellona". Conferència i debat a l'Aula Magna de la Universitat degli Studi di Cagliari. (O. Nel·lo)
10.	Nàpols, 6 de juliol 2017. "Trasformare la città coi cittadini". Ponència presentada en el marc del Festival delle Città Metropolitane, organitzat per l'Istituto Nazionale di Urbanistica. (O. Nel·lo)
11.	Barcelona, 14 de setembre 2017. "Els barris vulnerables necessiten l'acció comunitària" Jornada Els processos i plans de desenvolupament comunitari, organitzada per Energies Comunitàries i Ajuntament de Barcelona. (I. Blanco)
12.	Barcelona, setembre 2017. "Las desigualdades en salud en Barcelona: de la evidencia a la acción". Conferència convidada en el XVII Congreso de la Sociedad Española de Salud Pública, organitzat per la Sociedad Española de Salud Pública (C. Borrell)
13.	Madrid, 2 de desembre de 2017. "Retos de la salud pública". Conferència organitzada per Podemos Sanidad. (C. Borrell)
14.	Barcelona, 24 d'octubre 2017. "Desigualdades sociales, segregación territorial y políticas de mejora de barrios. Una mirada general sobre Cataluña y Barcelona". Conferència organitzada per l'Institut de Govern i Polítiques Públiques, a la Universitat Pompeu Fabra. (O. Nel·lo)

15. Avilés, 27 d'octubre 2017. Conferència "El barrio del siglo XXI". Conferència organitzada per la Universitat de Oviedo. (O. Nel·lo)
16. Madrid, 16 de gener 2018. "Los problemas de la regeneración urbana. Experiencias de Madrid y Barcelona". Conferència organitzada pel Club de Debates Urbanos. (J. Martí i O. Nel·lo)
17. Lisboa, 2 de febrer 2018. "La experiencia del Plan de Barrios de Barcelona". Conferència en el marc del Seminari Internacional Viver em Lisboa: Qualidade de Vida e Governo da Cidade, organitzada per la Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa. (O. Nel·lo)
18. Barcelona, 9 de febrer 2018. "Una nueva agenda de políticas públicas: ciudades, políticas urbanas y rehabilitación de barrios". Sessió impartida en el marc del Curs Política, Desarrollo e Inclusión, Programa Study Abroad, UAB. (I. Blanco)
19. Barcelona, 2 de març 2018. "¿Frente a la segregación urbana, innovación?". Sessió impartida en el Màster en Desenvolupament Urbà i Territorial, Universitat Politècnica de Catalunya. (I. Blanco)
20. Bilbao, 6 de març 2018. "Crisis, segregación urbana e innovación social". Sessió impartida en el Màster Universitario en Participación y Desarrollo Comunitario, Universidad del País Vasco / EHU. (I. Blanco)
21. L'Alguer, 21 de maig 2018. "Urban Renewal Policies. The Pla de Barris de Barcelona". Conferència per la Laurea Specialistica in Pianificazione territoriale, urbanística e ambientale organitzada pel Dipartimento di Architettura, Design e Urbanistica, Università di Sassari. (O. Nel·lo)
22. Sassari, 24 de maig 2018. "Un'urbanistica per la casa e il quartiere". Conferència que forma part de la sèrie Più urbanística, un'urbanistica migliore, un'urbanistica diversa. Un tour di Sardegna, organitzada pel Dipartimento di Architettura, Design e Urbanistica, Università di Sassari. (O. Nel·lo)
23. Girona, 25 de maig 2018. "Barris, crisi i innovació social: el paper de l'acció comunitària contra les desigualtats". Conferència impartida en el marc de les Jornades De la multiculturalitat a la interculturalitat: entreteixint cultures, Universitat de Girona. (I. Blanco)
24. Barcelona, 31 de maig 2018. "Mercat de l'habitatge, moviments residencials i segregació socioespacial a Catalunya". Ponència presentada en el marc de la jornada Un èxode inevitable? Gentrificació, pressió turística i bombolla del lloguer, organitzada per la Diputació de Barcelona. (O. Nel·lo)
25. Venècia 20 de juny 2018. "Urban segregation and Public Policies in Barcelona. The Pla de Barris". Ponència presentada en el marc de la jornada Can institutions learn? Scaling-up institutional innovation in Barcelona, Bologna and Naples, organitzada per la Università IUAV de Venezia. (O. Nel·lo)
26. Donosti, 2 juliol de 2018. "Salud en los Barrios. Intervenciones para reducir las desigualdades sociales en salud". Conferència en el marc del curs d'estiu Salud en los Barrios. Empoderamiento y participación comunitaria organitzat per la Universidad del País Vasco. (C. Borrell)
27. Bellaterra, 12 de juliol 2018. "Housing market, residential mobility and socio-spatial segregation". Ponència presentada en el marc de la jornada Neighborhood change and population Dynamics, organitzada pel Centre d'Estudis Demogràfics, Universitat Autònoma de Barcelona. (O. Nel·lo)
28. Barcelona, 23 de juliol 2018. "Polítiques urbanes i rehabilitació de barris". Sessió impartida en el Màster en Gestió Pública, UAB-UPF-UB (I. Blanco)
29. Bilbao, 12 de setembre 2018. "La experiencia catalana en políticas de rehabilitación integral: la Llei de Barris y el Pla de Barris de Barcelona". Conferència realitzada en el marc del curs Gestión de la Rehabilitación y la Regeneración Urbana, organitzat per l'Instituto Vasco de Administración Pública. (O. Nel·lo)
30. Bellaterra, 6 de setembre 2018. "Gli interventi di rigenerazione urbana in Catalogna: il Piano di Quartieri". Conferència realitzada en el marc del curs Politiche urbane e sistemi di informazione territoriale a Barcellona, organitzat pel Departament de Geografia de la Universitat Autònoma de

Barcelona i el Centre d'Investigació Interdepartamental LUPT "Raffaele d'Ambrosio" de la Universitat de Nàpols Federico II. (H. Cruz)

31. Madrid, 1 d'octubre 2018. "Las políticas urbanas ante la desigualdad social", conferencia inaugural del Master en Dinámicas Territoriales y Desarrollo, Universidad Complutense de Madrid (O. Nel·lo).
32. Barcelona, 1 d'octubre 2018. "Memoria urbana, patrimonio e identidades en el Pla de Barris (2016-2019)", conferència inaugural del Màster en Estudis de Territorials i de la Població, Universitat Autònoma de Barcelona (M. Tatjer)
33. Santiago de Compostela, 2 d'octubre 2018. "Nuevos modelos de gobernanza urbana. El Pla de Barris de Barcelona", ponència presentada en el Seminari Internacional Os novos modelos de gobernanza rexional e urbana no século XXI, Universidade Santiago de Compostela (H. Cruz).
34. Quito (Ecuador), octubre de 2018, "Desigualdades en salud". Conferencia realizada en el marc del Congreso Internacional de Salud Pública, Desigualdades e Investigación, organitzat per la Pontificia Universidad Católica de Ecuador. (C. Borrell)
35. Barcelona, 18 octubre 2018. "Presentació del Programa de Remodelació de Trinitat Nova als estudiants de 3r. de l'Escola d'Enginyers de Camins", professor Pere Macias. Visita, explicació i ponències de Pere Serra, Francesc Arrabal i Pere Picorelli. Acte organitzat per l'INCASÒL i l'IMU. (P. Serra)
36. Barcelona, 31 d'octubre 2018. "Alguns ensenyament de l'aplicació de la Llei i el pla de Barris per al desenvolupament de les polítiques públiques", Conferència impartida a ESADE, Executive Master on Public Administration (O. Nel·lo).
37. Barcelona, 9 de gener 2019. "Polítiques urbanes i rehabilitació de barris", conferència pronunciada en el marc del Màster en Gestió Pública (UAB-UB-UPF) (I. Blanco)
38. Santa Coloma de Gramenet, 29 de gener 2019. "Desigualtat social, segregació urbana i polítiques per als barris", conferència impartida dins del cicle "Diàlegs a la riba del Besòs", Casal del Mestre (O. Nel·lo).
39. Bilbao, 6 de març 2019. "Crisis, segregación urbana e innovación social", conferència impartida en el marc del Màster Universitario en Participación y Desarrollo Comunitario, Universidad del País Vasco. (I. Blanco)
40. Barcelona, 21 de març 2019. "Innovación social en tiempos de crisis. El papel de la participación comunitaria en el combate contra la segregación social y territorial", conferència impartida en el marc del Máster en Desarrollo Urbano Territorial, Universitat Politècnica de Catalunya. (I. Blanco)
41. Santa Coloma de Gramenet, 8 d'abril 2019. "Desigualtats socials i urbanes en les democràcies contemporànies", lliçó impartida en el VIII curs de Filosofia per la Pau, Mas Fonollar (O. Nel·lo).
42. Venècia, 12 d'abril 2019. "Il Piano dei Quartieri di Barcellona: gli interventi di rigenerazione urbana". sessió impartida en el marc del Màster URIS, Università IUAV di Venezia. (H. Cruz)
43. Buenos Aires, 13 de setembre 2019. "Desigualdad social, segregación urbana y políticas públicas: el plan de Barrios de Barcelona", conferencia pronunciada en el marc del III Congreso Internacional de Geografía, organitzat per la Universidad de Luján, Buenos Aires (O. Nel·lo)
44. Barcelona, 27 de setembre 2019. "Urban segregation and spatial inequality in the metropolitan area of Barcelona: a fundamental challenge for urban governance", ponència presentada en el Workshop on Public Policy, Cities and the State, Universitat Pompeu Fabra (I. Blanco & O. Nel·lo).
45. Bilbao, 2 de octubre 2019, "La experiencia catalana en políticas de rehabilitación integral: la Llei de barris y el Pla de barris de Barcelona", lliçó impartida en el Segundo Curso de Rehabilitación y Gestión Urbana organitzat pel l'Instituto Vasco de Administración Pública (O. Nel·lo).
46. Barcelona, 17 d'octubre 2019. "Les polítiques per fer front a la segregació residencial i els seus efectes. Del barri i el municipi a la metròpoli", Conferència en el marc de l'acte. Del barri i el municipi

a la metròpoli, organitzat per l'Institut d'Estudis Metropolitans de Barcelona, Centre de Cultura Contemporània de Barcelona (O. Nel·lo)

47. Alacant, 6 de novembre 2019. "La experiencia catalana en políticas de rehabilitación integral: la Llei de barris y el Pla de barris de Barcelona", Conferència impartida en el cicle "Aula de Ciudad" de la Universitat d'Alacant (O. Nel·lo)
48. Barcelona, 11 de novembre 2019. "Innovació social i polítiques contra la segregació urbana", conferència impartida en el marc del Màster en Polítiques Socials i Acció Comunitària, Institut de Govern i Polítiques Públiques, Universitat Autònoma de Barcelona. (I. Blanco)
49. Barcelona, 15 de novembre de 2019. "Dinámicas y retos de la política de vivienda". Conferència pronunciada en el marc del Máster en planificación urbana, sostenibilidad y cambio climático de la Universitat Politècnica de Catalunya (C. Trilla)
50. Girona, 3 de desembre de 2019 "Habitatge i urbanisme. L'habitatge com a servei d'interès general en l'Estat del Benestar", conferència pronunciada en el marc del Postgrau de Dret urbanístic de la Universitat de Girona. Sessió. (C. Trilla)
51. Barcelona, 11 de desembre 2019. "Polítiques urbanes i rehabilitació de barris", conferència pronunciada en el marc del Màster en Gestió Pública (UAB-UB-UPF) (I. Blanco)
52. Barcelona, 17 de desembre 2019. "Recuperar el nom: Ciutat i immigració de Candel al segle XXI", Organitzat per la Fundació Paco Candel en commemoració del dia internacional del migrant, Biblioteca Francesc Candel (A. Domingo & O. Nel·lo)
53. Barcelona, 20 de gener 2020. "The challenges of urban segregation. Lessons from the Catalan experience and the *Pla de Barris de Barcelona*", ponència en el seminari Desigualtats socials, segregació urbana i polítiques de regeneració França-Espanya, Escola de l'IGOP (O. Nel·lo)
54. Barcelona 22 de juliol 2020. "L'epidèmia covid19 i la vulnerabilitat socials als barris de Barcelona", roda de premsa, Ajuntament de Barcelona (J. Martí & O. Nel·lo)
55. Barcelona, 1 de desembre 2020. "Salut, segregació urbana i polítiques de rehabilitació de barris". Lliçó en el seminari "Ciutat i Salut", Universitat Internacional Menéndez y Pelayo (O. Nel·lo).
56. Barcelona, 16 de desembre 2020. "Polítiques urbanes i rehabilitació de barris". Sessió impartida en el Màster en Gestió Pública, UAB-UPF-UB (I. Blanco)
57. Barcelona, 23 de març 2021. "Ensenyaments de l'aplicació de les polítiques de rehabilitació urbana: de la Llei de Barris al Pla de Barris de Barcelona", ponència en el Màster en Direcció Pública, ESADE (H. Cruz).
58. Barcelona, 28 d'abril 2021. "La metròpoli cohesionada", conferència en la primera jornada "Barcelona demà", organitzada pel Pla Estratègic Metropolità de Barcelona (O. Nel·lo)
59. Barcelona, 21 de maig 2021. "Desigualdad social, segregación urbana y políticas públicas", conferència en el Màster IGOP de polítiques públiques (O. Nel·lo).
60. Lisboa, 22 de juny 2021. "Segregación urbana y políticas públicas en Barcelona. La experiencia del Pla de Barris", ponència en la jornada Políticas públicas urbanas de nova geração – Aprendizagens conjuntas, organitzada per la Universidade Nova de Lisboa i la Universidade d'Aveiro (O. Nel·lo).

Font: Elaboració pròpia.

## 1.5. Programa de formació

El Consell Assessor ha contribuït també a l'impuls del Programa de Formació, adreçat tant als tècnics de l'Ajuntament com de Foment de Ciutat. Així mateix, s'han programat dos cicles de formació, un dirigit als caps de projecte del Pla de Barris i un altre als responsables tècnics de barri dels diferents

districtes, aquestes activitats han estat objecte d'un conveni de col·laboració entre Foment de Ciutat i l'IGOP.

Així, l'Institut de Govern i Polítiques Públiques dissenyà el Pla de formació dirigit tant als responsables tècnics de districte i de barris, com als responsables tècnics de Foment de Ciutat -bé responsables de cadascun dels plans de barri, bé responsables d'àmbits sectorials-. Les sessions han estat desenvolupades per persones expertes en la matèria concreta, ja sigui sobre les desigualtats urbanes, el desenvolupament local, el medi urbà, el benestar social o la salut. Les sessions destinades als responsables tècnics de Foment de Ciutat van tenir lloc a la mateixa seu de la societat, mentre que les dels responsables tècnics de barri i districte foren itinerants: una tingué lloc al Raval, una al barri del Besòs i el Maresme i la tercera al Poblenou.

El cicle de formació per als caps de projecte s'executà durant la primavera de 2017 i va consistir en les següents sessions:

- . 21 de febrer 2017. Sessió introductòria: les polítiques de transformació urbana als barris, Ismael Blanco.
- . 28 de març 2017. Sessió temàtica: Societat, Ricard Gomà.
- . 6 d'abril de 2017. Sessió temàtica: Medi urbà, Maria Buhigas.
- . 29 de maig 2017. Sessió temàtica; Economia, Álvaro Porro.

El cicle de formació dirigit als agents dels barris es dugué a terme durant la tardor de 2017 i consistí en les següents sessions:

- . 19 de setembre 2017. Sessió introductòria. Desigualtats socials i polítiques públiques, Oriol Nel·lo.
- . 18 d'octubre 2017. Taula rodona temàtica: economia, salut i medi urbà, Oriol Estela, Carme Borrell, Pere Serra.
- . 16 de novembre 2017. Sessió de clausura. Participació i Governança: la cooperació interadministrativa i la gestió deliberativa, Quim Brugué.

Varen participar en el programa de formació un total de prop de 40 persones. L'avaluació global d'aquest darrer cicle va obtenir una mitjana de 8,476 a criteri dels seus participants.

## 1.6 Programa de recerca

A finals de l'any 2017, en col·laboració amb la **Universitat Autònoma de Barcelona**, s'inicià un programa destinat a promoure activitats de recerca en relació al Pla de Barris. D'una banda, s'han promogut activitats de recerca, adreçades de forma prioritària a joves investigadors/es. De l'altra, s'han elaborat articles i publicacions acadèmiques. Així mateix, la Directora de a l'**Agència de Salut Pública de Barcelona** va indicar que aquesta institució té previst endegar diverses recerques sobre

l'impacte del Pla de Barris sobre la salut de la població, una vegada s'hagin completat els quatre anys del seu desplegament.

En el marc del programa de recerca, s'han propiciat l'elaboració de **tesines** sobre diversos aspectes del Pla de Barris de Barcelona, ja sigui posant l'èmfasi en barris concrets o en algun dels àmbits temàtics que el Pla proposa. El Consell Assessor ha fet arribar els resultats d'aquestes recerques a Foment de Ciutat per tal de crear un dipòsit de recerques acadèmiques entorn el Pla de Barris. Les recerques elaborades durant el primer quadrienni del Pla de Barris són les següents:

2018

- Debora REGIO, *Pratiche partecipative per la requalificazione urbana. Analisi del Pla de Barris de Barcelona. Il caso di Trinitat Nova*, Tesi di Laurea Specialistica, Università Federico II, Napoli, abril 2018.
- Joel MUÑOZ, *Desigualtat social, segregació urbana i polítiques educatives. El cas del Pla de Barris de Barcelona*, Treball de Final de Grau en Geografia i Ordenació del Territori, Universitat Autònoma de Barcelona, Bellaterra, juny 2018.
- Raúl TRONCOSO, *Coproducción y capacidades cívicas en las políticas de regeneración urbana: el caso del Plan de Barrios de Barcelona*. Treball de Final de Màster de Polítiques Socials i Acció Comunitària, Universitat Autònoma de Barcelona, Barcelona, setembre 2018.

2019

- Vanessa BALDASSARRI, *Prospettive urbane. Le politiche di rigenerazione urbana per i quartieri in crisi. Il Raval (Barcellona) vs. I Quartieri Spagnoli (Napoli)*. Tesi di Laurea Specialistica, Università Federico II, Napoli.
- Joel MUÑOZ, *Segregació escolar i polítiques educatives. Els programes públics per a la millora de les oportunitats educatives a la ciutat de Barcelona*. Treball de Final de Màster. Màster Metròpolis, Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona, Universitat Autònoma de Barcelona, Barcelona.

2020

- Maria del Mar ESTEVE, *Els programes de rehabilitació de barris i els seus efectes. Una comparació entre París i Barcelona* (Tesi Doctoral, lectura prevista 2023).

En segon lloc, en connexió amb el programa de recerca també s'han elaborat **articles i publicacions acadèmiques**, amb la voluntat de contribuir a difondre el coneixement sobre el Pla de Barris de Barcelona, així com de compartir les anàlisi derivades de l'actuació del programa i de reflexionar sobre el seu desplegament i els impactes que genera. Concretament, entre 2017 i 2020 s'han publicat els següents articles acadèmics i capítols de llibre sobre el tema.

- BLANCO, I; CRUZ, H. & NEL·LO, O. (2018): "Les polítiques de rehabilitació urbana: evolució, implicació ciutadana i ensenyaments", a Ricard GOMÀ & Joan SUBIRATS (eds.).

*Canvi d'època i de polítiques públiques a Catalunya*, Barcelona: Galaxia Gutenberg (en premsa).

- NEL-LO, O. (2018): “Segregació residencial, gentrificació urbana i dret a la ciutat. Una lectura des de Barcelona”, *Papers. Regió Metropolitana de Barcelona*, 60, pp.49-61.
- NEL-LO, O. (2018): “Hacer la ciudad metropolitana. Segregación residencial y políticas urbanas en el ámbito metropolitano de Barcelona”, *Ciudad y Territorio. Estudios Territoriales*, 198, pp. 697-715.
- NEL-LO, O. (2018): “Le politiche di rigenerazione urbana a Barcellona e in Catalogna” a Francesco MOCCIA & Marichela SEPE (eds.). *Sviluppare, rigenerare, ricostruire città. Questioni e sfide contemporanee*, Roma: Istituto Nazionale di Urbanistica Edizioni, pp. 91-111.
- NEL-LO, O.; CRUZ, H. & BLANCO, I (2020). “Les polítiques de rehabilitació enfront la segregació: el Pla de barris de Barcelona”, *Papers. Regió Metropolitana de Barcelona*, 63, pp. 118-33.<sup>6</sup>
- MARTÍ, J. (2020). “Un pla de barris metropolità a Barcelona?”, *Papers. Regió Metropolitana de Barcelona*, 63, pp. 134-43.
- PRAT, M. & LÓPEZ, S. (2020). “El Pla de Barris de Barcelona. L'experiència de la intervenció a Sant Genís dels Agudells i la Teixonera i a la Zona Nord”, *Papers. Regió Metropolitana de Barcelona*, 63, pp. 144-153.
- BAYONA, J. & DOMINGO, A. (2021). “School Segregation of Migrant’s and their Descendents in a Dual Scholar Context, the case of Barcelona”, *Population, Space and Place*, e2446, <https://doi.org/10.1002/psp.2446>
- DOMINGO, A. & BAYONA, J. (2021) “Trajectòries migratòries i assoliment escolar als barris de Barcelona”, *Documents d'Anàlisi Geogràfica*, 67(1): 73-102.
- NEL-LO, O. (2021), “Gentrificación urbana, segregación residencial y políticas públicas en Barcelona” a Isabel GONZÁLEZ & Angelino MAZZA, ed. *Territorios segregados y (des)Gobernanza Urbana: Nápoles/Madrid/Barcelona*, Madrid, Universidad Politécnica de Madrid: 31-46.
- DOMINGO, A. & BAYONA, J. (en premsa), “Metabolismo demográfico, inmigración y renovación poblacional en el Área Metropolitana de Barcelona”, *Estudios geográficos*.
- NEL-LO, O (en premsa), “Rehabilitació de barris i salut comunitària. L'experiència de Barcelona i Catalunya”, a Marina GELI & José FARIÑA, *Ciutat i Salut*, Barcelona, Diputació de Barcelona.

---

<sup>6</sup> Els articles, publicats a *Papers. Regió Metropolitana de Barcelona* formen part d'un volum monogràfic d'aquesta revista que porta per títol *Metròpolis, vulnerabilitat urbana i polítiques de millora de barris*. El volum es troba disponible al següent enllaç: [https://iermb.uab.cat/wp-content/uploads/2021/01/PAPERS\\_63\\_ART-9.pdf](https://iermb.uab.cat/wp-content/uploads/2021/01/PAPERS_63_ART-9.pdf)

## 2. El desplegament del Pla de Barris durant l'any 2020

La segona part de l'informe versa, pròpiament, sobre el desenvolupament del Pla de Barris durant el primer quadrienni. L'anàlisi té per **objectiu principal** estudiar el desenvolupament del Pla en els barris concernits. Per això, l'**estructura general** del document es compon de 7 apartats. El primer fa referència a l'organització i la governança del Pla i el segon enuncia les àrees concernides. A partir del tercer apartat s'analitzen aquelles que han estat les principals característiques funcionals del Pla pel que fa a: la dotació de recursos, la transversalitat de les actuacions, la col·laboració intra i interadministrativa i l'apoderament veïnal, mentre que el setè i darrer apartat fa referència a la capitalització i avaluació. L'esquema d'aquest capítol segueix doncs l'estructura de continguts que el Consell va acordar per a l'elaboració dels seus informes, que destina una part específica a cadascun d'aquells aspectes que, segons els seus impulsors, han de ser els trets definidors del Pla (Taula 4).

Com ja s'ha indicat, cadascun dels set apartats conté una part analítica i una segona de consideracions i recomanacions, les quals també s'han aplegat al final del document.

**Taula 4. Índex per a l'elaboració de l'informe sobre el desplegament del Pla de Barris (2016-2020).**

Índex per a l'elaboració dels informes sobre el desplegament del Pla de Barris. Aprovat pel Consell Assessor en la seva VI sessió plenària (6.10.2017)	
<b>1.</b>	<b>Àrees concernides</b>
1.1.	Nombre de barris seleccionats
1.2.	Població de cada barri
1.3.	Pes relatiu sobre el conjunt de la població de la ciutat
1.4.	Correspondència amb els eixos d'actuació (Besòs, Turons, etc.)
1.5.	Criteris emprats en la selecció dels barris
<b>2.</b>	<b>Dotació de recursos extraordinaris i específics</b>
2.1.	Recursos totals previstos
2.2.	Recursos pressupostats
2.3.	Recursos invertits/despesa realitzada
2.4.	Altres recursos complementaris
2.5.	Pressupost pla d'actuació per cada barri
2.6.	Recursos invertits /despesa realitzada per cada barri
<b>3.</b>	<b>Transversalitat de les actuacions</b>
3.1.	Nombre d'actuacions per barri
3.2.	Camps d'actuació per barri en relació als camps agrupats per eixos
3.3.	Volum d'inversió per camp d'activitat
3.4.	Pes relatiu de la inversió/despesa prevista en cada camp d'activitat i barri
<b>4.</b>	<b>Col·laboració intra i interadministrativa</b>
4.1.	Mecanismes i instruments de gestió adoptats a l'interior de l'ajuntament de Barcelona per tal d'assegurar l'eficiència i la transversalitat de la gestió
4.2.	Acords amb d'altres municipis
4.3.	Acords amb l'AMB
4.4.	Acords amb la Generalitat de Catalunya



4.5.	Recursos europeus
5.	<b>Apoderament veïnal i enfortiment de la xarxa associativa</b>
5.1.	Procediment de participació ciutadana
5.2.	Nombre de persones i entitats participants per barri
5.3.	Mecanisme de seguiment adoptat
5.4.	Instruments de coproducció
5.5.	Participació d'entitats en instruments de coproducció (grups impulsors, etc.)
5.6.	Dades relatives a la coproducció de polítiques
6.	<b>Capitalització i avaluació</b>
6.1.	Mètode d'avaluació establert
6.2.	Resultats esperats
6.3.	Pla de Formació
6.4.	Activitats realitzades, nombre de participants
6.5.	Materials de formació produïts
6.6.	Comunicació específica als barris
6.7.	Canals de comunicació generals

Font: Consell Assessor del Pla de Barris.

Cal tenir en compte que el present informe sobre el desplegament del Pla en el període 2016-2020 té per objectiu oferir les anàlisis i les recomanacions del Consell Assessor i **no constitueix pas una memòria de les actuacions del Pla**. L'elaboració d'aquesta memòria correspondrà, en tot cas, a l'Ajuntament de Barcelona, el qual ja en va presentar un primer avenç en la *Memòria de Seguiment del Pla de Barris de Barcelona*, publicada el mes de març de 2019<sup>7</sup>.

De tota manera, amb la finalitat de donar compte de la diversitat d'actuacions empreses, el Consell ha considerat convenient d'incloure, com apèndix al present document, la **relació de més de set-centes accions** que s'han impulsat al llarg dels darrers quatre anys en el marc del Pla de Barris de Barcelona.

## 2.1 Organització i governança del Pla

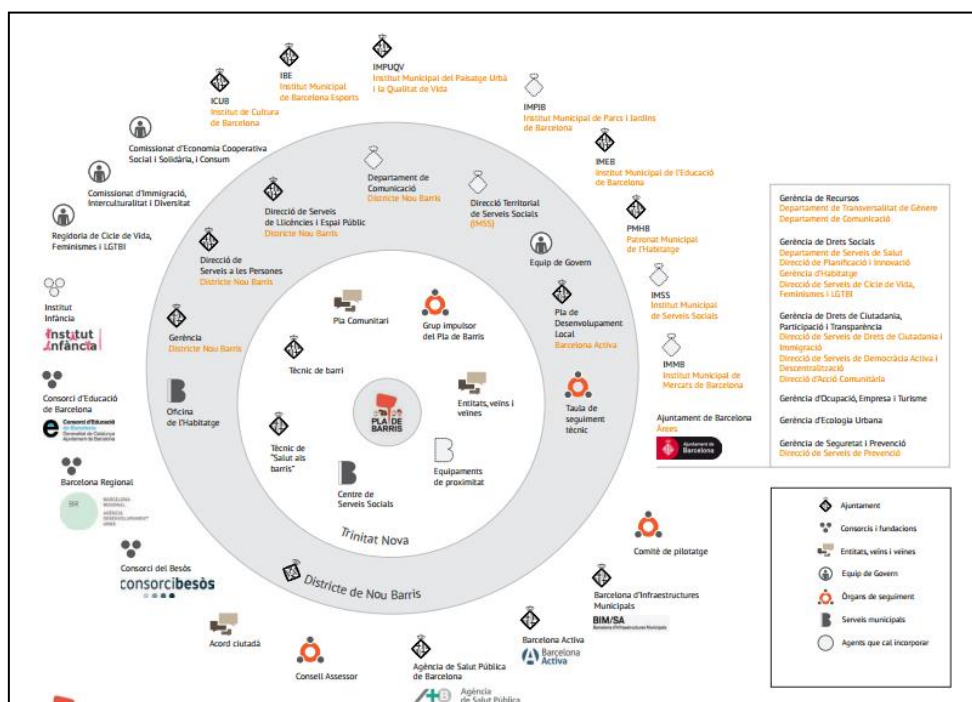
En els inicis de la programació i execució del Pla de Barris 2016-2020 es varen adoptar un conjunt de **disposicions organitzatives i administratives** en relació al seu desplegament. Entre aquestes destaquen les que a continuació s'indiquen a títol de recordatori:

- a) Reserva i programació dels **recursos econòmics** necessaris (en relació al seu muntant i d'altres detalls cf. apartat 2.3)
- b) Creació i funcionament del **Comitè de Pilotatge** en el sí de l'administració municipal. Aquesta instància ha aplegat responsables procedents de tots els instituts, consorcis, agències, serveis i districtes municipals concernits en el desenvolupament del Pla. El Comitè quedà integrat per una quarantena de persones i fins al final del mandat fou presidit pel Gerent del consistori i es reuní un total de vuit vegades (5 l'any 2016, 2 el 2017 i 1 el 2019). La relació de les instàncies de procedència dels seus membres poden veure's en la Taula 5.

<sup>7</sup> La Memòria de Seguiment del Pla de barris es troba disponible en format digital en el següent enllaç: [https://issuu.com/bcncat/docs/pladebarris\\_memoriaseguiment2019](https://issuu.com/bcncat/docs/pladebarris_memoriaseguiment2019)

- c) Creació de les **Taules de Seguiment Tècnic de Districte**, les quals apleguen tots els serveis de cada districte implicats en el desenvolupament dels Plans de Barris en el seu territori. Cada una d'aquestes Taules compta amb una comissió Executiva permanent que pilota el dia a dia de l'execució del Pla en els barris del Districte. En total, sis districtes de la ciutat compten amb estructures d'aquest tipus: Sants-Montjuic, Ciutat Vella, Sant Martí, Sant Andreu, Nou Barris i Horta-Guinardó.
- d) Creació en cada un dels barris integrats en el Pla d'un **Grup Impulsor del Pla**, integrat per responsables tècnics del Pla de Barris, tècnics de districte i representants de les entitats veïnals concernits en la gestió del pla. En total es constitueixen 9 grups impulsors amb la participació de 184 persones.
- e) Nomenament dels membres del **Consell Assessor** que es va formalitzar el dia 22 de març de 2017, tot i que els membres del Consell havien iniciat ja les seves tasques, a petició de l'Alcaldessa, el mes de juny de 2016. El Consell ha mantingut al llarg dels anys la seva composició inicial, amb algunes modificacions menors.
- f) Assignació de la tasques de desenvolupament del Pla a l'empresa municipal **Foment de Ciutat**, que compta amb els mitjans personals i organitzatius necessaris per a aquesta finalitat. L'encàrrec formal a l'empresa va ser efectuat a través d'un Acord de la Comissió de Govern l'11 de maig de 2016 i d'un segon acord el 19 de maig de 2017.
- g) Constitució de l'**Equip del Pla de barris** en el si de Foment de Ciutat. Aplega el personal de Foment de Ciutat que treballa directament en el desplegament del Pla. A aquests efectes el mes de setembre de 2016 van ser contractats un total de 9 caps de projecte, cada un dels quals és el responsable de l'impuls i coordinació de les actuacions d'un dels projectes del Pla.

**Figura 1. Instàncies organitzatives que intervenen en el desenvolupament del Pla de Barris (2016-2020).**



Font: Ajuntament de Barcelona, 2017.

La forma de funcionament administratiu adoptada partia, segons els seus impulsors, de la voluntat de dotar d'efectivitat cada un dels projectes del Pla, tal com pot veure's en l'exemple de la Figura 1.

**Taula 5. Ens municipals integrats en el Comitè de Pilotatge del Pla de Barris (2016-2020).**

Ens municipals integrats al Comitè de Pilotatge
Gerència Municipal
Gerència de Presidència i Economia
Gerència de Recursos
Gerència d'Empresa, Cultura i Innovació
Gerència de Drets Socials
Gerència de Drets de Ciutadania, Participació i Transparència
Gerència d'Ecologia Urbana
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local
Gerència d'Habitatge
Àrea d'Economia i Treball, Ciutat Digital i Relacions Internacionals
Àrea de Drets Socials
Àrea de Drets de Ciutadania, Cultura, Participació i Transparència
Àrea d'Ecologia, Urbanisme i Mobilitat

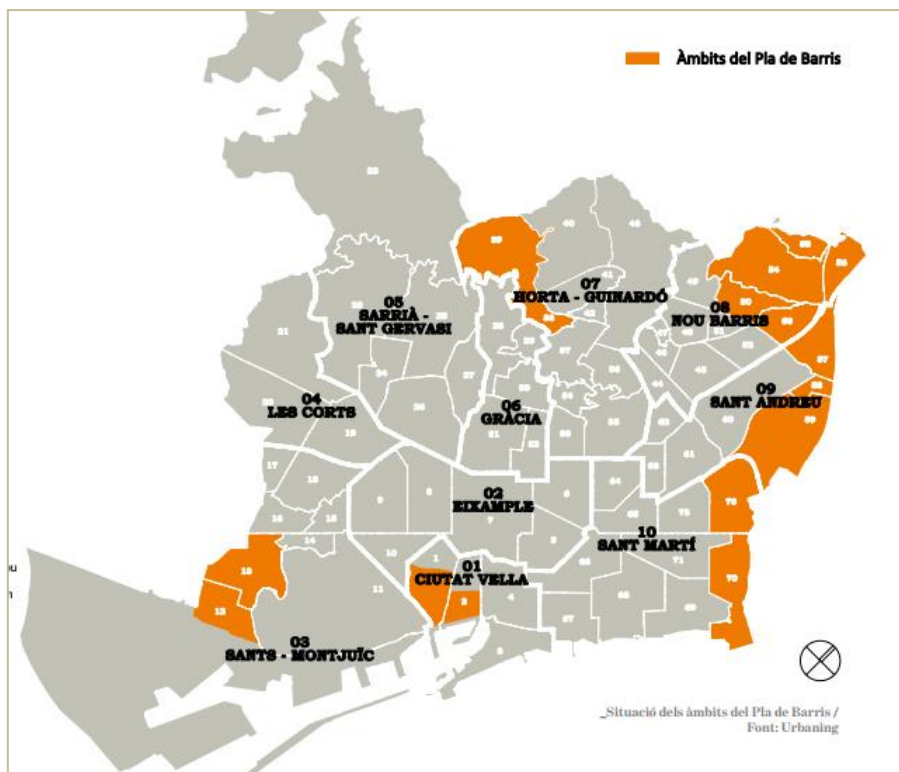
Font: Ajuntament de Barcelona, 2017.

## 2.2 Àrees concernides

L'objectiu explícit del Pla de Barris consisteix, com s'ha dit, en reduir les desigualtats socials i territorials, tot impulsant l'accés a la renda, als serveis, a la qualitat urbana i al benestar per a tota la ciutadania. Es proposa de fer-ho, com ja s'ha esmentat, tot millorant, les condicions de vida en els barris més desfavorits de la ciutat. Per això, el procediment de **selecció de les àrees d'intervenció** resulta especialment rellevant.

L'Ajuntament va optar per desplegar, en el període 2016-2020, 10 plans en un total de **16 barris, que pertanyen a 6 districtes de la ciutat**. La relació dels barris en els que s'han realitzat actuacions figura en la Taula 6 i la seva localització pot veure's en la Figura 2.

Figura 2. Localització dels àmbits del Pla de Barris de Barcelona (2016-2020).



Font: Ajuntament de Barcelona, 2017.

Taula 6. Àmbits territorials del Pla de Barris de Barcelona (2016-2020).

Eix	Àmbits Pla de Barris	Barris	Districte
LITORAL	La Marina	La Marina de Port	Sants-Montjuïc
		la Marina del Prat Vermell	Sants-Montjuïc
	Raval Sud i Gòtic Sud <sup>8</sup>	El Raval	Ciutat Vella
		El Gòtic	Ciutat Vella
BESÒS	El Bon Pastor i Baró de Viver	Bon Pastor	Sant Andreu
		Baró de Viver	Sant Andreu
	Trinitat Vella	Trinitat Vella	Sant Andreu
	La Verneda i la Pau	La Verneda i la Pau	Sant Martí
	El Besòs i el Maresme	El Besòs i el Maresme	Sant Martí
	Trinitat Nova	Trinitat Nova	Nou Barris
	Zona Nord	Vallbona	Nou Barris
MUNTANYA-TURONS		Torre Baró	Nou Barris
		Ciutat Meridiana	Nou Barris
		Roquetes	Nou Barris
	Sant Genís dels Agudells i La Teixonera	La Teixonera	Horta-Guinardó
		Sant Genís dels Agudells	Horta-Guinardó

Font: Elaboració pròpia a partir d'Ajuntament de Barcelona, 2017.

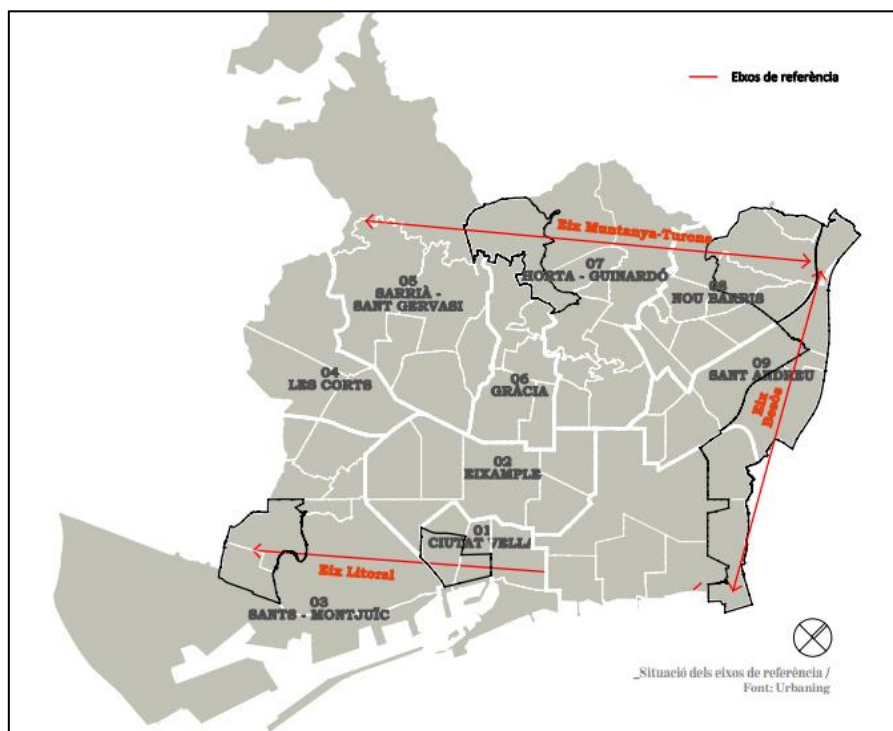
<sup>8</sup> El pla del Raval sud i el Gòtic sud no afecta als dos barris sencers sinó que tal i com el seu nom indica, es concentra en la meitat sud dels barris.

Inicialment, l'Ajuntament havia previst que cadascun dels plans de barris s'inscrigués en un marc territorial de referència conformat per tres **eixos urbans**: l'eix Besòs, l'eix Litoral i l'eix Muntanya-Turons, d'acord amb l'esquema que pot veure's en la Figura 3. Els eixos territorials van ser concebuts inicialment com a àmbits destinats a dotar de coherència les actuacions en cada un dels barris integrats en el Pla. A aquests efectes, es proposava que els eixos servissin de marc per accions destinades a:

- a) Diagnosticar de forma conjunta les potencialitats i les problemàtiques dels barris integrats en cada eix.
- b) Raonar l'equilibri d'inversions i d'actuacions entre els diferents barris.
- c) Definir actuacions amb un escenari temporal a mig termini.
- d) Establir estratègies de generació de centralitat urbana, a través d'actuacions de caràcter infraestructural, urbanístic, econòmic i social.
- e) Definir estratègies per tal d'agilitat les inversions de les administracions públiques en el seu conjunt.
- f) Establir una coordinació, prioritització i cronograma del conjunt d'actuacions previstes en cada un dels eixos.

La **combinació entre els àmbits d'Eix i de Barri** havia de permetre, segons els impulsors del Pla, treballar conjuntament en escales diverses, amb horitzons temporals també diversos (més a curt termini en els barris, a mitjà i llarg termini en els eixos), en actuacions de diferent caràcter (prioritàriament socials i urbanístiques en el cas dels barris, infraestructurals i econòmiques en els eixos) i amb la participació d'actors també diversos.

**Figura 3. Eixos de referència del Pla de Barris (2016-2020).**



Font: Ajuntament de Barcelona, 2017.

Tanmateix, **l'estratègia dels eixos només s'ha mantingut, i encara de manera limitada, pel cas del Besòs**. No ha tingut pràcticament efectivitat, en canvi, ni per l'Eix de Muntanya, ni per l'Eix Litoral. Aquesta circumstància ha estat una de les variacions més rellevants respecte els plantejaments inicials del Pla de Barris 2016-2020.

En **termes demogràfics**, el conjunt dels plans de barri contenen, amb dades de l'any 2020, una població de 211.430 persones, 8.932 persones més que l'any 2015 quan es realitzaren les diagnosis dels diferents plans. El Pla de Barris que concerneix a un major nombre de persones és el del Raval Sud i Gòtic Sud, amb gairebé 39.000 habitants i el que es refereix a una població més petita és el de la Trinitat Nova, amb poc més de 7.000. En termes relatius, el Pla de Barris beneficia actualment a un 12,69% de la població de la ciutat de Barcelona, és a dir, aproximadament a 1 de cada 8 persones residents a la ciutat (Taula 7).

**Taula 7. Plans de barri segons població resident, 2020.**

Àmbits Pla de Barris	Població 2015		Població 2017		Població 2019		Població 2020		
	N. absoluts	% ciutat	N. absoluts	% ciutat	N. absoluts	% ciutat	N. absoluts	% ciutat	
La Marina	31.519	2,0%	31.773	2,0%	32.286	1,96%	32.579	1,95%	
Raval Sud i Gòtic Sud <sup>9</sup>	38.693	2,4%	38.693	2,4%	38.693	2,34%	38.693	2,32%	
El Besòs i el Maresme	23.026	1,4%	22.893	1,4%	24.660	1,49%	25.501	1,53%	
La Verneda i la Pau	28.678	1,8%	28.725	1,8%	28.883	1,75%	28.878	1,73%	
El Bon Pastor i Baró de Viver	15.137	0,9%	15.121	0,9%	15.730	0,95%	16.304	0,98%	
Trinitat Vella	10.210	0,6%	10.006	0,6%	10.337	0,63%	10.487	0,63%	
Zona Nord	Vallbona	1.351	0,1%	1.379	0,1%	1.407	1.421	0,09%	0,09%
	Torre Baró	2.828	0,2%	2.859	0,2%	2.931	2.925	0,18%	0,18%
	Ciutat Meridiana	10.156	0,6%	10.369	0,6%	10.864	11.091	0,67%	0,67%
Trinitat Nova	7.362	0,5%	7.271	0,4%	7.620	0,46%	7.669	0,46%	
Roquetes	15.523	1,0%	15.648	1,0%	16.250	0,98%	16.417	0,99%	
Sant Genís dels Agudells i La Teixonera	18.015	1,1%	18.605	1,1%	19.183	1,16%	19.465	1,17%	
<b>Total Pla de Barris</b>	<b>202.498</b>	<b>12,60%</b>	<b>203.342</b>	<b>12,50%</b>	<b>208.844</b>	<b>12,65%</b>	<b>211.430</b>	<b>12,69%</b>	

Font: Elaboració pròpia a partir d'Ajuntament de Barcelona, 2020.

La selecció dels barris objecte del programa Pla de barris en el període 2016-2020 es dugué a terme per part de l'Ajuntament prioritzant aquelles àrees que presentaven majors desigualtats socials i urbanes respecte la mitjana de la ciutat, considerant que aquests eren els barris més vulnerables. Concretament, els **paràmetres de selecció** dels barris foren els següents:

- Nivell de renda mitjana del barri respecte del conjunt de ciutat.
- Indicadors socioeconòmics, educatius i socio-sanitaris.
- Presència de col·lectius amb necessitats especials.
- Dèficits urbanístics
- Estat del parc d'habitatges.
- Existència d'actuacions complementàries.

<sup>9</sup> Població a data 2015.

En aquest sentit, els barris objecte del programa d'actuació són els que, en termes generals, presentaven uns indicadors més baixos en termes de renda i d'estudis superiors i més alts respecte, per exemple, les taxes d'atur o els índexs de vulnerabilitat residencial. La tria d'aquests paràmetres està plenament justificada, ja que la seva relació amb les causes i les conseqüències de la segregació residencial ha estat reiteradament estudiada i debatuda. En aquest sentit, per al cas concret de la ciutat de Barcelona resulten rellevants les conclusions de la recerca **Efecte barri** sobre la relació entre la segregació i les desigualtats en matèria d'accés a l'habitatge, l'educació, la salut, l'energia, les oportunitats, els equipaments, la vida associativa i els recursos públics<sup>10</sup>.

Als efectes de verificar la bondat d'aquests criteris de selecció pot resultar interessant comparar la relació de barris seleccionats amb aquelles que, segons diversos estudis, es concentren les **situacions de major dificultat i precarietat social** de la ciutat de Barcelona. El projecte de recerca **Barris i Crisi**<sup>11</sup>, per exemple, constitueix una bona font per tal de comparar els nivells de vulnerabilitat dels barris seleccionats, ja que permet analitzar la situació social del municipi no només a escala de barri, sinó també de secció censal. En aquest sentit, *Barris i Crisi* analitza els nivells de segregació urbana de les seccions censals de tot Catalunya, tot identificant les seccions censals vulnerables i les seccions censals benestants.

Respecte la ciutat de Barcelona, aquesta recerca ha identificat 60 seccions censals vulnerables. Si s'analitza la seva ubicació, s'observa que el **70% de les seccions censals vulnerables (46) pertanyen als barris seleccionats en el programa Pla de Barris** (Taules 8 i 9 i Figura 4). L'àmbit de Pla que conté més seccions censals vulnerables és Ciutat Meridiana, amb el 88,9% de les seves seccions són vulnerables, seguit de Trinitat Vella (62,5%), Trinitat Nova (55,6%) i Roquetes amb un 50%. Els Plans de barri que tenen menys de la meitat de les seccions censals vulnerables són: el Besòs i el Maresme (42,9%), Bon Pastor i Baró de Viver (30,8%), Torre Baró (25%), El Raval Sud i el Gòtic Sud (14,3%), així com la Marina de Port i la Marina del Prat Vermell (5,9%). Finalment, tres plans de barri - La Verneda i La Pau, Vallbona i La Teixonera i Sant Genís dels Agudells- no presenten cap secció censal vulnerable en els termes definits per *Barris i Crisi*. Es tracta de barris que han estat seleccionats sobretot per les seves dificultats d'accés, pels seus dèficits urbanístics o d'altres paràmetres.

**Taula 8. Seccions censals vulnerables a Barcelona. Projecte "Barris i Crisi"**

Seccions censals vulnerables		Total seccions vulnerables a Barcelona
Incloues Pla Barris	No incloues Pla Barris	
46	14	60

Font: Elaboració pròpia a partir de Blanco, I. & Nel-lo, O. (eds.) (2018) *Barrios y crisis. Crisis económica, segregación urbana e innovación social en Cataluña*. València: Tirant lo Blanch.

<sup>10</sup> Vegeu O. Nel-lo (ed.) (2021) *Efecto barrio. Segregación residencial, desigualdad social y políticas urbanas en las grandes ciudades ibéricas*, València, Tirant lo Blanch.

<sup>11</sup> Per a més informació vegeu Blanco, I. & Nel-lo, O. (eds.) (2018). *Barrios y crisis. Crisis económica, segregación urbana e innovación social en Cataluña*. València: Tirant lo Blanch. Les variables considerades per l'estudi a l'hora de definir els índexs de segregació urbana són: percentatge d'atur, percentatge de població estrangera, superfície mitjana de l'habitatge i valor cadastral mitjà.

**Taula 9. Seccions censals vulnerables definides en la recerca *Barris i Crisi* en comparació amb les incloses en els Plans de barris**

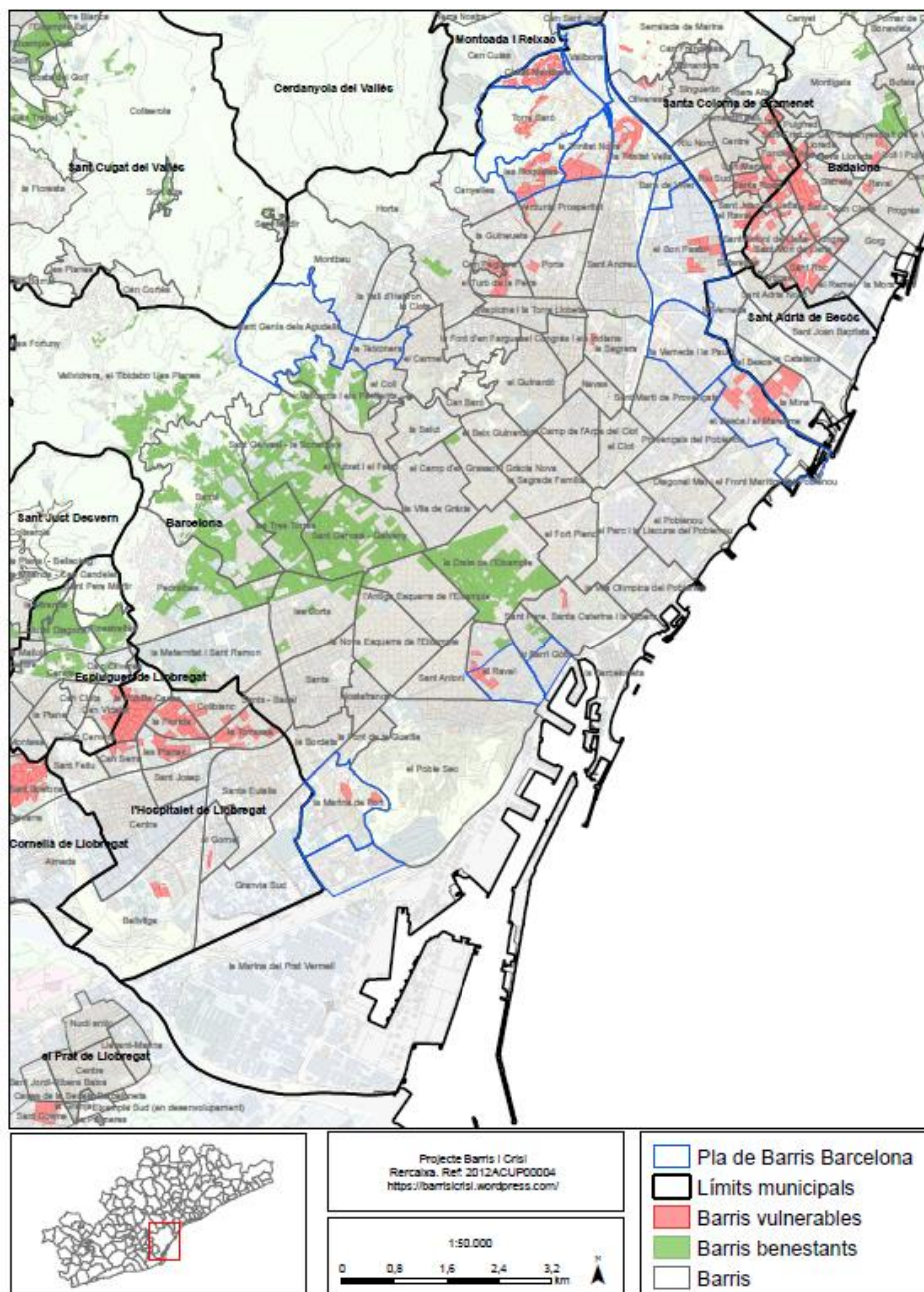
Eix	Àmbits Pla de Barris		Seccions censals vulnerables	Total seccions censals (divisió 2009)	Percentatge
LITORAL	La Marina		1	17	5,9
	Raval Sud i Gòtic Sud		4	28	14,3
BESÒS	El Besòs i el Maresme		9	21	42,9
	La Verneda i la Pau		0	29	0,0
	El Bon Pastor i Baró de Viver		4	13	30,8
	Trinitat Vella		5	8	62,5
	Zona Nord	Vallbona	0	1	0,0
		Torre Baró	1	4	25,0
Ciutat Meridiana		8	9	88,9	
MUNTANYA-TURONS	Trinitat Nova		5	9	55,6
	Roquetes		9	18	50,0
	Sant Genís dels Agudells i La Teixonera		0	21	0,0
	Total		46	178	25,8

Font: Elaboració pròpia a partir de Blanco, I. & Nel·lo, O. (eds.) (2018) *Barrios y crisis. Crisis económica, segregación urbana e innovación social en Cataluña*. València: Tirant lo Blanch

La resta de les 14 seccions censals barcelonines amb nivells alts de vulnerabilitat que es situen en barris que no han estat seleccionats en el Pla es troben en els territoris següents: Raval nord (2), Santa Caterina i Sant Pere (1), Porta (1), Turó de la Peira (5), Can Peguera (1), la Guineueta (1), Verdun (1), Prosperitat (1) i Canyelles(1). Val a dir que en la seva pràctica totalitat aquests barris són o han estat objecte d'altres intervencions de rehabilitació (projectes de la Llei de Barris, intervencions de remodelació integral, ARI, PERI o d'altres).



Figura 4. Segregació urbana (2012) i Pla de Barris de Barcelona



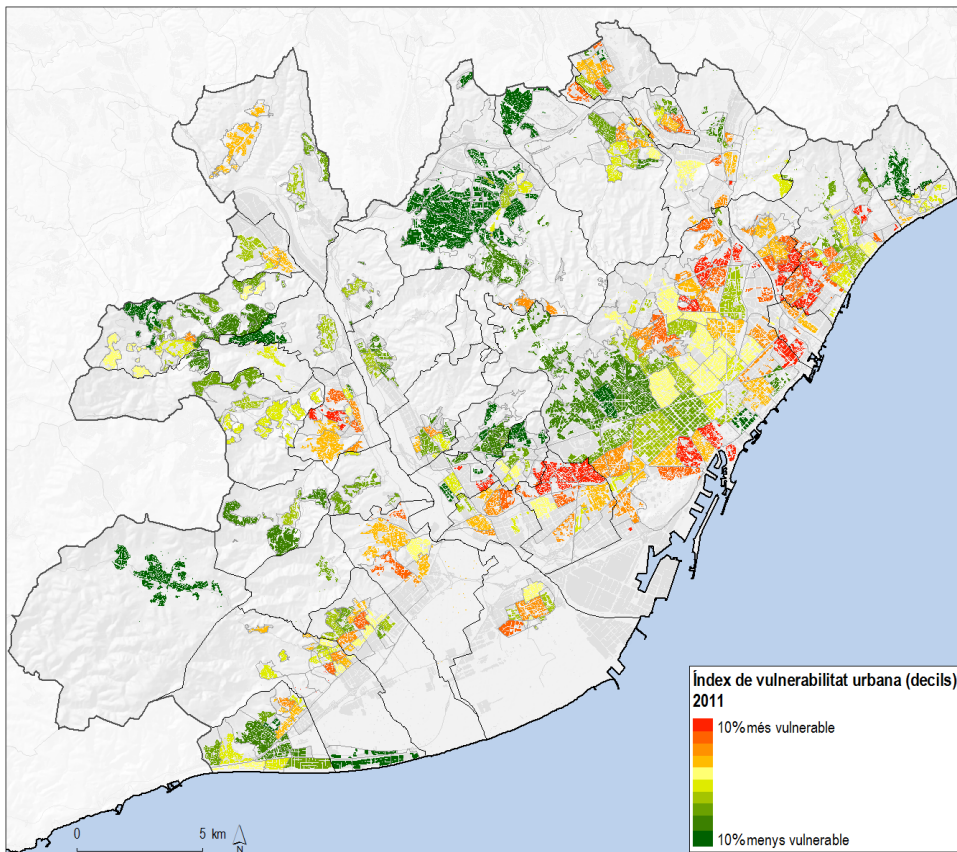
Font: Elaboració pròpia a partir de Blanco, I. & Nel-lo, O. (eds.) (2018) *Barrios y crisis. Crisis económica, segregación urbana e innovación social en Cataluña*. València: Tirant lo Blanch

La comparació dels barris seleccionats amb d’altres estudis de vulnerabilitat territorial apunta resultats similars. Així, l’**Índex de Vulnerabilitat Urbana (IVU)** dels barris metropolitans elaborat per l’Institut d’Estudis Regionals i Metropolitans (IERMB) aborda la vulnerabilitat urbana des d’una perspectiva multidimensional i s’ha construït a partir d’una anàlisi factorial de diversos indicadors entorn la vulnerabilitat laboral, econòmica, sociodemogràfica i residencial<sup>12</sup>. L’anàlisi realitzada ha permès

<sup>12</sup> L’índex de vulnerabilitat s’anàliza a partir dels indicadors següents: taxa d’atur censal, població amb nivell formatiu baix, població ocupada no qualificada, població amb rendes baixes, llars amb tots els seus membres de 75 anys o més, població

assignar a cada barri un nivell de vulnerabilitat, essent 1 el nivell més vulnerable i 10 el de menys vulnerabilitat. Així, la comparació dels barris integrats en el Pla amb l'Índex de Vulnerabilitat Urbana mostra que dels 16 barris seleccionats 7 es corresponen al decil de més alta vulnerabilitat i 13 al terç més vulnerable (Taula 9). Només tres barris –Vallbona, el Gòtic i Sant Genís del Agudells- presenten, segons aquest índex, nivells de vulnerabilitat més baixos, tal com es pot veure en la Taula 10 i la Figura 5.

**Figura 5. Índex de vulnerabilitat urbana a l'àrea metropolitana de Barcelona (2011)**



Font: IERMB a partir de INE, Cens de Població i Habitatges, 2011.

---

nascuda en països europeus no membres de la UE-15 i de la resta del món, edificis en estat de conservació ruïnós, dolent o deficient i habitatges de 50 o menys metres quadrats útils. Per més informació vegeu <https://iermb.uab.cat/ca/iermb/estudi/mapa-de-barris-metropolitans-i-de-les-arees-estadistiques-de-referencia>

**Taula 10. Barris inclosos en el Pla de Barris segons Índex de Vulnerabilitat Urbana**

Barris inclosos en el Pla de Barris	Decil IVU	Nombre de Plans
la Marina del Prat Vermell	1	7
El Raval	1	
Baró de Viver	1	
Trinitat Vella	1	
El Besòs i el Maresme	1	
Trinitat Nova	1	
Roquetes	1	
Bon Pastor	2	2
Ciutat Meridiana	2	
La Marina de Port	3	4
La Verneda i la Pau	3	
Torre Baró	3	
La Teixonera	3	
El Gòtic	4	1
Sant Genís dels Agudells	5	1
Vallbona	8	1

Font: Elaboració pròpia a partir d'IERMB, 2017

### 2.3 Dotació de recursos extraordinaris i específics

Els **recursos totals** destinats al desenvolupament del Pla de Barris per al període 2016-2020 han estat, segons dades de l'Ajuntament, de 150 milions d'Euros. Aquests s'han distribuït de la manera següent: 113 milions d'euros d'inversió, entorn els 30 milions d'euros de despesa corrent i 7 milions d'euros de despeses de gestió (1,8 MEUR anuals).

Després dels ajustos realitzats al llarg de l'execució, i segons les dades facilitades per Foment de Ciutat SA al Consell Assessor, el **recursos assignats a cada un dels 10 Plans** han estat de mitjana de 14.884.810 euros. Tal com es pot veure en la Taula 11, el Pla amb una dotació econòmica més alta ha estat Bon Pastor i Baró de Viver amb 21.636.672,45d'euros, mentre Trinitat Vella és el que ha comptat amb menors recursos, 7.630.168,93 d'euros. En termes de recursos per càpita les dotacions oscil·len entre 355,38 € per càpita en el Pla de Raval Sud i Gòtic Sud i 2.041,72 € en el Pla de Trinitat Nova, essent la mitjana global de 867,74 €/habitant. Val a dir que aquestes xifres han variat al llarg dels anys, tal com han anat recollint els successius informes anuals del Consell.

**Taula 11. Dotació pressupostària del Pla de Barris per àmbits territorials (2020).**

Pla	Inversió (€)	Despesa corrent (€)	Despeses de gestió (€)	Total dotació pressupostària	Població (2020)	Inversió /habitant (€)
BESÒS – MARESME	8.883.192,86	4.363.932,16	825.000	14.072.125,02	25.501	551,83
BON PASTOR-BARÓ DE VIVER	16.526.440,95	4.285.231,50	825.000	21.636.672,45	16.304	1327,08
LA MARINA	11.618.098,74	3.320.634,95	825.000	15.763.733,68	32.579	483,86
LA VERNEDA LA PAU	10.519.971,90	3.474.917,64	825.000	14.819.889,54	28.878	513,19
RAVAL SUD - GÒTIC SUD	9.344.734,64	3.580.984,73	825.000	13.750.719,38	38.693	355,38
ROQUETES	4.485.272,22	2.785.457,96	825.000	8.095.730,18	16.417	493,13
SANT GENÍS LA TEIXONERA	14.590.011,85	2.526.386,84	825.000	17.941.398,69	19.465	921,73
TRINITAT NOVA	12.166.349,28	2.666.601,96	825.000	15.657.951,24	7.669	2041,72
TRINITAT VELLA	3.563.001,66	3.242.167,26	825.000	7.630.168,93	10.487	727,58
ZONA NORD	14.156.089,00	4.498.621,90	825.000	19.479.710,90	15437	1261,88
<b>Total</b>	<b>105.853.163,11</b>	<b>34.744.936,91</b>	<b>8.250.000</b>	<b>148.848.100,02</b>	<b>211.430</b>	
<b>Mitjana</b>				<b>14.884.810,00</b>		<b>867,74</b>

Font: Foment de Ciutat. Dades actualitzades a desembre de 2020.

En relació als **àmbits temàtics d'actuació**, segons les dades facilitades el mes de desembre de 2020, els recursos totals es distribueixen de la següent manera: Ecologia Urbana ha comptat amb una dotació pressupostària total de 69.981.614,26 milions d'euros, Educació amb 33.276.933,12€, Drets Socials 27.792.688,86€ i Activitat Econòmica amb 9.546.863,78 milions d'euros (Taula 12). En definitiva, Ecologia Urbana ha comptat amb el 49,77% dels recursos totals del Pla de Barris, degut a que aquest àmbit concentra la major part de la inversió. Per la seva banda, Educació ha comptat amb el 23,67% dels recursos, Drets socials amb el 19,77% i Activitat Econòmica amb el 6,79%.

**Taula 12. Dotació pressupostària del Pla de Barris per àmbits d'actuació (2020).**

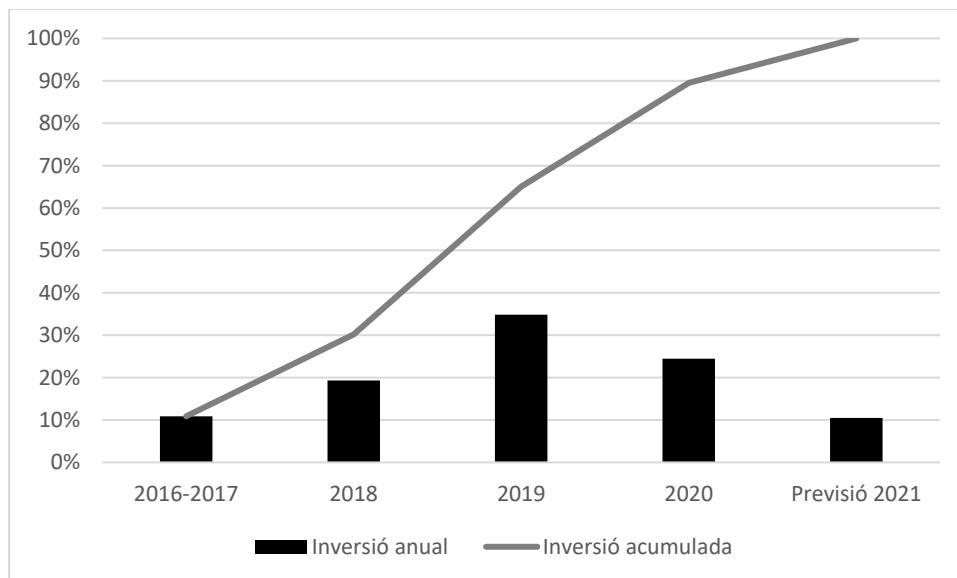
Àmbit d'actuació	Despesa corrent	Inversió	Total dotació pressupostària	Dotació pressupostària 2020 (%)
DRETS SOCIALS	8.949.811,01	18.842.877,85	27.792.688,86	19,77%
EDUCACIÓ	16.482.120,99	16.794.812,13	33.276.933,12	23,67%
ACTIVITAT ECONOMICA	7.457.550,44	2.089.313,34	9.546.863,78	6,79%
ECOLOGIA URBANA	1.855.454,47	68.126.159,79	69.981.614,26	49,77%
<b>Subtotal</b>	<b>34.744.936,91</b>	<b>105.853.163,11</b>	<b>140.598.100,02</b>	100,00%
<b>Despeses de Gestió</b>	8.250.000,00		8.250.000,00	
<b>Total</b>	<b>42.994.936,91</b>	<b>105.853.163,11</b>	<b>148.848.100,02</b>	

Font: Foment de Ciutat. Dades actualitzades a desembre de 2020.

En relació a l'execució de les **inversions**, segons les informacions facilitades, a finals de l'any 2020 s'havien **executat inversions per un muntant total de 94.735.911,21€**. Així doncs, **a finals de 2020 el Pla de Barris de Barcelona portava executades el 89,50% de les inversions totals previstes**. Concretament, al llarg de l'exercici 2020 s'havia executat inversió per un total de 25.8873.063,43

milions d'euros, és a dir el 24,46% del total d'inversions totals previstes en el Pla. Aquestes es sumen a les inversions de 36.885.352,20 executades l'any 2019, equivalents al 34,85% del total previst, 20.446.287,56 milions d'euros executades l'any 2018 (19,32% del total previst), 11.517.208,03 milions d'euros de 2017 (10,88%) executades el 2017 i 2016, quan s'inicià el Pla de Barris. A la Figura 6 es presenta l'evolució del volum d'inversió al llarg del període 2016-2020.

**Figura 6. Execució de les inversions del Pla de barris (2016-2020).**



Font: Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

Com apuntàvem anteriorment, segons les previsions dels gestors del Pla, **durant l'any 2021, es preveu que s'haurà executat el 10,5% d'inversions restant**, corresponent a 11 accions d'Ecologia urbana, que sumen un total de 11.117.251,90 milions d'euros. A la Taula 13 es pot observar el detall de les accions i de recursos que es preveu executar durant l'any 2021. Tot i que aquestes inversions representen una porció reduïda del total del pressupost previst, en alguns casos una part rellevant del total previst per a cada actuació, ha quedat pendent per executar durant l'any 2021, arribant fins el cas de la reurbanització del carrer Olvan de la que, a desembre 2020 encara calia executar el 92,56% del previst. Tanmateix, durant el primer semestre de 2021 s'ha avançat en l'execució de gran part d'aquestes obres. Les escales mecàniques de Ciutat Meridiana s'han completat, i per sobre del 75% de les inversions pendents es troben actuacions com la reurbanització de la Via Trajana (76,24%), la reurbanització dels entorns de Can Soler (78,7%), la reforma del Casal de la Gent Gran de la Trinitat Vella (79,4%) o la construcció dels jocs infantils de l'antic camp de futbol de Ciutat Meridiana (76,61%). En canvi, dues de les obres a executar durant el 2021 en les quals s'ha avançat poc són la reurbanització del carrer Campo Arriassa on només s'ha el 0,31% de les inversions pendents, o la reurbanització de la Rambla del Raval amb Salvador Seguí, on durant el primer semestre del 2021 s'ha executat el 5,38% de la inversió pendent.

**Taula 13. Inversions del Pla de barris (2016-2020) que acabaran el 2021.**

Pla	Projecte. Actuació	Pendent 2021	Pendent 2021 (%)	Executat a 30/6/21
La Marina	Circuit Saludable i Pista Bàsquet Can Sabaté. Adequació	82.450,95	51,53%	60,88%
La Verneda i la Pau	Usos esportius La Verneda i La Pau. Reurbanització	132.700,77	17,44%	16,26%
La Verneda i la Pau	C. Campo Arriassa. Reurbanització	1.623.533,00	78,35%	0,31%
La Verneda i la Pau	Via Trajana. Reurbanització	2.007.816,99	64,98%	76,24%
Raval Sud - Gòtic Sud	Rambla del Raval - Salvador Seguí. Reurbanització	182.984,51	13,30%	5,38%
Sant Genís - La Teixonera	Entorns Can Soler. Reurbanització	923.852,47	44,04%	78,70%
Sant Genís - La Teixonera	C. Olvan. Reurbanització	947.200,25	92,56%	23,22%
Trinitat Nova	Interiors Trinitat Nova. Reurbanització	1.024.110,56	16,25%	48,82%
Trinitat Vella	Casal de Gent Gran Trinitat Vella. Reforma	937.033,28	89,67%	79,40%
Zona Nord	Jocs infantils Antic Camp de Futbol Ciutat Meridiana. Construcció	1.418.216,67	46,05%	76,61%
Zona Nord	Coberta Campillo de la Virgen. Construcció	1.091.319,83	65,73%	65,77%
Zona Nord	Escala Mecàniques Ciutat Meridiana. Reurbanització	746.032,62	20,57%	100%
<b>Total</b>		<b>11.117.251,90</b>	<b>42,28%</b>	<b>51,53%</b>

Font: Foment de Ciutat. Dades actualitzades a desembre de 2020.

El grau d'execució de les inversions varia entre els diversos plans, tot reflectint la diversa complexitat del processos d'execució (Taula 14). A finals de l'any 2020 hi havia tres plans que ja tenien el 100% de les seves inversions executades, són: el Besòs i el Maresme, Bon Pastor – Baró de Viver i Roquetes (tot i ser el darrer en iniciar la seva execució l'octubre de 2017). Dos plans més la tenen pràcticament executada: La Marina es situava a finals de 2020 en el 99,29% i el Raval Sud – Gòtic Sud en el 98,04%. Per contra, la Verneda i la Pau és el pla amb un volum relatiu més baix d'inversió ja executada, amb el 64,22%. La resta de plans situaven el seu ritme d'execució i adjudicació de la inversió entre el 70% i el 90% a finals de 2020. Així, en un terme mig es trobaven els plans de Sant Genís i La Teixonera (87,18%), Zona Nord (77%) i Trinitat Vella (73,7%).

Pel què fa a l'execució de les inversions segons àmbit temàtic d'actuació (Taula 15), les de Drets Socials, Educació i Activitat econòmica estaven realitzades al 100%, mentre que com s'ha explicat les de l'àmbit d'Ecologia Urbana a finals de 2020 era del 83,68%.

**Taula 14. Inversions executades i previsions per pla (2016-2020).**

Pla	Executat 2016-2017	Executat 2018	Executat 2019	Executat 2020	Previsió 2021	Total	Execució fins 12/2020
BESÒS - MARESME	2.151.155,60	1.135.972,64	3.169.905,63	2.426.158,99		8.883.192,86	100,00%
BON PASTOR - BARÓ DE VIVER	1.547.268,18	5.004.486,06	7.280.007,61	2.694.679,10		16.526.440,95	100,00%
LA MARINA	1.984.023,84	3.576.028,99	5.025.473,10	950.121,86	82.450,95	11.618.098,74	99,29%
LA VERNEDA LA PAU	115.046,20	1.203.070,92	2.158.157,71	3.279.646,31	3.764.050,76	10.519.971,90	64,22%
RAVAL SUD - GÒTIC SUD	1.397.821,80	1.042.068,74	4.745.503,38	1.976.356,21	182.984,51	9.344.734,64	98,04%
ROQUETES	500.000,00	717.199,14	1.878.334,11	1.389.738,97		4.485.272,22	100,00%
SANT GENÍS LA TEIXONERA	1.787.215,10	2.994.374,28	4.284.979,17	3.652.390,58	1.871.052,72	14.590.011,85	87,18%
TRINITAT NOVA	200.000,00	2.744.972,98	4.269.066,25	3.928.199,49	1.024.110,56	12.166.349,28	91,58%
TRINITAT VELLA	0,00	436.675,62	1.120.037,30	1.069.255,46	937.033,28	3.563.001,66	73,70%
ZONA NORD	1.834.677,31	1.591.438,20	2.953.887,93	4.520.516,44	3.255.569,12	14.156.089,00	77,00%
<b>Total</b>	<b>11.517.208</b>	<b>20.446.288</b>	<b>36.885.352</b>	<b>25.887.063</b>	<b>11.117.252</b>	<b>105.853.163</b>	89,50%

Font: Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre 2020.

**Taula 15. Inversions executades i previsions per àmbit d'actuació (2016-2020).**

Àmbits d'actuació	Executat 2016-2017	Executat 2018	Executat 2019	Executat 2020	Previsió 2021	Total	Execució fins 12/2020
DRETS SOCIALS	8.184.500,01	2.394.107,48	3.736.803,88	4.527.466,48		18.842.877,85	100%
EDUCACIÓ	1.289.642,43	6.088.423,14	7.366.746,57	2.050.000,00		16.794.812,13	100%
ACTIVITAT ECONOMICA	669.575,00	180.000,00	615.240,37	624.497,97		2.089.313,34	100%
ECOLOGIA URBANA	1.373.490,59	11.783.756,94	25.166.561,38	18.685.098,98	11.117.251,90	68.126.159,79	83,68%
<b>Total</b>	<b>11.517.208,03</b>	<b>20.446.287,56</b>	<b>36.885.352,20</b>	<b>25.887.063,43</b>	<b>11.117.251,90</b>	<b>105.853.163,11</b>	

Font: Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre 2020.

**Taula 16. Execució de la despesa corrent executada i previsions per pla (2016-2020).**

Pla	Executat 2016 -2017	Executat 2017	Executat 2019	Executat 2020	Total
BESÒS - MARESME	662.274,81	1.097.086,76	1.442.901,24	1.161.669,34	4.363.932,16
BON PASTOR-BARÓ DE VIVER	710.560,64	1.322.504,85	1.307.810,63	944.355,39	4.285.231,50
LA MARINA	581.443,99	696.420,45	1.147.594,07	895.176,44	3.320.634,95
LA VERNEDA LA PAU	633.927,29	731.760,41	1.235.979,21	873.250,73	3.474.917,64
RAVAL SUD - GÒTIC SUD	857.468,49	868.885,11	956.147,68	898.483,45	3.580.984,73
ROQUETES	361.307,77	470.601,69	1.024.807,30	928.741,21	2.785.457,96
SANT GENÍS LA TEIXONERA	334.275,81	785.912,58	805.813,05	600.385,40	2.526.386,84
TRINITAT NOVA	437.226,12	509.526,87	1.006.110,61	713.738,35	2.666.601,96
TRINITAT VELLA	351.034,50	947.404,68	1.135.700,33	808.027,77	3.242.167,26
ZONA NORD	557.647,81	1.207.582,77	1.716.449,32	1.016.942,00	4.498.621,90
<b>Subtotal</b>	<b>5.487.167,22</b>	<b>8.637.686,17</b>	<b>11.779.313,44</b>	<b>8.840.770,08</b>	<b>34.744.936,91</b>
<b>Subtotal %</b>	<b>15,79%</b>	<b>24,86%</b>	<b>33,90%</b>	<b>25,44%</b>	<b>100,00%</b>
DESPESES DE GESTIÓ	2.400.000	1.950.000	1.950.000	1.950.000	8.250.000
<b>Total</b>	<b>7.887.167,22</b>	<b>10.587.686,17</b>	<b>13.729.313,44</b>	<b>10.790.770,08</b>	<b>42.994.936,91</b>

Font: Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre 2020.

**Taula 17. Execució de la despesa corrent executada i previsions per àmbit d'actuació (2016-2020).**

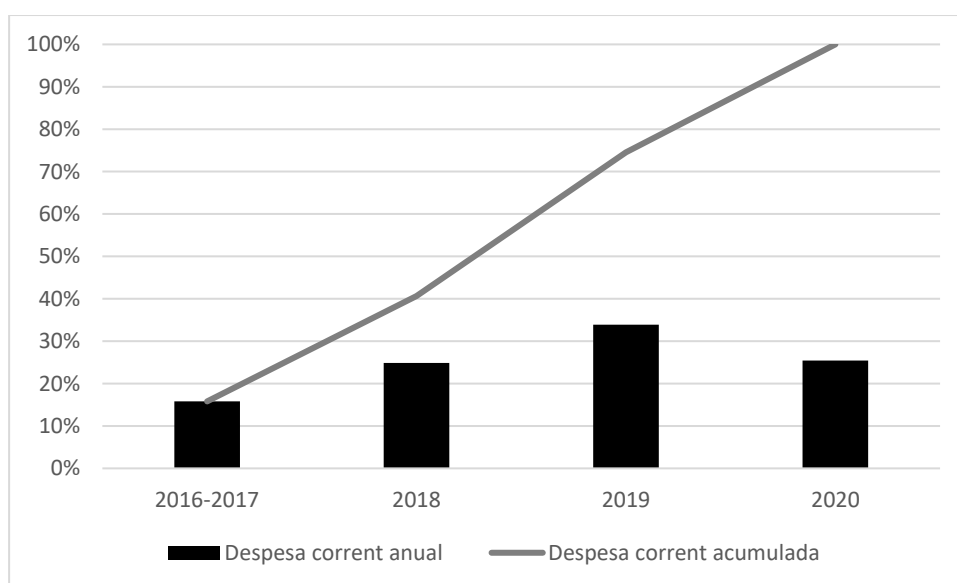
Àmbits d'actuació	Executat 2016 -2017	Executat 2017	Executat 2019	Executat 2020	Total
DRETS SOCIALS	1.051.050,64	2.608.657,88	2.419.911,90	2.870.190,59	8.949.811,01
EDUCACIÓ	2.250.347,83	4.378.604,79	4.469.038,66	5.384.129,71	16.482.120,99
ACTIVITAT ECONOMICA	1.828.410,38	963.431,95	4.127.555,34	538.152,77	7.457.550,44
ECOLOGIA URBANA	357.358,38	686.991,54	762.807,53	48.297,02	1.855.454,47
<b>Subtotal</b>	<b>5.487.167,22</b>	<b>8.637.686,17</b>	<b>11.779.313,44</b>	<b>8.840.770,08</b>	<b>34.744.936,91</b>
DESPESES DE GESTIÓ	2.400.000,00	1.950.000,00	1.950.000,00	1.950.000,00	8.250.000,00
<b>Total</b>	<b>7.887.167,22</b>	<b>10.587.686,17</b>	<b>13.729.313,44</b>	<b>10.790.770,08</b>	<b>42.994.936,91</b>

Font: Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre 2020.



Pel què fa a la **despesa corrent**, a desembre de 2020 ja s'havia executat el total de la dotació pressupostària, per **valor de 34.744.936,91 milions d'euros**, a més de 8.250.000 milions d'euros de despeses de gestió, sumant un **total de 42.994.936,91€** (Taula 16). Així, al final de l'exercici 2020 **el Pla de Barris havia disposat ja de la totalitat de recursos disponibles com a despesa corrent per al període 2016-2020**. El volum de despesa corrent realitzada va assolir el màxim el seu màxim anual l'any 2019, amb els 11,77M, mentre el 2020 s'executà 8.840.770,08 milions d'euros de despesa corrent, que suposen el 25,44% del total. A aquestes cal afegir 1.950.000 de despeses de gestió, per una suma total de 10.790.770,08 milions d'euros. L'evolució de la despesa corrent en el període 2016-2020 es representa en la Figura 7. Atenent al nivell d'**evolució de la despesa per àmbits temàtics**, tots s'han executat en la seva totalitat.

**Figura 7. Execució de la despesa corrent del Pla de barris (2016-2020).**



Font: Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

## 2.4 Transversalitat de les actuacions

Les actuacions a realitzar en cada un dels plans foren definides a proposta de l'Ajuntament i a través dels grups impulsors de cada barri. El **conjunt de les actuacions previstes** per a cada Pla van conformar els 10 projectes de Pla de Barris. **Cada un dels projectes ha estat objecte d'una publicació específica**, les quals van aparèixer entre els mesos de juliol de 2016 i novembre de 2017i, en termes generals, consten de 4 grans blocs, el contingut dels quals pot veure's a la Taula 18<sup>13</sup>. Així mateix, tal com ja s'ha indicat, l'Ajuntament ha publicat el detall del nivell d'execució de les actuacions de cada projecte en la *Memòria d'Execució* publicada el mes de març de 2019.

<sup>13</sup> Tots els projectes, amb els detall de les respectives actuacions, són accessibles al següent enllaç: [https://pladebarris.barcelona/ca/noticies/seguiment-del-pla-de-barris\\_787658](https://pladebarris.barcelona/ca/noticies/seguiment-del-pla-de-barris_787658)

**Taula 18. Contingut general dels projectes del Pla de Barris 2016-2020.**

<b>Estructura dels projectes del Pla de barris</b>	
<b>Bloc 1. Context</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Context territorial del Pla de Barris</li> <li>2. Eixos de Referència</li> <li>3. Indicadors de vulnerabilitat</li> <li>4. Objectius generals</li> <li>5. Metodologia d'elaboració del Pla de Barris</li> </ol>
<b>Bloc 2. Elaboració del projecte d'intervenció</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Àmbit d'actuació</li> <li>2. Anàlisi</li> <li>3. Diagnosi</li> <li>4. D'altres plans actius i acció de govern</li> </ol>
<b>Bloc 3. Intervenció proposada</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Objectius específics</li> <li>2. Projectes motor</li> <li>3. Propostes i accions</li> <li>4. Pressupost per conceptes</li> <li>5. Visió global</li> </ol>
<b>Bloc 4. Marc de producció, governança i desenvolupament</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gestió i governança</li> <li>2. Participació i producció</li> <li>3. Indicadors d'avaluació del projecte</li> <li>4. Comunicació</li> </ol>

Font: Plans de Barris, Ajuntament de Barcelona, 2016-2017.

Pel que fa al **desplegament temporal de les actuacions**, cal tenir en compte que no tots els projectes varen començar en el mateix moment. Així, els deu plans de barri en curs es van posar en marxa paulatinament a partir del mes de juny de l'any 2016. Els tres primers projectes en endegar-se varen ser els de Trinitat Nova, Baró de Viver-Bon Pastor i Besòs-Maresme. El darrer en iniciar-se fou el del barri de Roquetes, el mes d'octubre de 2017.

El **nombre d'actuacions previstes** ha anat augmentant a mesura que es desplejava el Pla. En el mes d'octubre de 2017 els plans de barris preveien el desplegament de 384 actuacions, a raó d'unes 40 actuacions per projecte. Tanmateix, al llarg dels anys següents es dissenyaren un bon nombre de noves actuacions, de tal manera que a novembre de 2018 el Pla de Barris comprenia 631 accions i a novembre de 2019 s'arribava a les 670, a raó de 67 per projecte. Finalment, l'any 2020 s'ha tancat amb 713 accions desplegades, amb una mitjana de més de 70 per pla. En la Taula 19 es recullen aquestes actuacions identificades segons cada un dels àmbits del Pla.

**Taula 19. Accions per pla (2017-2020).**

Pla de barri	Accions oct. 2017	Accions nov. 2018	Accions nov. 2019	Accions des. 2020
El Besòs i el Maresme	56	70	72	83
El Bon Pastor i Baró de Viver	59	81	84	88
La Marina	37	69	73	78
St. Genís i La Teixonera	33	49	54	53
La Verneda i la Pau	33	65	69	75
Raval Sud i Gòtic Sud	40	62	64	64
Roquetes	Pendent	50	57	62
Trinitat Nova	31	51	55	62
Trinitat Vella	37	63	69	73
Zona Nord	58	71	73	75
<b>Total</b>	<b>384</b>	<b>631</b>	<b>670</b>	<b>713</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

A l'inici de la implementació del Pla, el total d'actuacions es classificaren entre aquelles que es denominaven **projectes motor i les actuacions ordinàries**. Els primers eren actuacions que, en cada un dels camps d'actuació, podien tenir una capacitat catalitzadora i d'arrossegament respecte la resta d'actuacions previstes. La diferenciació entre projectes motor i la resta també havia de facilitar, a criteri de l'Ajuntament, la divulgació i visualització del pla entre el veïnat. Tanmateix, amb l'evolució de la implementació del Pla, aquesta distinció s'ha diluït i no ha tingut continuïtat.

En la Taula 20 pot veure's el **detall de les actuacions** dutes a terme en cada un dels Plans de Barri, aplegades segons el seu àmbit temàtic. Tal com s'ha indicat, la relació complerta de les 713 actuacions desplegades figura en l'apèndix que s'inclou al final del present informe. De tota manera, per a obtenir un major detall al respecte és convenient adreçar-se als projectes específics de cada un dels barris o a la *Memòria de Seguiment* més amunt esmentada, ja que, com s'ha indicat, no és comesa d'aquest informe suplir l'administració actuant en el necessari rendiment de comptes sobre el nombre i el tipus d'actuacions previstes en el Pla<sup>14</sup>.

Pel que fa a la **distribució de les actuacions per àmbits temàtics**, ha estat diversa pel que fa al conjunt del Pla, com en cada un dels projectes que l'integren. Així, el nombre d'actuacions en l'àmbit de Drets socials (277) supera amb escreix la de cada un dels altres tres àmbits: Educació (165), Activitat Econòmica (149) i Ecologia Urbana (122). Si es posen en relació aquestes dades amb la distribució dels recursos destinats a cada un dels àmbits temàtics s'evidencia que les actuacions d'Ecologia Urbana, que impliquen sovint la realització d'obra pública, són, de mitjana les que compten amb un pressupost més elevat, superior a 570.000 € per actuació de mitjana. Segueixen, a molta distància, les actuacions en l'àmbit de l'Educació, que superen de poc els 200.000 € de mitjana, seguidament les de Drets Socials es situen en els 100.000 € i, finalment, les d'Activitat Econòmica superen de poc els 60.000€ per actuació de mitjana.

El **contingut temàtic dels projectes en els diversos barris** varia també. Tal i com es pot observar a la Taula 15, el pla que acumula més actuacions en l'àmbit d'Activitat Econòmica és La Verneda i la Pau,

<sup>14</sup> La Memòria de Seguiment del Pla de barris es troba disponible en format digital en el següent enllaç: [https://issuu.com/bcnocat/docs/pladebarris\\_memoriaseguiment2019](https://issuu.com/bcnocat/docs/pladebarris_memoriaseguiment2019)

amb 22 accions, mentre que Sant Genís dels Agudells i La Teixonera amb nou és el que en concentra menys. En l'àmbit dels Drets socials, a Trinitat Vella, el Bon Pastor i Baró de Viver i La Marina s'hi despleguen 35 i 34 accions respectivament, mentre que el pla amb menys accions en aquest àmbit és el de Sant Genís i La Teixonera. Respecte a l'àmbit d'Ecologia Urbana, la Zona Nord amb 20 accions és el pla amb més accions en aquest àmbit mentre que Trinitat Nova i La Marina se n'han desplegat vuit. Finalment, en el camp d'Educació, El Besòs i el Maresme lidera aquest àmbit amb 33 mentre que en diversos plans se n'hi ha desplegat onze: Sant Genís i La Teixonera, Raval Sud i Gòtic Sud i Zona Nord.

**Taula 20. Actuacions per pla i per àmbit d'actuació (2020).**

Pla de barri	Activitat econòmica	Drets socials	Ecologia urbana	Educació	Total
El Besòs i el Maresme	12	24	14	33	83
El Bon Pastor i Baró de Viver	19	34	14	21	88
La Marina	13	34	8	23	78
St. Genís i La Teixonera	9	18	15	11	53
La Verneda i la Pau	22	27	12	14	75
Raval Sud i Gòtic Sud	14	29	10	11	64
Roquetes	13	26	11	12	62
Trinitat Nova	17	24	8	13	62
Trinitat Vella	12	35	10	16	73
Zona Nord	18	26	20	11	75
<b>Total</b>	<b>149</b>	<b>277</b>	<b>122</b>	<b>165</b>	<b>713</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

Pel què fa al seu **estat d'execució**, a finals de l'any 2020, el 86,8% de les 713 actuacions incloses constaven com que ja estaven finalitzades i només un 3,5% es trobaven en execució. L'any 2016 només se n'inicià el 4% del total, mentre que el 2017 el Pla de barris prengué embranzida i s'iniciaren pràcticament el 50% de les accions. L'any 2018 s'iniciaren de bell nou 262 accions més, és a dir, el 39,1% del total. De fet, el tercer i quart trimestre de 2017 i el primer trimestre de 2018 fou quan més accions s'iniciaren, el 41,79%, tal com pot veure's a la Figura 8 i la Taula 21. Finalment, l'any 2019, com és lògic, començà a reduir-se el nombre d'accions iniciades, amb 54 (7,6%)<sup>15</sup>.

Tanmateix, cal tenir present que durant l'any 2020 s'incorporaren 30 actuacions noves, en part a causa de la **implementació d'actuacions d'emergència per fer front a la COVID-19**. En efecte, arran de l'esclat de l'epidèmia, l'Ajuntament va voler d'adaptar el desenvolupament del Pla, ja en el seu darrer any d'execució, a les circumstàncies de crisi sanitària i social, a través d'un conjunt d'actuacions realitzades i previstes durant l'estiu i els mesos següents. Aquestes actuacions foren presentades públicament el dia 22 de juliol de 2021. Es tracta d'actuacions tals com la creació de punts de suport als afectats per la crisi derivada de la pandèmia (assessorament en la tramitació d'ajudes, acompanyament social i emocional, formació i acompanyament en economia personal i familiar), accions per reduir l'esclatxa digital (millora de la xarxa wi-fi als equipaments municipals, capacitació de col·lectius amb baixa formació en tecnologies de la informació), accions per garantir el dret a l'alimentació saludable i l'acompanyament comunitari, així com un programa extraordinari d'activitats

<sup>15</sup> Els desajustos entre el nombre d'accions ja iniciades i les pendents d'iniciar es deuen a diferències en les bases de dades, degudes segurament per manca d'actualització.

de lleure i culturals a l'estiu (casals d'estiu, obertura de biblioteques durant l'agost o dinamització de l'espai públic durant les vacances escolars).

**Figura 8. Accions iniciades segons trimestres (2016-2020).**



Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

**Taula 21. Pla de Barris de Barcelona. Actuacions segons data d'inici (2016-2020).**

Trimestres	Execució accions PdB	Accions Mes	Accions	Trimestre	Accions Any
3T 2016	setembre de 2016	8	8	1,12%	
	octubre de 2016	11			
	novembre de 2016	4			
4T 2016	desembre de 2016	4	19	2,66%	27 3,8%
	gener de 2017	30			
	febrer de 2017	7			
1T 2017	març de 2017	9	46	6,45%	
	abril de 2017	20			
	maig de 2017	25			
2T 2017	juny de 2017	32	77	10,80%	
	juliol de 2017	29			
	agost de 2017	6			
3T 2017	setembre de 2017	63	98	13,74%	
	octubre de 2017	43			
	novembre de 2017	26			
4T 2017	desembre de 2017	21	90	12,62%	311 43,6%
	gener de 2018	64			
	febrer de 2018	29			
1T 2018	març de 2018	17	110	15,43%	
	abril de 2018	17			
	maig de 2018	23			
2T 2018	juny de 2018	22	62	8,70%	
	juliol de 2018	11			
	agost de 2018	4			
3T 2018	setembre de 2018	39	54	7,57%	
	octubre de 2018	22			
	novembre de 2018	8			
4T 2018	desembre de 2018	5	35	4,91%	261 36,6%
	gener de 2019	25			
	febrer de 2019	4			
1T 2019	març de 2019	4	33	4,63%	
	abril de 2019	2			
	maig de 2019	3			
2T 2019	juny de 2019	3	8	1,12%	
	juliol de 2019	3			
	agost de 2019	0			
3T 2019	setembre de 2019	5	8	1,12%	
	octubre de 2019	4			
	novembre de 2019	1			
4T 2019	desembre de 2019	0	5	0,70%	54 7,6%
	gener de 2020	2			
	febrer de 2020	1			
1T 2020	març de 2020	2	5	0,70%	
	abril de 2020	1			
	maig de 2020	2			
2T 2020	juny de 2020	6	9	1,26%	
	juliol de 2020	1			
	agost de 2020	1			
3T 2020	setembre de 2020	1	3	0,42%	
	octubre de 2020	0			
	novembre de 2020	0			
4T 2020	desembre de 2020	1	1	0,14%	18 2,5%
	No especificat				41 5,8%
	Total				713 100,0%

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a novembre de 2020.

A desembre de 2020, el 86,8% de les accions previstes es trobaven finalitzades i el 3,5% es trobaven en fase d'execució, mentre poc menys d'un 10% havien quedat descartades (Taula 22). A finals de 2020 els plans que tenien més accions en execució eren el Besòs i el Maresme (5) i la Verneda i la Pau (5) mentre que la Marina ja no en tenia cap i la Trinitat Nova i la Trinitat Vella només en tenien una respectivament.

De les accions previstes inicialment en els plans, 56 foren descartades, la majoria de les quals pertanyen al barri del Besòs i el Maresme (11) i de Roquetes (10), en aquest darrer cas cal recordar que el Pla de barris va iniciar-s'hi més tard. Del total d'accions, en la base de dades consten com a pendent d'inici a finals de 2020 una actuació a Sant Genís i la Teixonera, una altra en definició al Besòs i el Maresme i 11 estan classificades "en espera".

**Taula 22. Estat de les accions per pla de barri (desembre 2020).**

Pla de barri	Descartat		En definició		En execució		Finalitzada		Pendent d'inici		En espera		Total
El Besòs i el Maresme	11	13,3%	1	1,2%	5	6,0%	5	78,3%		0,0%	1	1,2%	83
El Bon Pastor i Baró de Viver	2	2,3%		0,0%	2	2,3%	2	95,5%		0,0%		0,0%	88
La Marina	9	11,5%		0,0%		0,0%		85,9%		0,0%	2	2,6%	78
St. Genís i La Teixonera	6	11,3%		0,0%	3	5,7%	3	81,1%	1	1,9%		0,0%	53
La Verneda i la Pau	3	4,0%		0,0%	5	6,7%	5	89,3%		0,0%		0,0%	75
Raval Sud i Gòtic Sud		0,0%		0,0%	3	4,7%	3	93,8%		0,0%	1	1,6%	64
Roquetes	10	16,1%		0,0%	2	3,2%	2	80,6%		0,0%		0,0%	62
Trinitat Nova	1	1,6%		0,0%	1	1,6%	1	91,9%		0,0%	3	4,8%	62
Trinitat Vella	3	4,1%		0,0%	1	1,4%	1	94,5%		0,0%		0,0%	73
Zona Nord	11	14,7%		0,0%	3	4,0%	3	76,0%		0,0%	4	5,3%	75
<b>Total</b>	<b>56</b>	<b>7,9%</b>	<b>1</b>	<b>0,1%</b>	<b>25</b>	<b>3,5%</b>	<b>25</b>	<b>86,8%</b>	<b>1</b>	<b>0,1%</b>	<b>11</b>	<b>1,5%</b>	<b>713</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a novembre de 2020.

Totes les actuacions compreses en els plans de barri tenen un àmbit d'actuació assignat (Drets socials, Educació, Activitat econòmica i Ecologia urbana). Així, per tal d'avaluar la transversalitat efectiva del Pla en el seu conjunt resulta de molt d'interès observar la distribució dels nombre d'actuacions entre els àmbits i subàmbits. La Taula 23 mostra la distribució d'actuacions per àmbits, que ja s'ha comentat més amunt. Pel que fa als subàmbits, en Drets socials el 36,46% de les actuacions versen sobre Cohesió i convivència, el 23,1% sobre Salut i el 18,05% sobre Cultura. En el camp d'Educació el 49,09% s'ocupen de l'Àmbit escolar i el 39,39% de l'Educació en el lleure. En Activitat Econòmica el 60,4% estan relacionades amb Ocupació i el 24,83% són d'Economia social i solidària. Finalment, en l'àmbit d'Ecologia Urbana els subàmbits amb un major nombre d'accions són Espai Públic amb el 57,38% i Equipaments amb el 20,49%.

Per tal de tenir una idea encara més completa de la transversalitat efectiva del Pla cal tenir en compte així mateix que les accions, tot i estar assignades a un àmbit concret, també es relacionen amb d'altres subàmbits dins o fora del camp al que es troba adscrita. Com es pot observar a la Taula 24 totes les accions de tots els àmbits tenen relació amb tots els subàmbits amb només l'excepció de tres casos. Comerç no es treballa des d'Ecologia urbana ni Educació, mentre que Habitatge i Mobilitat no es treballen des d'Educació.

**Taula 23. Accions dels plans de barri segons àmbit i subàmbit temàtic (2020).**

Àmbit i subàmbit de les accions	Nombre d'accions	%
<b>Drets socials</b>	<b>277</b>	<b>38,85%</b>
Altres	16	5,78%
Cohesió i convivència	101	36,46%
Esports	22	7,94%
Habitatge	13	4,69%
Salut	64	23,10%
Serveis Socials	6	2,17%
TIC	5	1,81%
Cultura	50	18,05%
<b>Educació</b>	<b>165</b>	<b>23,14%</b>
Altres	19	11,52%
Àmbit escolar	81	49,09%
Educació en el lleure	65	39,39%
<b>Ecologia urbana</b>	<b>122</b>	<b>17,11%</b>
Altres	7	5,74%
Equipaments	25	20,49%
Espai Públic	70	57,38%
Mobilitat i accessos	14	11,48%
Zones Verdes	6	4,92%
<b>Activitat econòmica</b>	<b>149</b>	<b>20,90%</b>
Altres	9	6,04%
Comerç	13	8,72%
Economia Social i Solidària	37	24,83%
Ocupació	90	60,40%
<b>Total</b>	<b>713</b>	<b>100%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA.

**Taula 24. Accions segons altres subàmbits amb els quals es relaciona (2020).**

Altres subàmbits amb quals es relaciona l'acció	Àmbit de les accions			
	Activitat econòmica	Drets socials	Ecologia urbana	Educació
Comerç	24	7		
Economia social i solidària	33	8	8	2
Ocupació	32	13	4	6
Cohesió i convivència	47	115	64	94
Cultura	9	70	16	81
Esports	2	33	24	19
Serveis socials	36	70	8	32
Habitatge	2	21	11	
Salut	22	51	25	14
TIC	8	11	4	14
Equipaments	7	29	23	26
Espai públic	10	35	20	5
Mobilitat	5	8	47	
Zones verdes	4	8	50	2
Àmbit escolar	8	33	10	42
Educació en el lleure	7	81	17	49
Altres	73	67	28	70

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a novembre de 2020.



## 2.5 Col·laboració intra i interadministrativa

Un dels trets característics del Pla de barris des del seu inici ha estat la voluntat d'establir formes de col·laboració, ja fos entre les diferents àrees i districtes de l'Ajuntament de Barcelona, amb municipis veïns, l'Àrea Metropolitana de Barcelona, la Diputació de Barcelona, la Generalitat de Catalunya o altres institucions estatals i europees. Durant el quadrienni, les potencialitat i les limitacions del Pla de Barris han estat marcades per les possibilitats d'establir mecanismes de **col·laboració intra i interadministrativa**, Així, el present apartat es refereix en primer lloc a la qüestió de la cooperació intra-administrativa i, a continuació, de la inter-administrativa.

Pel que fa a la **col·laboració intra-administrativa**, ha estat voluntat de l'Ajuntament integrar en la gestió del Pla tots els àmbits de l'administració municipal que tenen realment relació amb cada un dels àmbits territorials en els que es desenvolupen els projectes. Per tal de fer un seguiment d'aquesta implicació, a partir de l'any 2018 l'Ajuntament de Barcelona començà a registrar les instàncies de l'administració municipal que prenen part en les diferents accions del Pla de Barris. Així, les actuacions en les que participen diversos àmbits de l'administració municipal s'han classificat d'acord amb tres llinars de col·laboració: estàndard, mitjana i alta. La col·laboració estàndard s'ha produït quan les accions es duen a terme entre Foment de Ciutat i la Gerència del districte on s'implementa l'acció, aquest és el cas del 55,68% de les actuacions. La col·laboració mitjana es produeix quan, a banda d'aquests, també intervé una àrea o un altre agent de l'Ajuntament de Barcelona, circumstància que es produeix en el 28,33% de les accions. Finalment, la col·laboració alta es produeix quan, a més de Foment de Ciutat i la Gerència del districte, també hi participen com a mínim dues àrees de l'Ajuntament, fet que succeeix en el 15,99% de les accions. La Taula 25 recull les accions segons els tres graus de col·laboració actualitzades d'acord amb la situació de finals de l'any 2020.

**Taula 25. Grau de col·laboració entre instàncies de l'administració municipal (2020).**

Grau de col·laboració	Accions	
	Nombre	%
Estàndard	397	55,68%
Mitjana	202	28,33%
Alta	114	15,99%

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

Per tal d'analitzar amb major detall la col·laboració intra-administrativa, la Taula 26 mostra el nombre d'accions que són executades amb la participació de les Gerències sectorials i/o les territorials. Així, **les gerències sectorials participen en l'execució del 52,59% de les accions i les gerències de districte en el 71,24%**. Al llarg dels anys el pes de la participació de les gerències en el desplegament del Pla de barris s'ha anat incrementant, tant en termes absoluts com en relatius.

En el cas de les sectorials, la Gerència de Drets Socials és la que està implicada en un major nombre d'accions, concretament en 101, seguida per la Gerència de Drets de la Ciutadania, Participació i Transparència (61) i la Gerència d'Ecologia Urbana (43).

Respecte a les **gerències territorials**, el Districte de Nou Barris i Sant Andreu són els que participen en l'execució d'un major nombre d'accions, amb 150 i 144 respectivament. En tercer lloc es situa el Districte de Sant Martí amb 84 accions, seguit del de Sants-Montjuïc (59), Ciutat Vella (43) i Horta-Guinardó amb 28. Aquestes diferències es poden atribuir també, en part, al nombre de barris de cada districte que estan inclosos en el programa del Pla de Barris.

A banda de les gerències, existeixen diversos ens públics que depenen de l'Ajuntament de Barcelona que també participen en l'execució del pla, ja siguin organismes municipals, entitats públiques empresarials o societats mercantils municipals<sup>16</sup>. En el cas dels **organismes municipals**, 6 dels 8 instituts municipals existents estan implicats en l'execució del Pla de barris (Taula 27). Aquests són l'Institut Municipal d'Educació de Barcelona (IMEB), el qual pren part en 72 accions; Institut Municipal de Serveis Socials que pren part en 60 accions, l'Institut Municipal Barcelona Esports que executa 34 accions, l'Institut Municipal de Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida està involucrat en l'execució de 20 accions i, finalment, Institut Municipal de Persones amb Discapacitat que n'executa 16.

En segon lloc, quatre de les cinc **entitats públiques empresarials** també prenen part de l'execució del Pla de Barris. L'Institut de Cultura de Barcelona té una implicació destacada en l'execució de 99 accions, mentre que l'antic Patronat Municipal de l'Habitatge participa en 17, l'Institut Municipal de Parcs i Jardins en 12 i l'Institut Municipal d'Urbanisme en 9. Respecte les **societats mercantils municipals**, totes estan implicades en l'execució del Pla de Barris. Barcelona Activa és la implicada en un major nombre d'accions (119), seguida per Barcelona d'Infraestructures Municipals (BIMSA) en 70. Altres societats com Barcelona Cicle de l'Aigua i BTV tenen una participació menor amb implicació en 5 i 4 accions. L'Ajuntament de Barcelona també té participació en la societat mercantil Barcelona Regional, que participa en l'execució de 7 accions.

---

<sup>16</sup> Per major informació, vegeu <https://ajuntament.barcelona.cat/ca/organitzacio-municipal>

**Taula 26. Gerències implicades en l'execució del Pla de Barris (2020).**

Gerències	Accions
<b>Gerències sectorials</b>	<b>275</b>
Gerència de Drets Socials	101
Gerència de Seguretat i Prevenció	11
Gerència de Drets de Ciutadania, Participació i Transparència	61
Gerència de Política Econòmica i Desenvolupament Local	17
Gerència de Recursos	5
Gerència d'Empresa, Cultura i Innovació	8
Gerència d'Ecologia Urbana	43
Gerència d'Habitatge	27
Gerència de RRHH i Organització	2
<b>Gerències de Districte</b>	<b>508</b>
Gerència del Districte de Nou Barris	150
Gerència del Districte de Sant Andreu	144
Gerència del Districte de Sant Martí	84
Gerència del Districte de Sants-Montjuïc	59
Gerència del Districte de Ciutat Vella	43
Gerència del Districte d'Horta-Guinardó	28

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

**Taula 27. Ens dependents de l'Ajuntament de Barcelona amb participació al Pla de Barris (2020).**

Ens dependents per l'Ajuntament de Barcelona	Accions
<b>Organismes municipals</b>	
Institut Municipal d'Educació de Barcelona (IMEB)	71
Institut Municipal Barcelona Esports	32
Institut Municipal de Mercats de Barcelona	6
Institut Municipal de Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida	13
Institut Municipal de Persones amb Discapacitat	14
Institut Municipal de Serveis Socials	58
<b>Entitats públiques empresarials</b>	
Institut de Cultura de Barcelona (ICUB)	96
Institut Municipal de Parcs i Jardins	9
Institut Municipal d'Urbanisme	9
Institut Municipal de l'Habitatge i Rehabilitació de Barcelona	15
<b>Societats mercantils municipals o amb participació</b>	
Barcelona Cicle de l'Aigua, SA	5
Informació i Comunicació de Barcelona, SA (BTV)	3
Barcelona Activa, SA	115
Barcelona Gestió Urbanística, SA	13
Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA (BIMSA)	70
Barcelona Serveis Municipals, SA	7
Barcelona Regional, SA	5

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

<sup>17</sup> Des de l'1 de gener de 2019 el Consorci Institut d'Infància i Món Urbà passà a formar part de l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona, adscrit a l'Àrea Metropolitana de Barcelona. Fins el 2019 el Consorci

**Taula 28. Altres ens públics amb participació al Pla de Barris (2020).**

Altres ens públics	Accions
<b>Consortis</b>	
Consorti Institut d'Infància i Món Urbà <sup>17</sup>	9
Consorti Campus Interuniversitari del Besòs	1
Consorti Besòs	4
Consorti de Biblioteques de Barcelona	31
Consorti Educació de Barcelona	97
Consorti Sanitari de Barcelona	10
Agència de Salut Pública de Barcelona	46
<b>AMB</b>	
TMB	1

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

Institut d'Infància i Món Urbà estava integrat per l'Ajuntament de Barcelona, la Diputació de Barcelona, la Universitat de Barcelona i la Universitat Autònoma de Barcelona.

Respecte la **cooperació inter-administrativa**, el Pla de Barris no ha donat lloc a acords específics amb altres municipis o amb institucions de caràcter supramunicipal. En aquest cas, la vinculació amb altres administracions com la Generalitat de Barcelona, l'Àrea Metropolitana de Barcelona o els municipis limítrofs amb l'Eix Besòs s'ha produït a través d'organismes preexistents, bàsicament consorcis. En aquest sentit, la Taula 28 identifica aquells **ens públics amb participació d'altres administracions**, a part de l'Ajuntament de Barcelona, que també estan encarregades de l'execució del Pla de Barris. En primer lloc, respecte als **consorcis amb participació de la Generalitat**, el Consorci de l'Educació de Barcelona pren part en 128 accions, mentre que l'Agència de Salut Pública de Barcelona i el Consorci Sanitari de Barcelona participen en 47 i 10 respectivament.

En segon lloc, els **consorcis amb participació de la Diputació de Barcelona** que estan implicats en l'execució del Pla de Barris són, d'una banda, el Consorci de Biblioteques de Barcelona, que pren part en 35 accions, i el Consorci Institut d'Infància i Món Urbà, que a més està participat per la UAB i la UB i participa en l'execució de 9 accions del Pla de Barris. Cal recordar que al gener de 2019 el Consorci Institut d'Infància i Món Urbà passà a formar part de l'Institut d'Estudis Regionals i Metropolitans de Barcelona, adscrit a l'Àrea Metropolitana de Barcelona.

En tercer lloc, la **col·laboració entre municipis** es produeix a través del Consorci del Besòs, que aplega els 5 municipis de l'àrea (Barcelona, Montcada i Reixac, Santa Coloma de Gramenet i Sant Adrià del Besòs i Badalona). El Consorci del Besòs participa en l'execució de 4 accions a la zona. Finalment, el Consorci Campus Interuniversitari del Besòs, creat per l'Ajuntament de Barcelona, l'Ajuntament de Sant Adrià del Besòs, el Consell Comarcal del Barcelonès, l'Àrea Metropolitana de Barcelona i el Consorci del Besòs, pren part en una acció, concretament en el desenvolupament d'accions de *mentoratge* a l'alumnat de secundària dels barris del Besòs i el Maresme.

A banda, alguns dels barris objecte del pla han rebut **finançament europeu** per desplegar-hi programes específics. Aquest és el cas dels barris de l'eix Besòs, on des de l'àrea de Drets Socials de l'Ajuntament s'hi va impulsar el projecte pilot B-MINCOME, cofinançat pel programa Urban Innovative Actions de la Unió Europea, i des de l'Àrea d'Ecologia Urbana s'hi desplega l'Estratègia de Desenvolupament Urbà Sostenible i Integrat (EDUSI) en el marc del Programa FEDER.

## 2.6 Apoderament veïnal i enfortiment de la xarxa associativa

Des del seu inici, els impulsors del Pla han volgut conferir especial rellevància a l'apoderament veïnal i a l'enfortiment de la xarxa associativa dels barris on es desenvolupa. Aquest ha estat un **objectiu principal del disseny del programa**, de manera que la implicació dels veïns i veïnes s'han volgut dur a terme no només en les fases de diagnòsi i definició dels objectius i de les accions de cada pla, sinó també en el seguiment i la gestió.

Els instruments d'implicació de la ciutadania en les fases inicials del plantejament del Pla de Barris han estat principalment dos. D'una banda, a l'hora de definir els deu plans s'han establert **processos participatius** de caràcter general, oberts al veïnat dels barris, i en els quals s'han determinat les diagnòsis de forma compartida i els objectius de cada pla. Posteriorment, en cadascun dels plans s'han constituït els **grups impulsors**, formats per representants de l'Ajuntament i d'entitats dels barris. La

Taula 29 recull les seves composicions. Els grups impulsors van esdevenir un espai privilegiat de participació de la ciutadania, ja que, en principi, han contribuït a establir totes i cadascuna de les accions dels diferents plans.

**Taula 29. Grups impulsor dels plans de barri (2020).**

Plans de barri	2016-2018		2019			2020		
	Membres	Entitats representades	Persones convocades	Entitats convocades	Mitjana assistents	Persones convocades	Entitats convocades	Mitjana assistents
El Besòs i el Maresme	20	11	34	10	19	34	10	19
El Bon Pastor i Baró de Viver	18	15	18	15	15	0	0	0
La Marina	10	9	10	9	10	10	9	13
St. Genís i La Teixonera	40	16	40	30	22	0	0	0
La Verneda i la Pau	24	17	29	20	24	29	20	29
Raval Sud i Gòtic Sud	19	10	42	42	12	42	42	15
Roquetes	s.d.	s.d. <sup>18</sup>	18	3 <sup>19</sup>	18	18	3 <sup>18</sup>	18
Trinitat Nova	6	4	11	7	10	11	7	10
Trinitat Vella	22	17	21	18	18	0	0	0
Zona Nord	25	12	26	13	20	26	13	13
<b>Total</b>	<b>184</b>	<b>111</b>	<b>249</b>	<b>167</b>	<b>168</b>	<b>170</b>	<b>104</b>	<b>117</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

Així mateix, cal recordar que també s'han desplegat altres estratègies de participació. En primer lloc, els **processos participatius associats a accions concretes**, la majoria relacionades en l'àmbit d'Ecologia Urbana (Taula 30). Entre 2016 i 2017 es van desenvolupar 12 processos participatius, el 2018 se'n desplegaron 10 més, mentre l'any 2019, definides com estaven la major part de les actuacions a realitzar, i el 2020 en fase de finalització del desplegament del Pla de barris no se'n va realitzar cap. En segon lloc, la realització de **marxes exploratòries**, les quals han estat dissenyades conjuntament amb el departament de Transversalitat de gènere de l'Ajuntament de Barcelona. Aquesta estratègia respon tant a l'objectiu de reforçar la xarxa associativa i l'apoderament veïnal, com a la col·laboració intra-administrativa. Varen ser principalment realitzades entre els anys 2018 i 2019.

<sup>18</sup> Sense dades disponibles.

<sup>19</sup> Una de les entitats és la Plataforma d'entitats de Roquetes que alhora aglutina 11 entitats.

**Taula 30. Processos participatius dels plans de barri (2016-2019).**

Pla de barri	Procés participatiu	Persones participants	Entitats participants
<b>Processos desenvolupats 2016-2017</b>			
El Besòs i el Maresme	Remodelació d'Alfons el Magnànim	43	17
El Bon Pastor i Baró de Viver	Millora de la plaça Mossèn Cortinas	320	1
	Carrer Caracas	210	15
La Marina	Remodelació de jardins de la Mediterrània	28	19
St. Genís i La Teixonera	Millora de les places de La Teixonera	40	6
La Verneda i la Pau	Remodelació de via Trajana i Binèfar	73	8
Raval Sud i Gòtic Sud	Remodelació de Voltes d'en Cirés	75	15
	Rambla del Raval	260	
Trinitat Nova	Feixes	66	4
	Reordenació dels interiors d'illa Aiguablava	40	7
Trinitat Vella	Camí de ronda	37	10
Zona Nord	Remodelació de la zona esportiva	41	10
<b>Processos desenvolupats 2018</b>			
El Besòs i el Maresme	Marxa exploratòria	20	5
El Bon Pastor i Baró de Viver	Marxa exploratòria	22	3
La Marina	Locals del carrer Química	19	19
Sant Genís i la Teixonera	La Campa	21	7
La Verneda i la Pau	Marxa exploratòria	32	
Roquetes	Mina de la Ciutat	342	6
Raval Sud i Gòtic Sud	Kan60Lab	1224	10
Trinitat Vella	Cal·listènia al Camí del Rec	15	6
	Marxa exploratòria	28	16
	Mitgera Plaça Drets dels Infants	65	7
Zona Nord	Campillo de la Virgen	29	10
	Jocs infantils Vallbona	110	1
	Jocs infantils escola Ferrer i Guàrdia	120	1
	Pla Director de Vallbona	111	3
<b>Processos desenvolupats 2019</b>			
Roquetes	Marxa exploratòria	25	10

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a novembre de 2019.

Les accions participatives que es van desenvolupar al llarg de l'any 2020 han estat orientades al disseny de la **nova edició del Pla de barris 2021-2024**, tal i com mostra la Taula 31, les quals han estat desenvolupades en els barris de la nova edició del Pla de barris i orientades a la definició de la diagnosi dels nous plans.

**Taula 31. Accions participatives per la definició del Pla de barris (2021-2014).**

Pla de barri	Accions participatives	Persones participants	Entitats
El Besós i el Maresme	<b>Procés diagnosi de la nova edició Pla de barris 2021-2024: El barri et crida</b>	<b>150</b>	<b>29</b>
	Sessions temàtiques	0	0
	Entrevistes individuals i grupals	48	29
	Punt d'informació mòbil: 2 sortides	100	0
	Decidim	2	0
	Número propostes rebudes	<b>111 propostes</b>	
Roquetes i Verdum	<b>Procés diagnosi de la nova edició Pla de barris 2021-2024: El barri et crida</b>	<b>514</b>	<b>18</b>
	Sessions temàtiques: 2 Salut i Gent Gran, Espai Públic	42	18
	Entrevistes individuals i grupals	21	0
	Punt d'informació mòbil: 4 sortides	434	0
	Decidim	17	0
	Número propostes rebudes	<b>208 propostes</b>	
Trinitat Nova	<b>Procés diagnosi de la nova edició Pla de barris 2021-2024: El barri et crida</b>	<b>338</b>	<b>11</b>
	Sessions temàtiques:2 Educació-Cultura i Salut-Gent Gran	23	11
	Entrevistes individuals i grupals	19	0
	Punt d'informació mòbil: 2 sortides	277	0
	Decidim	19	0
	Número propostes rebudes	<b>65 propostes</b>	
Trinitat Vella	<b>Procés diagnosi de la nova edició Pla de barris 2021-2024: El barri et crida</b>	<b>156</b>	<b>28</b>
	Número sessions realitzades: 2 Temes: Joventut, Ocupació	26	12
	Entrevistes individuals i grupals	0	16
	Punt d'informació mòbil: 3 sortides	111	0
	Decidim	19	0
	Número propostes rebudes	<b>148 propostes</b>	
Turó de la Peira i Can Peguera	<b>Procés diagnosi de la nova edició Pla de barris 2021-2024: El barri et crida</b>	<b>376</b>	<b>17</b>
	Sessions temàtiques: 2 Temes: Infància i Joventut, Convivència	47	7
	Entrevistes individuals i grupals	34	10
	Punt d'informació mòbil: 2 sortides	250	0
	Decidim	45	0
	Número propostes rebudes	<b>210 propostes</b>	
Zona Nord	<b>Procés diagnosi de la nova edició Pla de barris 2021-2024: El barri et crida</b>	<b>456</b>	<b>7</b>
	Sessions temàtiques: 2 Ocupació i Joventut	16	7
	Entrevistes individuals i grupals	17	0
	Punt d'informació mòbil: 5 sortides	414	0
	Decidim	9	0
	Número propostes rebudes	<b>180 propostes</b>	
La Prosperitat	<b>Procés diagnosi de la nova edició Pla de barris 2021-2024: El barri et crida</b>	<b>387</b>	<b>28</b>



	Sessions temàtiques: 1 Joves i Educació	13	5
	Entrevistes individuals i grupals	35	23
	Punt d'informació mòbil: 4 sortides	339	0
	Decidim	0	0
	Número propostes rebudes	<b>113 propostes</b>	
Carmel i Can Baró	<b>Procés diagnosi de la nova edició Pla de barris 2021-2024: El barri et crida</b>	<b>618</b>	<b>11</b>
	Sessions temàtiques: 2 Joves i Comerç i activitat econòmica	48	11
	Entrevistes individuals i grupals	39	0
	Punt d'informació mòbil: 7 sortides	505	0
	Decidim	26	0
	Número propostes rebudes:	<b>285 propostes</b>	
Raval	<b>Procés diagnosi de la nova edició Pla de barris 2021-2024: El barri et crida</b>	<b>474</b>	<b>45</b>
	Sessions temàtiques: 4 Entitats socials, Xarxes Veïnals i col·lectius socials, Joves, Activitat econòmica	68	45
	Entrevistes individuals i grupals	0	0
	Punt d'informació mòbil: 6 sortides	367	0
	Decidim	39	0
	Número propostes rebudes	<b>203 propostes</b>	
Poble Sec	<b>Procés diagnosi de la nova edició Pla de barris 2021-2024: El barri et crida</b>	<b>393</b>	<b>51</b>
	Sessions temàtiques: 3 Cultura de proximitat, Activitat econòmica, Pla de mobilitat	68	39
	Entrevistes individuals i grupals	18	12
	Punt d'informació mòbil: 6 sortides	293	0
	Decidim	14	0
	Número propostes rebudes	<b>298 propostes</b>	

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a febrer de 2021.

En quart lloc, l'any 2018 s'inicià el projecte **Nous Lideratges**, un programa formatiu destinat a una quinzena de joves entre 20 i 35 anys vinculats en els 16 barris on es desplegava el pla, que està orientat a promoure el desenvolupament comunitari i l'apoderament dels participants, a fi i efecte que els joves poguessin contribuir a la construcció de teixit social en els respectius barris. Durant el primer quadrienni s'han realitzat tres edicions, d'una durada de tres mesos cadascuna, i en total hi ha participat 39 persones, 17 homes i 22 dones. La Taula 32 recull el nombre de participants per cada edició i segons àmbits d'actuació dels plans de barri.

**Taula 32. Participants al programa Nous lideratges (2018-2019)**

Plans de barri	1 <sup>a</sup> edició	2 <sup>a</sup> edició	3 <sup>a</sup> edició
Raval Sud i Gòtic Sud	2	2	2
El Besòs i el Maresme	2	3	0
El Bon Pastor i Baró de Viver	2	1	1
La Marina	1	1	0
St. Genís i La Teixonera	1	1	2
La Verneda i la Pau	0	2	3
Trinitat Vella	1	0	2
Trinitat Nova	2	0	0
Roquetes	0	1	2
Zona Nord	3	0	2
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>14</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

A banda d'aquestes iniciatives que tenen per objectiu fomentar la participació ciutadana, també s'ha dut a terme una línia de treball orientada a l'apoderament veïnal. Així, entre l'any 2018 i 2020 s'ha donat **suport a les entitats** dels barris en qüestió, acompanyant-les en processos de millora del seu funcionament. En general s'han treballat aspectes com la definició de l'ideari o del model organitzatiu, l'organització d'actes, la visualització de l'entitat, la gestió cívica d'un equipament, o en programes específics per a associacions de mares i pares o de famílies. Tal i com es recull a la Taula 33, en total s'ha assistit a 44 entitats.

**Taula 33. Entitats participants al programa de suport a les associacions (2018-2020)**

Plans de barri	2018	2019	2020	Total
El Besòs i el Maresme	3	3	6 <sup>20</sup>	<b>12</b>
El Bon Pastor i Baró de Viver	2	2	0	<b>4</b>
La Marina	2	1	0	<b>3</b>
St. Genís i La Teixonera	2	2	0	<b>4</b>
La Verneda i la Pau	3	1	1	<b>5</b>
Raval Sud i Gòtic Sud	3	2	0	<b>5</b>
Roquetes	1	0	0	<b>1</b>
Trinitat Nova	2	0	0	<b>2</b>
Trinitat Vella	2	1	3	<b>6</b>
Zona Nord	2	0	0	<b>2</b>
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>44</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a novembre de 2019.

A més d'aquestes iniciatives orientades a fomentar la participació ciutadana, la implicació de la ciutadania també s'ha produït de forma concreta en moltes actuacions, si bé de diferent manera. Com s'ha apuntat, un dels interessos de l'Ajuntament era implicar la ciutadania no només en les fases de disseny del Pla sinó també de **desplegament de les accions**, amb la finalitat de promoure la

<sup>12</sup> Tres dels participants han estat agents comunitaris que donen suport a entitats (Casal de Barri, Pla comunitari i Tècnica de barri)

**coproducció de les actuacions** amb d'altres actors. Així, l'any 2018, es van establir els criteris a partir dels quals les accions es considerarien coproduïdes. En definitiva, la coproducció de les accions es contemplaria quan tinguessin lloc dos dels tres supòsits següents:

- La definició de l'acció i del seu desplegament es realitza de forma conjunta amb un altre actor. En aquests casos, la implicació del veïnat va més enllà de la seva participació en el procés general de diagnosi, establiment dels objectius i definició de les actuacions que, com s'ha dit, ha tingut lloc, en principi, en cada un dels plans en curs.
- El desplegament de l'acció es realitza de forma conjunta entre l'Ajuntament i un altre actor (les dues parts co-gestionen, col·laboren i es complementen en el desplegament).
- Existeix una governança compartida entre l'Ajuntament i un altre actor en el desplegament (independentment de qui executa aquest desplegament).

La Taula 34 recull el nombre d'accions que compleixen cadascun d'aquests supòsits, en funció de la tipologia d'actors que hi prenen part. Així, la definició específica de les accions i la seva estratègia de desplegament s'ha realitzat conjuntament amb veïns i veïnes en el 16,97% dels casos. El 17,25% de les accions s'han definit conjuntament amb el tercer sector i el 6,31% amb ens privats. Per altra banda, el desplegament de les accions s'ha realitzat de forma conjunta entre l'Ajuntament de Barcelona i el veïnat en el 10,38% dels casos. Una mica superior és la cogestió del desplegament amb les entitats del Tercer Sector, que s'ha aplicat en el 10,8%, mentre que els ens privats s'han implicat en gestionar-ne el desplegament en el 4,49% de les accions. Finalment, pel què fa a la governança, els veïns i veïnes han participat en la governança del 7,85% de les accions, el Tercer Sector en el 9,54% i els Ens privats en el 2,81%.

**Taula 34. Modalitats de la coproducció de les accions (2020).**

Supòsits de la coproducció	Veïns i veïnes		Tercer Sector		Ens privats		Total
	Accions	%	Accions	%	Accions	%	
Definició acció i com es desplegarà	121	16,97%	123	17,25%	45	6,31%	40,53%
Desplegament co-gestionat	74	10,38%	77	10,80%	32	4,49%	25,67%
Governança compartida	56	7,85%	68	9,54%	20	2,81%	20,20%
Total	243	36,27%	251	37,46%	88	13,13%	41,34%

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

Atès que l'Ajuntament de Barcelona ha considerat que per tal de poder **qualificar les accions com a coproduïdes** s'havien de donar dos dels tres supòsits plantejats, la Taula 35 recull les possibles combinacions existents. La primera possibilitat és que tant la definició del contingut de les accions i el com es desplegarà, així com l'execució del desplegament fos compartida. Aquest és el cas del 8,98% de les accions amb els veïns i veïnes, el 9,8% amb el Tercer Sector i el 3,5% amb els Ens privats. La segona possibilitat fa referència a que s'hagi produït tant la definició de l'acció i el com es desplegarà com l'establiment de mecanismes de governança compartida, si bé l'execució del desplegament no es compartís. En aquests supòsits s'ha realitzat amb els veïns en un 7,4% dels casos, un 9,1% amb el Tercer Sector i un 2,1% amb Ens privats. Una tercera fórmula és la compartició de l'execució de l'acció i de la governança alhora. En aquest cas amb la ciutadania s'ha produït en un 6,59% dels casos i amb el Tercer

Sector en el 7,29% de les accions, mentre que amb els Ens privats tan sols suposen l'1,96%. La darrera possibilitat és que tant la definició de l'acció com el seu desplegament, l'execució i la governança s'hagin produït de forma conjunta. Així, els tres supòsits s'han donat amb implicació de veïns i veïnes en el 6,17% dels casos, mentre que amb el Tercer Sector suposen el 7,01% de les accions. Tan sols en 12 casos s'han compartit els tres nivells amb Ens privats. **En conjunt, doncs, pot afirmar-se que en un 41,3% de les actuacions s'ha produït algun nivell de coproducció, ja sigui en la definició de l'acció i del seu desplegament, en la cogestió del desplegament o en l'establiment d'una governança compartida.**

**Taula 35. Combinació de supòsits de la coproducció de les accions (2020).**

Supòsits de la coproducció	Veïns i veïnes		Tercer Sector		Ens privats	
Definició + Desplegament	64	8,98%	70	9,82%	25	3,51%
Definició + Governança	53	7,43%	65	9,12%	15	2,10%
Desplegament + Governança	47	6,59%	52	7,29%	14	1,96%
Definició + Desplegament + Governança	44	6,17%	50	7,01%	12	1,68%

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

## 2.7 Capitalització i avaluació

A l'inici del desplegament del Pla de Barris, Foment de Ciutat va encarregar, d'una banda, a l'agència IVÀLUA l'elaboració del mètode d'avaluació i l'establiment del sistema d'indicadors. De l'altra, encarregà a la consultora iLabso l'aplicació pràctica de l'avaluació.

A títol de recordatori, es recull en el present informe l'**estructura del sistema d'indicadors**. Concretament, IVÀLUA<sup>21</sup> establí un sistema d'indicadors relatiu als *inputs* (recursos), *outputs* (productes) i *outcomes* (resultats) del Pla de Barris, els quals són aplicables a cada un dels quatre grans àmbits temàtics que configuren el Pla i permeten avaluar els objectius detallats de cada un d'aquests àmbits, les propostes que cerquen de desenvolupar-los i les accions tipus destinades a dur-les a la pràctica. Així mateix, IVÀLUA va realitzar un informe qualitatiu sobre el procés d'impuls i inici de les actuacions del Pla<sup>22</sup>, basat, en molt bona mesura, en entrevistes amb els tècnics que l'han dut a terme. La concreció i aplicació dels indicadors proposats per IVÀLUA ha estat encomanda a la consultora iLabso<sup>23</sup>. El mes de juny de 2021 **IVÀLUA ha presentat l'Informe Final d'Avaluació del Pla de Barris**, referit tant als aspectes instrumentals del programa com a una primera avaluació del seu impacte efectiu<sup>24</sup>.

<sup>21</sup> IVÀLUA. Institut Català per a l'Avaluació de les Polítiques Públiques, *Sistema d'indicadors per al seguiment del Pla de Barris*, desembre 2016.

<sup>22</sup> IVÀLUA. Institut Català per a l'Avaluació de les Polítiques Públiques, *Plantejaments i potencialitats del Pla de Barris. Informe qualitatiu*, desembre 2016.

<sup>23</sup> iLabso, *Proposta de treball per a la definició, concreció i validació dels indicadors d'avaluació dels plans de barris de Barcelona*, juliol 2017.

<sup>24</sup> IVÀLUA. Institut Català per a l'Avaluació de les Polítiques Públiques, *Avaluació del Pla de Barris 2016-2020. Informe final*, juny 2021.

Un altre aspecte de la capitalització del Pla és la creació de la plataforma Project Monitor, encarregada a l'empresa Bring On. El **Project Monitor** és una eina que permet recollir de forma sistematitzada tota la informació generada en el marc del Pla de barris. Així, en un entorn web, i per cadascuna de les actuacions del Pla, s'han registrat el contingut, els agents implicats, els calendaris, els pressupostos, de manera que permet monitoritzar la seva evolució, en termes d'execució pressupostària però també a nivell de les accions per àmbits. Així mateix, s'han incorporat un apartat dedicat a la participació on es registren totes i cadascuna de les accions, reunions i trobades que s'organitzen amb els veïns i veïnes o entitats.

Una altra de les accions de capitalització realitzades correspon a les activitats de **formació, divulgació i recerca** exposades en el primer capítol d'aquest informe, dedicat a les tasques del Consell Assessor.

Finalment, des de Foment de Ciutat s'han realitzat un bon nombre d'**accions de comunicació** del Pla de barris, en la línia de les tasques realitzades els anys anteriors. Tal i com es recull a la Taula 36, s'han convocat rodes de premsa i s'han realitzat diverses versions i actualitzacions del web. Així mateix, s'han produït vídeos, ja sigui caràcter genèric o dedicats a barris o projectes específics. A banda, durant els primers anys de desplegament del Pla es realitzaren presentacions presencials als barris, mentre que al llarg del quadrienni s'ha distribuït material divers en paper, tals com els llibres de cada pla però també diaris, tríptics, pòsters, plafons, fulletons, vinils, o materials per als processos participatius, entre d'altres.

**Taula 36. Accions de comunicació (2016-2020).**

Accions comunicació	2016-2017	2018	2019	2020
<b>Rodes de premsa</b>	6	12	4	3
<b>Versions del web del Pla</b>	3 versions en català	Versió en català i nova versió en castellà. Nova secció de participació i ampliació informació de 300 a 500 accions	Actualització en profunditat durant els mesos de maig-setembre que incloïa la memòria de seguiment	Actualització del web per als plans 2021-2024
<b>Nº notícies al web</b>	100 aproximadament	125 notícies noves aprox.		
<b>Vídeos - caràcter genèric</b>	2	7	Per temàtiques 30 aproximadament	2
<b>Vídeos - plans</b>	6 realitzats i 4 en preparació	4		
<b>Vídeos - projectes específics</b>			9	1
<b>Presentacions als barris</b>	9	6		
<b>Material produït</b>	Llibres de cada pla, tríptics, plafons, audiovisuals, merchandising, materials específics processos participatius	Tríptics, pòsters, díptics, fulletons, plafons, torretes, vinils, logos	Diaris (10 diaris de cada pla + suplement i un diari genèric a tota la ciutat)	S'han fet aproximadament 6 campanyes específiques de serveis i projectes i 1 campanya del procés participatiu dels plans.
<b>Altres</b>		Murals gegants de fotografies, kit de comunicació, trobada grups impulsors amb l'alcaldeessa, rotulació oficines, exposicions, Pack notícies a mitjans de comunicació locals dels barris	Exposició i cicle de debats "Setze barris. Mil ciutats", al Borsí i als barris i 10 inauguracions de projectes	

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

### 3. Aplicació dels quinze criteris del Pla de Barris

L'any 2017 el Consell Assessor va debatre i elaborar la publicació ***Transformar la ciutat amb la ciutadania. Criteris per al desenvolupament del Pla de Barris de Barcelona***. Com s'ha explicat, el document recull un seguit dels principis que, a criteri del Consell, havien d'orientar el desplegament del Pla.

A l'hora de fer balanç de la implementació del Pla de Barris al llarg del primer quadrienni resulta útil contrastar els criteris proposats amb els resultats obtinguts. Tot seguit, s'ofereixen diverses dades que exemplifiquen l'aplicació dels criteris. Com es veurà, en alguns casos la verificació resulta plenament factible. En d'altres, en canvi, resulta menys viable, ja sigui perquè l'aplicació del criteri és difícil d'expressar en termes quantitius, ja sigui per la seva manca d'aplicació efectiva.

- 
1. Impulsar des de l'ajuntament i l'acció ciutadana el pla de barris com un instrument d'actuació integral per a la millora de les condicions de vida, l'equitat social i el dret a la ciutat.
- 

Com s'ha vist, el Pla ha estat impulsat des de l'Ajuntament i ha incorporat efectivament l'acció ciutadana en bona part de les seves actuacions. Aquesta ha anat més enllà dels processos de participació per a l'establiment dels objectius i les accions a dur a terme en cada àmbit d'actuació. Així, s'han assajat modalitats de gestió innovadora, com són la creació dels grups impulsors en cada barri i la coproducció de les actuacions. En debatre l'acompliment del criteri 8 es tornarà sobre aquesta qüestió.

Pel que fa a la transversalitat de les actuacions, el Pla de Barris ha incorporat de manera innovadora aspectes de la vida dels barris que no solen formar part de les polítiques de rehabilitació, com l'àmbit escolar, l'educació en el lleure, l'esport o l'economia social i solidària. A més de l'extensió de les actuacions a camps molt diversos, un altre indicador de la transversalitat efectiva del Pla és la interrelació de les actuacions. Aquestes han estat classificades des del punt de vista temàtic en quatre àmbits –activitat econòmica, drets socials, ecologia urbana i educació- i 17 subàmbits. Doncs bé, tal com pot veure's en la Taula 37, amb només tres excepcions, les actuacions de tots els àmbits tenen interrelació amb tots els subàmbits. Això, com s'ha vist, ha comportat la necessitat de prendre mesures innovadores en el camp de l'organització administrativa que han donat lloc, entre d'altres, a la creació del Comitè de Pilotatge i a la figura de tècnics del Pla, que han estat de notable importància per assegurar el desenvolupament integrat i transversal de les actuacions.

**Taula 37. Accions segons altres subàmbits amb els quals es relaciona (2016-2020).**

Altres subàmbits amb quals es relaciona l'acció	Àmbit de les accions			
	Activitat econòmica	Drets socials	Ecologia urbana	Educació
Comerç	24	7		
Economia social i solidària	33	8	8	2
Ocupació	32	13	4	6
Cohesió i convivència	47	115	64	94
Cultura	9	70	16	81
Esports	2	33	24	19
Serveis socials	36	70	8	32
Habitatge	2	21	11	
Salut	22	51	25	14
TIC	8	11	4	14
Equipaments	7	29	23	26
Espai públic	10	35	20	5
Mobilitat	5	8	47	
Zones verdes	4	8	50	2
Àmbit escolar	8	33	10	42
Educació en el lleure	7	81	17	49
Altres	73	67	28	70

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a novembre de 2020.

Les previsions per al desplegament del Pla en el període 2021-2024, que vol posar l'accent en tres temes transversals per definició –com són l'habitatge, la salut i el medi ambient- haurien de permetre enfortir encara el caràcter integral de les actuacions.

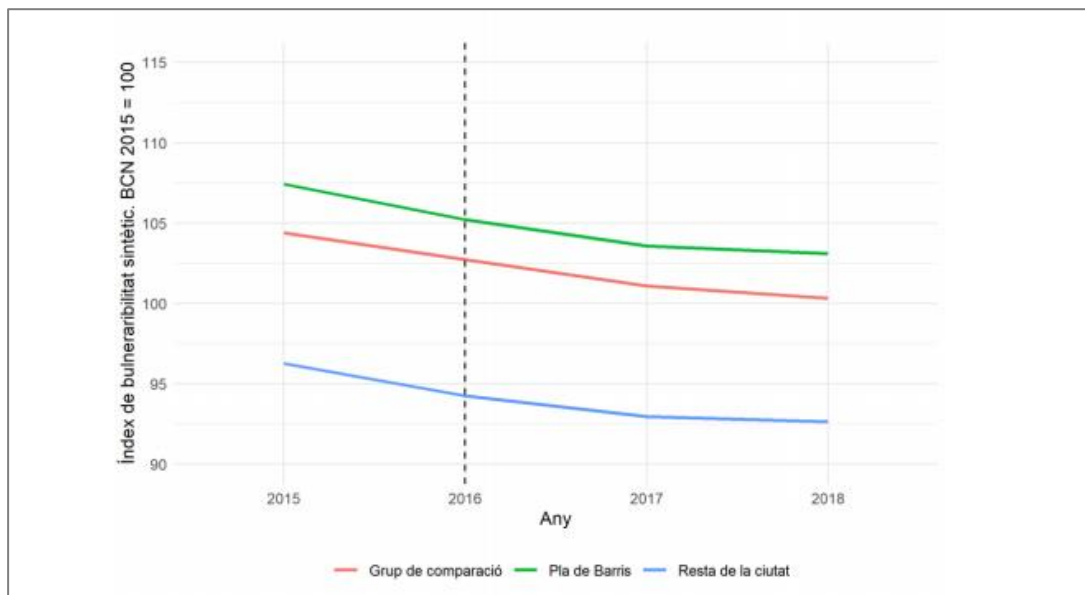
## 2. Concebre la política de barris com una resposta local, limitada però imprescindible, als reptes derivats de les grans tendències de canvi: la mundialització, la crisi ambiental i la demanda de democràcia política.

Les primeres avaluacions relatives a l'impacte social del Pla de Barris són positives, tot i que les dades disponibles no permetin disposar de conclusions definitives. Mostren que, tot i trobar-se entre els àmbits més vulnerables de la ciutat, els barris on s'ha aplicat el Pla no han vist incrementar les seves diferències amb el conjunt. Al contrari, milloren fins i tot la seva situació respecte d'altres barris que es troben en situació similar i on no s'ha intervingut. Això, si més no, ha estat així en els primers anys d'aplicació del Pla i, per tant, amb anterioritat a la irrupció de la pandèmia COVID-19, tal com pot veure's en el gràfic adjunt procedent de l'avaluació del Pla efectuada per IVÀLUA.

Tanmateix, l'evolució de les grans tendències globals –com el canvi climàtic o l'evolució del mercat immobiliari fruit de la integració econòmica internacional- així com esdeveniments mundials de gran impacte –com la mateixa pandèmia COVID-19- evidencien els límits de les polítiques locals. D'aquí la

importància de vincular-les amb polítiques impulsades des d'altres nivells d'escala (catalana, estatal o europea). La programació dels fons europeus Next Generation, que combinen la voluntat d'impulsar la rehabilitació urbana i les qüestions ambientals, poden ser una oportunitat rellevant per avançar en aquesta direcció.

**Figura 9. Evolució de l'índex sintètic de vulnerabilitat urbana. Barcelona, 2015-2018**



Font: IVÀLUA, Avaluació del Pla de Barris 2016-2020. Informe final.

### 3. Promoure l'activitat econòmica, l'ocupació i el comerç local amb l'objectiu de millorar l'accés de la població a la renda, els serveis i el benestar.

El Pla de barris ha desplegat un total de 149 accions en l'àmbit d'Activitat econòmica, que representen el 20,9% del total (Taula 38). D'entre aquestes, més de la meitat estan dedicades al subàmbit de l'Ocupació, pràcticament una quarta part es refereixen a Economia social i solidària i un 8,72% es refereixen a Comerç. La dotació pressupostària de l'àmbit d'Activitat Econòmica ha estat de 9,5 M€, el 6,8% del total. D'aquest muntant, 7,5 M€ corresponen a despesa corrent i 2,1 M€ a inversió.

**Taula 38. Actuacions de l'àmbit d'Activitat econòmica (2016-2020)**

Activitat econòmica	Nombre d'actuacions	% sobre el total
Altres	9	6,04%
Comerç	13	8,72%
Economia Social i Solidària	37	24,83%
Ocupació	90	60,40%
<b>Total</b>	<b>149</b>	<b>20,9%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.



El Pla amb una major nombre d'actuacions en l'àmbit d'Activitat econòmica és La Verneda i la Pau mentre que Sant Genís i la Teixonera és el pla on se n'han desplegat menys (Taula 39). Tot i això, la majoria de plans contenen entre 12 i 18 actuacions en aquest àmbit.

**Taula 39. Actuacions de l'àmbit d'Activitat econòmica per pla de barri (2016-2020)**

Pla de barri	Comerç	Economia Social i Solidària	Ocupació	Altres	Total Àmbit
El Besòs i el Maresme		4	5	3	12
El Bon Pastor i Baró de Viver	3	5	8	3	19
La Marina		2	11		13
St. Genís i La Teixonera		6	3		9
La Verneda i la Pau		2	20		22
Raval Sud i Gòtic Sud	1	10	3		14
Roquetes	3	3	7		13
Trinitat Nova	5	1	10	1	17
Trinitat Vella			10	2	12
Zona Nord	1	4	13		18
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>37</b>	<b>90</b>	<b>9</b>	<b>149</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

Tanmateix, cal assenyalar que, en termes pressupostaris, l'àmbit d'Activitat econòmica és, entre els quatre eixos del Pla, el de menor dotació pressupostària. En els propers anys, en la situació econòmica resultant de la pandèmia COVID-19, caldrà prestar especial atenció a aquest àmbit.

#### 4. Combatre la segmentació de la població per raons d'origen o d'edat, tot fomentant la identitat de barri com espai de cohesió social.

En 166 accions s'ha desenvolupat un treball específic amb persones d'origens culturals diversos, és a dir en el 23,28% del total de les accions (Taula 40). Existeixen diferències significatives entre els diferents plans, possiblement atribuïbles a les característiques demogràfiques de cada barri. Per exemple, les accions amb perspectiva intercultural han estat el 20,48% del total al barri de la Trinitat Vella, mentre que a Sant Genís i la Teixonera no han assolit ni l'1% del total d'accions desplegades al barri.

El Pla de barris també ha volgut tenir en compte la diversitat cultural de la població objectiu. Així, la diversitat s'ha considerat particularment significativa en el desenvolupament de 271 actuacions, el 38,01% del total (Taula 41). En aquest cas, el Bon Pastor i Baró de Viver són els barris on s'ha considerat més rellevant la diversitat cultural de la població objectiu, ja que s'ha establert com a significativa en el 23,62% de les accions.

**Taula 40. Accions amb treball específic amb persones d'origens culturals diversos (2016-2020)**

Pla de barri	Interculturalitat	% sobre total d'accions del Pla
El Besòs i el Maresme	28	16,87%
El Bon Pastor i Baró de Viver	23	13,86%
La Marina	2	1,20%
St. Genís i La Teixonera	1	0,60%
La Verneda i la Pau	12	7,23%
Raval Sud i Gòtic Sud	33	19,88%
Roquetes	9	5,42%
Trinitat Nova	8	4,82%
Trinitat Vella	34	20,48%
Zona Nord	16	9,64%
<b>Total</b>	<b>166</b>	<b>100,00%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

**Taula 41. Accions amb diversitat cultural de la població objectiu (2016-2020)**

Pla de barri	Diversitat cultural població objectiu	% sobre total d'accions del Pla
El Besòs i el Maresme	29	10,70%
El Bon Pastor i Baró de Viver	64	23,62%
La Marina	5	1,85%
St. Genís i La Teixonera	13	4,80%
La Verneda i la Pau	29	10,70%
Raval Sud i Gòtic Sud	14	5,17%
Roquetes	13	4,80%
Trinitat Nova	50	18,45%
Trinitat Vella	54	19,93%
Zona Nord	271	100,00%
<b>Total</b>	<b>29</b>	<b>10,70%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

Aquestes actuacions poden tenir efectes positius per tal de combatre la fragmentació a escala de barri. Tanmateix, s'ha de tenir en compte que a escala de ciutat i de metròpolis, el principal factor que empeny la fragmentació és el mercat immobiliari, a través de la segregació residencial. Per això, com el Consell Assessor ha fet notar en reiterades ocasions, les polítiques de rehabilitació urbana han d'anar acompanyades de polítiques efectives d'accés a l'habitatge a escala de Barcelona i de l'àrea metropolitana en el seu conjunt.

---

## 5. Millorar l'oferta educativa dels barris per tal de fer-ne un instrument d'irradiació cultural i de progrés social.

---

La introducció d'actuacions destinades a millorar l'oferta educativa en els barris vulnerables ha estat una de les principals apostes, i de les més innovadores, del Pla de Barris en el període 2016-2020. Del total d'accions del Pla de barris, 165 (el 23,1%, gairebé una quarta part del total) han estat destinades

a l'àmbit d'Educació (Taula 42). D'aquestes 81 s'han destinat a l'Àmbit escolar i 65 a l'Educació en el lleure, a més de 19 actuacions en d'altres àmbits.

**Taula 42. Accions de l'Àmbit Educació (2016-2020)**

Educació	Nombre d'actuacions	% sobre el total
Altres	19	11,52%
Àmbit escolar	81	49,09%
Educació en el lleure	65	39,39%
<b>Total</b>	<b>165</b>	<b>100,00%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

L'Àmbit d'Educació ha comptat amb una dotació pressupostària de 33,3 M€, el 23,67% del total, de manera que gairebé 1 de cada 4 euros esmerçats en el Pla durant el període 2016-2020 ha estat destinat a aquest àmbit. Aquesta dotació pressupostària que s'ha distribuït gairebé a parts iguals entre despesa corrent (16,5 M€) i Inversió (16,8 M€)

L'àmbit territorial on les actuacions d'Educació representen una major proporció és el Besòs i el Maresme, on arriben al 39,7%, mentre que a La Marina suposen el 29,49% i al Bon Pastor i Baró de Viver el 23,86% (Taula 43). En canvi, hi ha quatre barris on no arriben a suposar el 20%. Aquests són La Verneda i la Pau, Raval Sud i Gòtic Sud, Roquetes i la Zona Nord.

**Taula 43. Accions de l'Àmbit Educació per subàmbit i pla de barri (2016-2020)**

Pla de barri	Àmbit escolar	Educació en el lleure	Altres	Total Àmbit Educació
El Besòs i el Maresme	15	14	4	39,76%
El Bon Pastor i Baró de Viver	13	4	4	23,86%
La Marina	8	7	8	29,49%
St. Genís i La Teixonera	5	6		20,75%
La Verneda i la Pau	11	2	1	18,67%
Raval Sud i Gòtic Sud	6	5		17,19%
Roquetes	8	4		19,35%
Trinitat Nova	6	7		20,97%
Trinitat Vella	5	10	1	21,92%
Zona Nord	4	6	1	14,67%
<b>Total</b>	<b>81</b>	<b>65</b>	<b>19</b>	<b>23,14%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

## 6. Fer del pla de barris una eina per reduir les desigualtats en matèria de salut, a través d'intervencions transversals, participatives, avaluable i en xarxa.

Tot seguint l'experiència d'altres programes anteriors –com el de Salut als Barris– el Pla de Barris ha apostat per incorporar un seguit d'actuacions en matèria de salut dins el seu programa. Les actuacions del subàmbit de Salut són 64 d'un total de 713 (9% del total del Pla de Barris) (Taula 44). Dins de l'àmbit específic de Drets Socials representen el 23,1%. El barri que conté un major nombre d'actuacions en l'àmbit de la Salut és el Raval sud i Gòtic sud, amb 12, seguit del Besòs i el Maresme amb 10. De fet a

ambdós barris representen més del 40% de les actuacions de l'àmbit de Drets Socials. La Verneda i La Pau i la Trinitat Nova són els plans on se n'hi ha desplegat menys, amb 3 actuacions cadascun.

**Taula 44. Accions del subàmbit Salut (2016-2020)**

Pla de barri	Salut	Total Àmbit drets socials	% sobre total Àmbit
El Besòs i el Maresme	10	24	41,67%
El Bon Pastor i Baró de Viver	7	34	20,59%
La Marina	7	34	20,59%
St. Genís i La Teixonera	5	18	27,78%
La Verneda i la Pau	3	27	11,11%
Raval Sud i Gòtic Sud	12	29	41,38%
Roquetes	4	26	15,38%
Trinitat Nova	3	24	12,50%
Trinitat Vella	7	35	20,00%
Zona Nord	6	26	23,08%
<b>Total</b>	<b>64</b>	<b>277</b>	<b>23,10%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

En la situació creada per la pandèmia COVID-19, la creació d'un àmbit específic d'actuacions en matèria de salut dins del Pla de Barris 2021-2024 resulta, a parer del Consell Assessor, especialment adequada.

## 7. Incorporar en el disseny i l'aplicació del pla de barris la perspectiva de gènere per tal de promoure l'organització i la millora de condicions de vida de les dones.

En principi, tots els programes d'actuació del Pla han hagut de considerar el seu impacte de gènere. A més, en 176 accions s'ha dut a terme un treball específic de gènere, que representen el 24,68% del total (Taula 45). Les accions amb un treball concret de gènere s'han desplegat principalment als barris de Trinitat Vella (35), la Verneda i la Pau (30), el Bon Pastor i Baró de Viver (27) i el Besòs i el Maresme (26). En el cas de la Trinitat Vella, arriben a representar pràcticament el 20% del total d'accions desplegades al barri.

Les accions específiques destinades a millorar les condicions de vida de les dones han estat presents en els quatre àmbits que han integrat el Pla en el període 2016-2020: ecologia urbana (disseny d'espai públic amb perspectiva de gènere, marxes exploratòries per detectar punts conflictius i possibilitats de millora), activitat econòmica (itineraris laborals, inserció laboral, promoció de la capacitat emprenedora), drets socials (salut, mesures davant la feminització de la pobresa, espais refugi contra la violència masclista) i educació (tast d'oficis, carnets professionals de conduir).

**Taula 45. Accions amb treball específic de gènere (2016-2020)**

Pla de barri	Gènere	% sobre total d'accions del Pla
El Besòs i el Maresme	26	14,77%
El Bon Pastor i Baró de Viver	27	15,34%
La Marina	6	3,41%
St. Genís i La Teixonera	3	1,70%
La Verneda i la Pau	30	17,05%
Raval Sud i Gòtic Sud	26	14,77%
Roquetes	9	5,11%
Trinitat Nova	8	4,55%
Trinitat Vella	35	19,89%
Zona Nord	6	3,41%
<b>Total</b>	<b>176</b>	<b>100,00%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

## 8. Promoure i reforçar l'acció ciutadana en les polítiques de transformació dels barris i la cobertura de necessitats socials.

La implicació de la ciutadania en l'impuls, definició i gestió de les actuacions del Pla de Barris ha estat un dels objectius principals del programa i s'ha concretat, com s'ha dit, en els processos de participació i el funcionament dels grups impulsors de cada barri.

Així mateix, de manera innovadora, el Pla de Barris ha volgut implicar el veïnat en la gestió de les actuacions del Pla. A l'hora de mesurar la coproducció s'han estipulat amb diferents supòsits. En cas que es produïssin dos dels tres supòsits següents les actuacions s'han considerat coproduïdes, ja fos amb el veïnat, amb entitats del tercer sector o bé amb empreses privades:

- La definició de l'acció i la definició de com es desplegarà es fa de forma conjunta amb un altre actor. En aquests casos, la implicació del veïnat va més enllà de la seva participació en el procés general de diagnosi, establiment dels objectius i definició de les actuacions que, com s'ha dit, ha tingut lloc, en principi, en cada un dels plans en curs.
- El desplegament de l'acció es fa de forma conjunta entre l'Ajuntament i un altre actor (les dues parts co-gestionen, col·laboren i es complementen en el desplegament).
- Existeix una governança compartida entre l'Ajuntament i un altre actor en el desplegament (independentment de qui executa aquest desplegament).

Així, en el 16,97% dels casos la definició de les accions i la seva estratègia de desplegament s'ha realitzat conjuntament amb els veïns i les veïnes, mentre que en un 17,25% dels casos s'ha fet amb el tercer sector i un 6,31% amb ens privats (Taula 46). En relació al desplegament, el 10,38% de les accions s'ha dut a terme conjuntament amb la ciutadania, uns nivells semblants, 10,8%, amb el tercer sector, i en un 4,49% amb els ens privats. Així mateix, els veïns i veïnes han participat en la governança del 7,85% de les accions, mentre que el Tercer sector ho ha fet en el 9,54% i les empreses privades en el 2,81%.

**Taula 46. Modalitats de la coproducció de les accions (2020).**

Supòsits de la coproducció	Veïns i veïnes		Tercer Sector		Ens privats		Total
	Accions	%	Accions	%	Accions	%	
Definició acció i com es desplegarà	121	16,97%	123	17,25%	45	6,31%	40,53%
Desplegament co-gestionat	74	10,38%	77	10,80%	32	4,49%	25,67%
Governança compartida	56	7,85%	68	9,54%	20	2,81%	20,20%
<b>Total</b>	<b>243</b>	<b>36,27%</b>	<b>251</b>	<b>37,46%</b>	<b>88</b>	<b>13,13%</b>	<b>41,34%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

Com s'ha indicat, el Consell Assessor considera de particular interès l'avaluació d'aquestes experiències, tant pel que fa al seu rendiment i la seva capacitat innovadora, com a la seva relació amb l'enfortiment del teixit associatiu dels barris.

## 9. Impulsar la promoció d'habitatge assequible com a element central i inseparable de les polítiques de regeneració dels barris.

La necessitat de conjunyar les actuacions en matèria d'habitatge amb el Pla de Barris es deriva de dues necessitats: per un costat, la millora del parc d'habitatge existent; per l'altre, la promoció d'habitatge assequible en els barris. Les actuacions del Pla en el primer quadrienni s'han centrat en el primer objectiu i no en el segon.

Així, 16,7 M€ dels recursos totals del Pla (més del 10% del total) han estat esmerçats en actuacions d'habitatge, en particular en actuacions de millora de finques. Tanmateix, el nombre d'accions en aquest camp ha estat reduït: un total de 13 (que suposa només el 1,82% del total) (Taula 47). De les 13 accions desplegades, 4 corresponen al Programa de rehabilitació de finques d'alta complexitat, que s'ha aplicat als plans de la Zona Nord, Roquetes, la Verneda i la Pau i Sant Genís i la Teixonera. D'altra banda, cal tenir present que les accions d'habitatge no s'han desplegat en tots els plans de barri. Per exemple, el Besòs i el Maresme, el Bon Pastor i Baró de Viver i la Trinitat Vella són els tres barris on no hi ha hagut cap acció en aquest subàmbit. En aquells barris on han estat més rellevants ha sigut a la Zona Nord, on se n'han desplegat 4, i a la Verneda i la Pau on les 3 accions implementades.

**Taula 47. Accions del subàmbit Habitatge (2016-2020)**

Pla de barri	Habitatge	Total Àmbit drets socials	% sobre total Àmbit
El Besòs i el Maresme		24	
El Bon Pastor i Baró de Viver		34	
La Marina	1	34	7,69%
St. Genís i La Teixonera	1	18	7,69%
La Verneda i la Pau	3	27	23,08%
Raval Sud i Gòtic Sud	2	29	15,38%
Roquetes	1	26	7,69%
Trinitat Nova	1	24	7,69%
Trinitat Vella		35	
Zona Nord	4	26	30,77%
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>277</b>	<b>4,69%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

Com s’ha dit anteriorment, en matèria de rehabilitació d’habitatge els fons del programa *Next Generation* poden obrir noves expectatives de gran interès en el proper quadrienni. Sembla doncs imprescindible coordinar en aquest camp el desplegament del Pla de Barris 2021-2024 amb les estratègies de rehabilitació que s’emprenguin a escala de ciutat o metropolitana. Així mateix, sembla necessari vincular les polítiques de promoció d’habitatge assequible que l’Ajuntament emprengui amb el Pla de Barris.

## 10. Fer dels comuns urbans –espai públic i equipaments- un eix central de les polítiques de rehabilitació urbana i d’identitat dels barris.

Les actuacions en espai públic i equipaments tenen un efecte notable sobre la qualitat de vida i resulten essencials per tal de compensar els dèficits urbanístics. Per això, constitueixen un dels camps més clàssics de les polítiques de rehabilitació. En el Pla de Barris han suposat el gruix de les accions en l’àmbit d’Ecologia Urbana, àmbit que, com s’ha indicat ha absorbit gairebé la meitat, el 49,8%, de la totalitat dels recursos emprats.

En concret en espai públic i equipaments s’han dut a terme un total de 95 accions, que representen el 77,87% de les accions de l’Àmbit d’Ecologia urbana i el 13,32% del total (Taula 48). Les accions d’aquests subàmbits en alguns barris arriben a ser molt significatives, ja que suposen la totalitat d’accions en l’Àmbit d’Ecologia Urbana, com per exemple a la Verneda i la Pau, al Raval Sud i Gòtic Sud i a la Trinitat Vella. No s’ha emprès cap acció en el subàmbit d’Equipaments en els plans de la Marina, Sant Genís i la Teixonera i el Raval Sud i Gòtic Sud. De fet, fins i tot en el cas en que aquestes accions tenen un menor pes dins de l’àmbit d’Ecologia urbana, el pla de la Marina, arriben a suposar el 62,5% del total.

**Taula 48. Accions dels subàmbits Espai públic i Equipaments (2016-2020)**

Pla de barri	Espai públic	Equipaments	Total Àmbit	% sobre total Àmbit d'Ecologia Urbana
El Besòs i el Maresme	5	5	14	71,43%
El Bon Pastor i Baró de Viver	3	5	14	57,14%
La Marina	5		8	62,50%
St. Genís i La Teixonera	12		15	80,00%
La Verneda i la Pau	9	3	12	100,00%
Raval Sud i Gòtic Sud	10		10	100,00%
Roquetes	6	1	11	63,64%
Trinitat Nova	4	3	8	87,50%
Trinitat Vella	9	1	10	100,00%
Zona Nord	7	7	20	70,00%
<b>Total</b>	<b>70</b>	<b>25</b>	<b>122</b>	<b>77,87%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020.

## 11. Preservar i compartir el patrimoni i la memòria històrica dels barris per tal de projectar el seu futur.

El Consell Assessor va proposar com un dels criteris guia per al Pla de Barris l'endegament d'actuacions destinades a preservar i compartir la memòria històrica dels barris. En el període 2016-2020, 7 dels 10 programes de barri que s'han dut a terme han realitzat activitats en aquest camp: Bon Pastor i Baró de Viver, el Gòtic, la Marina, Sant Genís dels Agudells, Trinitat Vella, Trinitat Nova, la Verneda i la Pau (Taula 49). En total s'han realitzat 20 accions: 14 en l'àmbit de la memòria històrica, 4 per la construcció d'arxius físics o digitals per a la memòria del barri i 2 de cultura popular, tal com es pot veure en la Taula 49.

**Taula 49. Accions en l'àmbit de la memòria històrica, arxius de barri i cultura popular (2016/2020)**

Pla de barri	Memòria històrica	Arxiu	Cultura Popular	Total
El Besòs i el Maresme				
El Bon Pastor i Baró de Viver	2			2
La Marina	4	2		6
St. Genís i La Teixonera	1			1
La Verneda i la Pau	1		2	3
Raval Sud i Gòtic Sud		1		1
Roquetes				
Trinitat Nova	1			1
Trinitat Vella	5	1		6
Zona Nord				
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>20</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de Foment de Ciutat, SA. Dades actualitzades a desembre de 2020



La bona acollida i resultats d'aquestes accions aconsella, a criteri del Consell, la seva extensió a tots els projectes del Pla durant el proper quadrienni. Així mateix, per al seu seguiment, seria d'interès aplegar-les en un subàmbit específic.

---

## 12. Millorar l'habitabilitat, diversitat i accessibilitat de les trames urbanes –físiques i socials- a través d'intervencions integrades en cada barri i en el conjunt de la ciutat.

---

Com s'ha indicat més amunt, un dels camps on les actuacions del Pla de Barris han estat més visibles i, també, un als que s'han dedicat més recursos ha estat el de l'espai públic. Aquest fet té un impacte decisiu sobre la millora de l'habitabilitat, diversitat, caminabilitat i accessibilitat de les trames urbanes, que, segons allò establert pel Consell havia de ser un dels criteris orientadors del Pla.

Així mateix, en la meitat dels àmbits d'actuació del Pla –Sant Genís del Agudells i la Teixonera, Zona Nord, Trinitat Nova, Trinitat Vella i la Marina- aquestes accions han anat acompanyades de intervencions de millora de l'accessibilitat, sobretot per la construcció d'escales mecàniques, escales i ascensors. En total s'han realitzat 10 accions d'aquest tipus que han tingut particular repercussió en els barris de muntanya.

---

## 13. Concebre les intervencions del pla de barris (rehabilitació, espai públic, recursos, accessibilitat) com una oportunitat per millorar la qualitat ambiental de la ciutat.

---

Les accions de caràcter ambiental dins del Pla de Barris 2016-2020 han estat notablement reduïdes. Només s'han dut a terme 6 accions del subàmbit Zones verdes, en gran part en barris de l'eix Muntanya, que s'han desplegat a la Zona Nord, la Trinitat Nova, Roquetes, Sant Genís i la Teixonera i el Bon Pastor i Baró de Viver. Així mateix, les reformes de les finques d'alta complexitat han d'haver servit, també, per millorar-ne l'eficiència energètica.

Per això, resulta particularment oportú, al parer del Consell, que per al període 2016-2020 s'hagi creat un àmbit específic per a les actuacions en aquest camp. Cal esperar, rebrà l'atenció temàtica i pressupostària que requereix en un context de canvi climàtic. Els programes que s'anuncien per a la millora energètica dels edificis, impulsats per fons europeus, poden contribuir a donar impuls a aquestes accions.

---

## 14. Governar els efectes de les transformacions dels barris en benefici de la col·lectivitat a través de la regulació i la intervenció en el mercat del sòl i l'habitatge.

---

Les actuacions de rehabilitació empreses en el Pla de Barris de Barcelona tenen per objectiu la millora de les condicions de vida en els àmbits vulnerables i la reducció de les desigualtats a la ciutat. Ara bé, el Consell assessor ha fet notar la necessitat de seguir l'evolució de les transformacions endegades,

per tal de reaccionar, si cal, davant els eventuais efectes perversos. Aquests podrien produir-se, eventualment, en l'àmbit dels preus immobiliaris.

Així, s'ha debatut la conveniència d'estudiar diverses accions:

- a) La monitorització de l'evolució del règim de tinença i dels preus de l'habitatge en els barris acollits al Pla, que podria realitzar-se a través de l'Observatori Metropolità de l'Habitatge.
- b) La delimitació de zones de tanteig i retracte específiques en les àrees on es concentren les actuacions de millora més rellevants.
- c) L'activació de les reserves de sòl per a habitatge assequible que pugui haver-hi en els barris acollits al Pla.
- d) L'increment, si és possible, del patrimoni de sòl públic en els àmbits d'actuació.
- e) La creació de censos emfitèutics sobre les propietats que puguin veure's particularment beneficiades de l'acció pública

En el primer quadrienni d'implementació del Pla de Barris aquestes mesures poden haver semblat prematures. Tanmateix, en el futur immediat serà convenient estudiar-les i si s'escau aplicar les que es considerin adients.

---

## 15. Avaluar el pla per orientar-ne el desenvolupament, rendir comptes del resultats i capitalitzar les experiències.

---

L'avaluació del Pla de Barris és un requisit imprescindible per tal d'orientar-ne l'execució, rendir comptes i capitalitzar les experiències. En el primer quadrienni el Pla ha estat avaluat per tres vies diverses:

- a) L'eina Project Monitor que ha permès fer un seguiment de l'estat d'execució dels projectes a mesura que s'implementaven.
- b) L'avaluació externa realitzada per IVÀLUA sobre els resultats i l'impacte del projecte en la seva globalitat.
- c) Els informes, el seguiment i l'orientació oferta pel Consell Assessor que s'ha concretat de manera especial en l'elaboració dels criteris, els informes anuals, els debats temàtics i les sessions plenàries.

A part d'això, com s'ha dit, s'han promogut diverses recerques acadèmiques i publicacions científiques per tal d'analitzar i donar a conèixer l'experiència.

Resulta ara convenient, a les portes del segon quadrienni del Pla de Barris, considerar l'efectivitat i la utilitats d'aquests mecanismes d'avaluació i, si cal, millorar-los.

## 4. Consideracions i recomanacions per al Pla de Barris 2021-2024

A continuació es recullen les consideracions i recomanacions realitzades pel Consell Assessor en cada un dels apartats del l'Informe.

---

### Organització i governança del Pla

---

I

*El Consell ha assenyalat la **importància de les cinc instàncies** creades en el sí de l'administració municipal per a la gestió del Pla:*

- a) el Comitè de Pilotatge,*
- b) les Taules de Seguiment Tècnic de Districte,*
- c) els Grups Impulsors*
- d) l'Oficina de Barris*
- e) el Consell Assessor*

*La seva rellevància es deriva de la possibilitat de fer front a través d'aquestes estructures els quatre reptes habituals que la gestió de tot projecte de rehabilitació urbana comporta:*

- a) L'impuls de la **transversalitat** de les actuacions en estructures administratives caracteritzades tradicionalment per la seva sectorialitat.*
- b) La **coordinació** entre els serveis centrals i les administracions territorials (en aquest cas els districtes).*
- c) La **implicació del veïnat** no només en la diagnosi i l'establiment dels objectius de les actuacions, sinó també en la seva gestió*
- d) L'**eficiència i la unitat de propòsit** en les actuacions.*

*A parer del Consell, l'interès de l'experiència supera de llarg l'abast del Pla de Barris i té un valor més general. Per això, el Consell considera que resultaria oportú, tant per al balanç de l'actual Pla de Barris 2016-2020, com per a capitalitzar l'experiència de cara a iniciatives futures, que l'administració municipal elabori un **balanç sobre el funcionament, el potencial, les limitacions i el rendiment** de cada una de les cinc instàncies creades.*

## II

*En la perspectiva de l'impuls d'una nova etapa del Pla de Barris per al període 2021-2024 resultarà de particular importància realitzar una reflexió sobre la continuïtat, la composició, el funcionament i l'encaix institucional d'aquestes cinc instàncies administratives.*

---

## Àrees concernides

---

## III

*L'abast temporal i demogràfic del Pla ha resultat fins ara particularment ambiciós, ja que abasta des del seu inici una proporció de la població de Barcelona (12,7%) que la Llei de Barris no arribà a assolir, respecte el conjunt de la població de Catalunya, fins al cap de set anys de la seva existència. Davant la decisió d'emprendre una nova etapa del Pla per al període 2021-2024 cal tenir en compte que la població directament beneficiària s'aproparà al 20% del total de la ciutat. Resulta **difícil trobar un parangó** a aquest tret del Pla de Barris no només en el context espanyol sinó també europeu. Tanmateix, convé tenir present **fins a quin punt pot ampliar-se temporalment i territorialment** un instrument d'aquestes característiques dins de l'àmbit d'un sol municipi sense que perdi la seva especificitat i es desnaturalitzi.*

## IV

*Al llarg del desplegament del Pla de Barri, el Consell ha indicat en reiterades ocasions la necessitat de **monitoritzar l'evolució de les variables socioeconòmiques i els índexs de vulnerabilitat** en els àmbits d'aplicació del Pla. Òbviament, l'evolució d'aquestes variables està subjecta a molts altres elements que no pas únicament l'actuació de les administracions i les polítiques urbanes. Tanmateix, l'evolució d'aquests indicadors pot aportar indicis de gran utilitat respecte l'avenç i l'eficiència d'actuacions com les del Pla de Barris. En aquest sentit, **resulta imprescindible en acabar el Pla de Barris 2016-2020 contrastar la situació present amb la que existia en el moment de partida**. És aquest un element clau per avaluar l'eficàcia del Pla i les seves virtualitats de cara a actuacions futures, tot i que, segurament, per raó de la disponibilitat de les dades estadístiques no serà possible d'efectuar plenament fins que hagi transcorregut un cert temps de la finalització del primer quadrienni del Pla.*

## V

*El Consell es **congratula de la decisió de l'Ajuntament de Barcelona de donar continuïtat al Pla de Barris**, tot ampliant-lo a d'altres àrees de la ciutat i a d'altres àmbits temàtics (en particular, la salut i el medi ambient), tal com el mateix consell va recomanar en el seu Acord de 25 d'octubre de 2019. La continuïtat i extensió del Pla*

*sembla particularment necessària davant dels efectes sanitaris, econòmics i socials causats per la pandèmia COVID19, que han incidit amb particular intensitat en el barris més vulnerables de la ciutat.*

## VI

*Tanmateix, el Consell lamenta que no hagi estat possible, fins a la data, l'endegament d'un Pla de Barris a escala metropolitana. En el seu acord de 25 d'octubre de 2019, el Consell afirmà "Considera necessari l'endegament, amb la major brevetat possible, d'un **Pla de Barris a l'àrea metropolitana de Barcelona**, àmbit on es donen les majors desigualtats en termes de renda i de dotacions urbanes, així com notables disparitats en els recursos disponibles per part dels ajuntaments a l'hora de fer-hi front".*

## VII

*La dotació d'un instrument específic per a la rehabilitació urbana d'abast metropolità és del tot necessari per a les administracions públiques. Només així podran realitzar les necessàries polítiques perequatives destinades a millorar les condicions de vida i fer front el dèficit que pateixen els barris més vulnerables. Per això, el Consell **reitera formalment la crida a les institucions concernides –Generalitat de Catalunya, Àrea Metropolitana de Barcelona i ajuntaments- d'endegar una política de rehabilitació de barris d'abast, com a mínim, metropolità.***

## VIII

*La creació **del Fons Next Generation de la Unió Europea** obre notables expectatives en el camp de la rehabilitació urbana per als propers anys. L'existència d'aquesta oportunitat fa encara més peremptori la necessitat de disposar d'una visió i instruments de conjunt a escala metropolitana.*

---

## Dotació de recursos extraordinaris i específics

---

## IX

*El Consell constata que **des del punt de vista pressupostari el Pla de Barris 2016-2020 es troba executat en la seva pràctica totalitat.** Així, segons mostren les dades facilitades per l'Ajuntament, s'han esmerçat tots els recursos previstos en matèria de despesa corrent i queda tant sols per completar el 10% de les inversions previstes, que, segons les previsions, es podrien culminar durant el primer semestre de 2021.*

## X

*Com s'ha fet notar reiteradament en els anteriors informes del Consell, l'experiència mostra que en intervencions de rehabilitació urbana d'aquest volum, resulta sovint difícil*

*executar les previsions en períodes de quatre anys. **El ritme d'execució resulta per tant destacable**, més encara si es té en compte les dificultats que ha suposat a partir de l'any 2020 la irrupció de l'epidèmia COVID19 i els seus efectes.*

## XI

*A l'hora de fer el balanç de l'impacte econòmic global del Pla, el Consell ja ha manifestat la conveniència de **quantificar el conjunt d'inversió privada i pública adicional induïda en cada barri pel desenvolupament del respectiu Pla**. Aquestes dades resultarien essencials per avaluar el rendiment del Pla en el seu conjunt i en cada un dels àmbits d'actuació.*

## XII

*En conjunt, l'evolució del Pla en termes pressupostaris ve a confirmar allò que les experiència prèvies –com els programes URBAN, la Llei de Barris o els mateixos informes anteriors del Consell Assessor- ja havien indicat: **la concentració de la necessitat de recursos en les fases finals del Pla i la dificultat de portar endavant programes de rehabilitació integral d'un barri en períodes de quatre anys**. El Consell considera convenient tenir en compte aquests aprenentatges cara al Pla de Barris corresponent al període 2021-2024: tant a efectes de programació dels recursos necessaris, com de gestió de les expectatives i les crítiques –més o menys fonamentades- que l'execució d'actuacions d'aquest tipus inevitablement susciten.*

---

## Transversalitat de les actuacions

---

## XIII

*El nombre mitjà d'actuacions ha acabat superant les 70 per a cada àmbit de projecte. Es tracta d'una aposta que dona compte de la diversitat, capil·laritat i ambició del Pla. Tanmateix, el nombre tan elevat d'iniciatives pot fer difícil de visualitzar el Pla en cada un dels barris. En aquest context, el Consell reitera que, per tal de facilitar l'articulació i explicació dels plans seria molt convenient **jerarquitzar les actuacions de manera clara**. Una forma de fer-ho seria a través de la figura dels “**projectes motor**” que s'ha proposat però no ha acabat de generalitzar-se. En relació a la nova etapa del Pla per al període 2021-2024 seria convenient tenir particularment en compte aquesta qüestió.*

## XIV

*La **incorporació de noves actuacions** en els projectes ha fet augmentar, al llarg de l'execució del Pla, en prop d'un 50% el nombre d'accions previstes. Això és mostra de la flexibilitat de l'instrument i de la capacitat d'adaptació a les demandes veïnals. Porta, tanmateix, a considerar amb certa prevenció la capacitat totalitzadora dels projectes inicials aprovats després de complexos processos administratius i de participació*

ciutadana. De nou, resulta convenient tenir en compte aquesta qüestió a l'hora d'emprendre una nova fase quadriennal del Pla i d'elaborar els nous projectes de barri.

## XV

Així mateix, tal com el Consell ha indicat reiteradament, per tal de fer el seguiment i evidenciar l'avenç de les actuacions seria molt convenient elaborar anualment una **memòria de les accions dutes a terme en cada barri**. Aquestes memòries haurien de posar especial esment, -per la seva significació i el seu caràcter innovador- en els projectes motor que s'estan duent a terme. El resum de les memòries de tots els plans, oportunament harmonitzada i complementada, podria constituir la **memòria anual del pla de barris de Barcelona**. Cara a la nova etapa 2021-2024, convindria considerar aquesta qüestió, essencial pel que fa a la rendició de comptes, l'avaluació del procés i la contrastació, si s'escau, de les crítiques que puguin fer-se a l'execució del Pla.

## XVI

L'anàlisi de la **distribució de les actuacions entre els quatre camps temàtics** permet confirmar la transversalitat dels projectes en curs i, de nou, complementar les dades que es deriven la distribució dels recursos. Per a la nova fase del Pla, el Consell ha recomanat **incloure els temes de la salut, el metabolisme urbà i l'habitatge com a camps d'actuació específics**. Es tracta de qüestions que es distingeixen precisament pel seu caràcter transversal i per tant resultarà molt convenient atendre, en el seu desplegament, a la relació amb la resta de camps temàtics que integren el Pla.

---

## Col·laboració intra i interadministrativa

---

## XVII

En relació a la **cooperació intra-administrativa**, L'esforç d'implicació de l'administració municipal en el seu conjunt en l'execució del Pla de Barris constitueix una mostra de les **virtuts i la utilitat de la transversalitat en l'execució de les polítiques urbanes**. Tal com ha assenyalat en d'altres ocasions, el Consell considera que aquesta pràctica conté una encomiable llavor de transformació administrativa. En tot cas, resulta convenient de mantenir-la i ampliar-la en la nova etapa del Pla per al període 2021-2024.

## XVIII

Pel que fa a la **cooperació inter-administrativa** cal tenir en compte que, tal com ha fet notar el Consell de manera reiterada, la segregació urbana és un fenomen d'abast metropolità, ja que els factors i les dinàmiques que la generen tenen principalment aquesta escala de referència. Per tant, per tal de ser efectiva, tota política de

*rehabilitació urbana que persegueixi finalitats redistributives ha de plantejar-se de manera inevitable de treballar a aquest nivell d'escala.*

## XIX

*Per això, resultaria molt convenient no renunciar a **estendre la iniciativa del Pla a una escala, com a mínim, metropolitana** en el propers anys tal i com de manera reiterada s'ha proposat. En particular, podria estudiar-se, tal com s'ha indicat més amunt, la possibilitat d'emprar part dels fons europeus Next Generation per promoure una política de rehabilitació de barris a escala metropolitana o catalana.*

## XX

*Finalment, pel que fa a la **cooperació inter-municipal** el Consell ha fet notar en els seus informes la conveniència d'impulsar-la de manera bilateral, amb independència d'allò que ocorri a escala metropolitana o catalana o en el seu conjunt. En aquest sentit s'ha subratllat la importància d'arribar a acords amb els municipis de la riba del Besòs, així com els de l'Hospitalet i el Prat. S'ha indicat també la utilitat que podrien tenir, a l'hora de promoure aquests esforços conjunts entitats com el Consorci del Besòs o el Consorci de Collserola. S'ha suggerit així mateix que el Pla Estratègic Metropolità de Barcelona adopti com una de les seves línies de treball el tema de la rehabilitació, per tal d'impulsar el debat i l'actuació en aquest camp a escala de la regió metropolitana.*

---

## Apoderament veïnal i enfortiment de la xarxa associativa

---

## XXI

*El Consell Assessor ha indicat reiteradament que considera del tot adequada la voluntat de l'ajuntament de implicar la ciutadania tant a l'hora d'establir les diagnosis de partida, els objectius, les formes de desplegament i la mateixa execució de les actuacions del Pla de Barris. En la perspectiva d'una segona etapa del Pla de Barris, sembla imprescindible **capitalitzar les experiències del període 2016-2020**, tot avaluant la trajectòria, la implicació veïnal i el rendiment dels exercicis de participació duts a terme fins ara.*

## XXII

*En el seu moment, el Consell va considerar particularment innovadora la iniciativa de co-produir algunes de les actuacions previstes. Precisament pel seu caràcter innovador, resulta del tot necessari efectuar un **balanç especialment acurat d'aquestes experiències de co-producció** que han abastat una part no majoritària, però si significativa del conjunt d'actuacions realitzades. Des del punt de vista del debat sobre les polítiques públiques cal tenir en compte també la importància d'aquest balanç a*



*escala internacional, ja que seria difícil trobar una experiència tan vasta de co-producció de polítiques en ciutats europees contemporànies.*

### XXIII

*Tres aspectes es consideren especialment rellevants **a l'hora de realitzar el balanç de les experiències de coproducció: l'apoderament del veïnat, l'efectivitat de les polítiques i el seu caràcter innovador.** Així caldrà escatir si les experiències de coproducció han resultat en una ampliació, autonomia i enfortiment del teixit associatiu, analitzar l'eficiència en la utilització dels recursos i detectar si la coproducció ha possibilitat ampliar el camp de les polítiques públiques, tant pel que fa als serveis prestats com a la població atesa.*

### XXIV

*Per a l'evolució futura del Pla de Barris resulta també decisiva l'avaluació que es faci del rendiment obtingut pels **grups impulsors de cada barri.** La seva implantació ha constituït, així mateix, una novetat en el camp de la governança de les polítiques urbanes que consolida i amplia l'experiència de la participació veïnal en els comitès d'avaluació i seguiment de la Llei de barris catalana.*

### XXV

*El Consell ha indicat diverses vegades que, al seu parer, la intervenció de la ciutadania en una iniciativa com la del Pla de Barris requereix no només d'una decidida voluntat per part de l'Ajuntament, sinó també d'una robusta **organització veïnal.** En la perspectiva de l'ampliació del Pla a d'altres barris de la ciutat cal plantejar-se si aquesta circumstància es dóna en tots en els que es voldrà actuar. En el cas que això no sigui així, serà convenient explorar quines són les accions que caldria emprendre, des de les institucions i des de la ciutadania, per tal de pal·liar aquesta carència.*

### XXVI

*El Consell considera així mateix essencial per a l'èxit de la renovació i l'extensió del Pla de Barris en el proper quadrienni que **les entitats veïnals siguin informades i consultades** des del moment inicial.*

---

## Capitalització i avaluació

---

### XXVII

***L'avaluació del Pla de barris és una part indestruïble de la iniciativa.** Ha de tenir quatre finalitats essencials: contribuir a definir els objectius de la política de rehabilitació, en fixar els paràmetres a partir dels quals ha de ser avaluada; ajudar a orientar la iniciativa durant la*

*seva implementació tot corregint, si cal, eventuais errors i desviacions; rendir comptes sobre els recursos emprats i els objectius assolits; i capitalitzar l'experiència.*

## XXVIII

*En el moment en què ens trobem, de finalització d'una etapa del programa i inici de l'altre, resulta peremptori disposar dels resultats de l'avaluació, debatre'ls, capitalitzar-los i donar-los a conèixer. Seria convenient que l'avaluació de la primera etapa del Pla **fos una de les principals prioritats de l'Ajuntament i dels gestors del Pla en els propers mesos.***

## XXIX

*El present document vol constituir una contribució a l'avaluació del Pla. Tanmateix, la seva utilitat només serà plena si s'empra conjuntament amb la memòria de les actuacions realitzada pel mateix Ajuntament i l'informe final d'avaluació externa, realitzat per les entitats corresponents.*

## XXX

*Per al període 2021-2024 que ara s'inicia resulta també de gran importància avaluar si els sistemes d'avaluació emprats fins ara han resultat efectius i útils. Així, l'avaluació del primer quadrienni del Pla haurà de considerar també l'efectivitat de l'avaluació exterior (in itinere i final) i de la mateixa labor del Consell Assessor.*

## Annex

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
<b>PdB ZONA NORD</b>		
T2017456 ZN_09_01 Reforç del personal de l'àmbit psicosocial als centres educatius.	Educació	Àmbit escolar
T2018774 ZN_08_03 Projecte de suport a l'accés als estudis superiors - Prometeus	Educació	Àmbit escolar
T2017455 ZN_08_02 Programa EducArtS	Educació	Àmbit escolar
T2017454 ZN_08_01 Desenvolupament d'un pla coordinat d'actuacions per abordar de manera integral el fracàs i l'abandonament escolars. *AQUE	Educació	Àmbit escolar
T2017453 ZN_07_01 Desenvolupament de campanyes de reforç del civisme.	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017452 ZN_06_02 Impuls i acompanyament de la participació de les comunitats d'origen cultural divers en les dinàmiques comunitàries - Curs de	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017451 ZN_06_01 Promoció dels projectes de reconeixement i visibilització dels coneixements i sabers de les comunitats d'origen cultural divers -	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017450 ZN_05_04 Estudi de l'espai públic amb perspectiva de gènere i incorporació d'aquesta mirada a les noves actuacions urbanístiques.	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017449 ZN_05_03 Treball per a la prevenció del conflicte i la promoció de les conductes no violentes des de l'àmbit educatiu i comunitari.	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017448 ZN_05_02 Impuls de la coeducació des de l'àmbit escolar i del lleure - &quot;Feminisme, fanzines i art mural&quot;	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017447 ZN_05_01 Prevenció de la violència masclista.	Drets socials	Serveis Socials
T2018825 ZN_04_06 Projecte fotogràfic Pla de Barris	Drets socials	Cultura
T2018810 ZN_04_05 Programa &quot;Nous Lideratges als Barris&quot;	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017446 ZN_04_04 Estratègia de reforç del teixit associatiu de la Zona Nord.	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017445 ZN_04_03 Formació de professionals i entitats que treballen en l'acció comunitària.	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017444 ZN_04_02 Local Pla de Barris: generació d'un espai que agrupi en un mateix local diversos serveis públics que actualment es troben disgre	Drets socials	Altres
T2017443 ZN_04_01 Definició d'una nova estratègia d'acció comunitària a la Zona Nord que doni resposta a les necessitats del territori i reforci la tr	Drets socials	Cohesió i convivència
T2021997 ZN_03_08_ Projecte Cistelles	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018923 ZN_03_07 Ens Movem	Drets socials	Salut
T2017605 ZN_03_06 Programa Baixem Al Carrer	Drets socials	Salut
T2017629 ZN_03_05 Projecte Xarxa Sense Gravetat	Drets socials	Salut
T2017442 ZN_03_04 Ampliació de les accions de millora i suport de les habilitats parentals. *AQUESTA PROPOSTA QUEDA RECOLLIDA EN EL DESENV	Drets socials	Salut
T2017441 ZN_03_03 Reforç dels programes d'educació sexual i reproductiva entre adolescents i joves.	Drets socials	Salut
T2017440 ZN_03_02 Impuls dels programes de foment dels hàbits d'oci saludable i de prevenció de les addiccions - Divendres Alternatius	Drets socials	Salut
T2017439 ZN_03_01 - Projecte d'assistència psicològica i psicoeducacional a persones en situació d'emergència habitacional	Drets socials	Habitatge
T2017438 ZN_02_02 Acompanyament i mediació en els processos de tramitació d'ajuts per a les comunitats.	Drets socials	Habitatge
T2017437 ZN_02_01 Implementació d'un programa de rehabilitació adreçat a finques d'alta complexitat.	Drets socials	Habitatge
T2017436 ZN_01_03 Difusió i formació en eficiència energètica en espais comunitaris. AQUESTA ACTUACIÓ QUEDA RECOLLIDA EN L'ACCIÓ 1.2.	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017435 ZN_01_02 Suport a les comunitats veïnals per a la millora de la convivència.	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017434 ZN_01_01 Creació d'una oficina de l'habitatge.	Drets socials	Habitatge
T2018794 ZN_17_5 Escales mecàniques entre el C/Agudes i el Torrent del Bosc (Can Cuiàs)	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017615 ZN_17_04 Millora de l'itinerari d'escales entre el C/Costabona i l'Estació de Rodalies (Escales de la RENFE)	Ecologia urbana	Mobilitat i accessos
T2017484 ZN_17_03 Encàrrec del projecte per a la millora de la connexió entre Ciutat Meridiana i Can Cuiàs per la zona del Torrent del Bosc.	Ecologia urbana	Mobilitat i accessos
T2017483 ZN_17_02 Millora de la connectivitat a Torre Baró.	Ecologia urbana	Mobilitat i accessos
T2017482 ZN_17_01 Instal·lació d'escales mecàniques entre el carrer de les Agudes i la plaça del metro de Ciutat Meridiana, i adequació de l'entorn	Ecologia urbana	Mobilitat i accessos
T2017481 ZN_16_07 Definició i elaboració d'un Pla director per a la transformació urbana a Vallbona.	Ecologia urbana	Espai Públic

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2017480 ZN_16_06 Generació de noves àrees de joc infantil i manteniment de les existents.*AQUESTA ACTUACIÓ QUEDA INCLOSA EN DIVERSES A	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017479 ZN_16_05 Estudi per a la identificació dels espais públics-privats de Ciutat Meridiana.	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017478 ZN_16_04 Adequació de la zona del Parc Central de Torre Baró.	Ecologia urbana	Zones Verdes
T2017477 ZN_16_03 Millora de la senyalització de carrers i serveis.	Ecologia urbana	Mobilitat i accessos
T2017476 ZN_16_02 Millora de la zona de l'antic camp de futbol de Ciutat Meridiana i definició de la futura zona d'equipaments.	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017475 ZN_16_01 Adequació d'espais actualment en desús per al desenvolupament d'activitats comunitàries.	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018924 ZN_15_06 Nous equipament a Ciutat Meridiana (Local OAC) **Aquest local és susceptible d'acollir el Casal de Joves. Es recull a l'acció ZN_	Ecologia urbana	Equipaments
T2017474 ZN_15_05 Adequació dels vestidors del camp de futbol de Ciutat Meridiana.	Ecologia urbana	Equipaments
T2017473 ZN_15_04 Millora de les instal·lacions del Campillo de la Virgen per a la pràctica esportiva i comunitària.	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017472 ZN_15_03 Estudi de la ubicació provisional d'un espai per a joves.	Ecologia urbana	Equipaments
T2017471 ZN_15_02 Definició de la futura zona d'equipaments esportius a Can Cuiàs.	Ecologia urbana	Equipaments
T2017470 ZN_15_01 Definició del pla d'equipaments de la Zona Nord. *AQUESTA ACTUACIÓ L'ESTÀ EXECUTANT DIRECTAMENT EL DISTRICTE DE NO	Ecologia urbana	Equipaments
T2017469 ZN_14_02 Desenvolupament d'accions formatives per a l'alfabetització digital.	Ecologia urbana	Equipaments
T2017468 ZN_14_01_ Millora de la xarxa de connexió a Internet dels equipaments públics i dels centres educatius.	Ecologia urbana	Equipaments
T2017467 ZN_13_02 Accions de suport al teixit comercial de proximitat.	Activitat econòmica	Comerç
T2017466 ZN_13_01 Estudi de les possibilitats d'activació econòmica del territori i suport a les iniciatives i projectes que se'n derivin.	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018813 ZN_12_03 Projectes d'economia social al territori	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2017604 ZN_12_02 Punt itinerant assessorament en economia social	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2017465 ZN_12_01 Acompanyament i formació per al desenvolupament de projectes d'economia cooperativa, social i solidària. &quot;En Prenem	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2020978 ZN_11_13_Servei de suport a la tramitació d'ajuts derivats de la COVID-19	Activitat econòmica	Ocupació
T2018873 ZN_11_12 Projecte de desenvolupament de competències per a joves a partir del treball voluntari.	Activitat econòmica	Ocupació
T2018872 ZN_11_11 Projecte de formació i pràctiques a l'entorn esportiu.	Activitat econòmica	Ocupació
T2018871 ZN_11_10 Projecte formatiu i pràctiques laborals en jardineria urbana.	Activitat econòmica	Ocupació
T2018870 ZN_11_09 Projecte de suport a la millora competencial per a joves amb ESO.	Activitat econòmica	Ocupació
T2018869 ZN_11_08 Ocupació i regularització de persones en situació irregular i en risc d'irregularitat sobrevinguda a l'Eix Besòs	Activitat econòmica	Ocupació
T2018793 ZN_11_07 Equip Plans d'Ocupació vinculats a l'estratègia per a la dignificació de l'espai públic i la posada en valor d'espais actualment en	Activitat econòmica	Ocupació
T2018776 ZN_11_06 Servei itinerant de suport i orientació laboral.	Activitat econòmica	Ocupació
T2018689 ZN_11_05 Projecte "Ocupa't BCN": Espai de formació, co-creació i promoció de la inserció laboral juvenil.	Activitat econòmica	Ocupació
T2017628 ZN_11_04 Programa de suport a la convalidació d'estudis	Activitat econòmica	Ocupació
T2017464 ZN_11_03 Establiment de les línies de treball de l'AFA Ciutat Meridiana.	Activitat econòmica	Ocupació
T2017463 ZN_11_02 Suport a les iniciatives de formació i d'altres tipus que emanin del teixit d'entitats del territori i que permetin millorar l'ocupab	Activitat econòmica	Ocupació
T2017462 ZN_11_01 Desenvolupament d'un programa de formació i pràctica laboral per millorar la inserció de les persones aturades d'acord amb l	Activitat econòmica	Ocupació
T2018821 ZN_10_07_Imatges, records i barris	Educació	Altres
T2017607 ZN_10_06 Projecte de suport a les competències lectores - Menjallibres	Educació	Educació en el lleure
T2017461 ZN_10_05 Suport a les iniciatives per a l'impuls d'un teixit associatiu juvenil.	Educació	Educació en el lleure
T2017460 ZN_10_04 Promoció de l'esport com a eina d'inclusió i cohesió social. * AQUESTA ACCIÓ QUEDA RECOLLIDA SOTA EL PARAIGÜES DE L'ACC	Educació	Educació en el lleure
T2017459 ZN_10_03 Impuls de l'ús dels equipaments de la Zona Nord com a espais vertebradors d'activitats comunitàries, de reforç escolar, de prà	Educació	Educació en el lleure

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2017458 ZN_10_02   Espai Espiral d'atenció a la petita infància i a les seves famílies.	Educació	Educació en el lleure
T2017457 ZN_10_01 Reforç de la xarxa socioeducativa i el treball conjunt entre l'ensenyament reglat i el lleure educatiu (educació a temps complet)	Educació	Educació en el lleure
<b>PdB TRINITAT VELLA</b>		
T2017420 TV_09.02. Adequació del Passadís de La Trinitat Vella i dels locals d'entitats	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017414 TV_09.01. Adequació d'espais per a un nou casal de gent gran	Ecologia urbana	Equipaments
T2020984 TV_08.12. Concilia: espai de cures per a la conciliació de la vida laboral, familiar i personal de les dones	Activitat econòmica	Altres
T2020983 TV_08.11. Xarxa de Suport Social i Econòmic: punt d'assessorament i acompanyament a la tramitació d'ajuts	Activitat econòmica	Altres
T2019947 TV_08.10. Tastet d'oficis d'automoció - MONLAU	Activitat econòmica	Ocupació
T2019944 TV_08.09. Som Barri: inserció laboral per a dones amb malestar emocional	Activitat econòmica	Ocupació
T2018918 TV_08.08. Projecte contractació 5 PPOO per adequacions espais públics zona nord (1a Fase).	Activitat econòmica	Ocupació
T2018805 TV_08.07. Tastet d'oficis per a dones en disseny i confecció de vestuari d'espectacles	Activitat econòmica	Ocupació
T2018688 TV_08.05. Metzineres, entorn d'aixopluc per dones sobrevivint a violències	Activitat econòmica	Ocupació
T2017596 TV_08.04. Barris d'Oficis	Activitat econòmica	Ocupació
T2017413 TV_08.03. Projecte "Llums de Nadal de l'Associació de Comerciants i llums de la Comissió de festes"	Activitat econòmica	Ocupació
T2018803 TV_08.02.02. Ocupació i regularització de persones en situació irregular i en risc d'irregularitat sobrevinguda a l'Eix Besòs	Activitat econòmica	Ocupació
T2017412 TV_08.02.01. Programa formatiu i d'ocupació en diferents àmbits professionals: empoderament i millora de l'ocupabilitat	Activitat econòmica	Ocupació
T2017411 TV_08.01. Punt itinerant d'Economia Social i Solidària	Activitat econòmica	Ocupació
T2018782 TV_07.02. Jocs infantils de l'escola Ramon Berenguer III	Educació	Àmbit escolar
T2017410 TV_07.01. Millores de l'Escola Ramon y Cajal	Educació	Àmbit escolar
T2018850 TV_06.12. Joc de la Trini	Educació	Educació en el lleure
T2018849 TV_06.11. Temps de Joc	Educació	Educació en el lleure
T2018815 TV_06.10. Espai de cures de l'Escola d'Adults	Educació	Altres
T2018806 TV_06.09. Taller d'escacs	Educació	Educació en el lleure
T2018784 TV_06.08. Reforç escolar: Sala d'estudi	Educació	Educació en el lleure
T2017572 TV_06.07. Menja llibres	Educació	Educació en el lleure
T2017510 TV_06.06. Projecte Baobab i Campaments urbans	Educació	Educació en el lleure
T2017409 TV_06.05. Ampliació Patis oberts a les Escoles	Educació	Educació en el lleure
T2017408 TV_06.04. Suport al Servei Interculturalitat en accions i projectes que incideixin en la inclusió de la diversitat i la convivència: Classes de ll	Educació	Educació en el lleure
T2017407 TV_06.03. Reforç escolar a través de l'anglès i el joc: Playing English (escola Ramon Berenguer III i escola Ramon y Cajal)	Educació	Àmbit escolar
T2017406 TV_06.02. Projecte comunitari i família: juguem junts, espai de criança	Educació	Educació en el lleure
T2017405 TV_06.01. Projecte formatiu "Fem Lleure a la Trini"	Educació	Educació en el lleure
T2017511 TV_05.02. Caixa d'eines. Ensenyaments artístics als centres educatius	Educació	Àmbit escolar
T2017404 TV_05.01. Creació d'un servei d'acompanyament de diferents perfils professionals	Educació	Àmbit escolar
T2017403 TV_04.01. Implantació d'un programa de rehabilitació específic per a finques d'alta complexitat per als barris de Trinitat Vella, Baró de Vi	Drets socials	Cohesió i convivència
T2020985 TV_03.12. Bibliocasal d'agost: programació d'activitats per a infants i joves a la Biblioteca	Drets socials	Salut
T2019948 TV_03.11. Dinamització esportiva Cal·listènia TAT VELL	Drets socials	Esports
T2019940 TV_03.10. Convocatòria de projectes artístics "Els joves fan coses" (Maletas viejas)	Drets socials	Cultura

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2018842 TV_03.09. Taller de Rap	Drets socials	Cultura
T2018796 TV_03.08. Xarxes sense gravetat	Drets socials	Salut
T2018738 TV_03.07. Taller de dinamització d'skate per a joves	Drets socials	Esports
T2017641 TV_03.06. Ampliació educadora Biblioteca Trinitat Vella	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017555 TV_03.05. Servei per a la integració social de joves migrades a través de l'esport als barris de Besòs Maresme i Trinitat Vella	Drets socials	Salut
T2017512 TV_03.04. Summer Festival. Programació activitats d'estiu de la Sala Jove de La Trinitat Vella	Drets socials	Altres
T2017402 TV_03.03. Projecte "Els nostres cossos, les nostres danses"	Drets socials	Altres
T2017401 TV_03.02. Programes de dinamització de les instal·lacions esportives a l'aire lliure.	Drets socials	Esports
T2017367 TV_03.01. Projecte d'art urbà al camí de Ronda o altres espais: TrinitArt	Drets socials	Altres
T2020993 TV_02.10. Suport al Servei Interculturalitat: Taller d'expressió, moviment i cures per la millora de la salut física i emocional de dones amb	Drets socials	Salut
T2018919 TV_02.09. Campanya de comunicació i dinamització comunitària: Neteja a la Trinitat	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018843 TV_02.08. Projecte fotogràfic del barri	Drets socials	Esports
T2017591 TV_02.07. Suport a l'Acció Comunitària: Organitzadores comunitàries	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018812 TV_02.06.03. Suport, acompanyament i formació a entitats: nous lideratges	Drets socials	Altres
T2018811 TV_02.06.02. Suport, acompanyament i formació a entitats: càpsules formatives	Drets socials	Cultura
T2017590 TV_02.06.01. Suport, acompanyament i formació a entitats: acompanyament a entitats	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018837 TV_02.04.02. Dinamització del Parc de la Trinitat amb activitats culturals: La Mercè al Parc	Drets socials	Cultura
T2017400 TV_02.04.01. Dinamització del Parc de la Trinitat amb activitats culturals.	Drets socials	Cultura
T2019962 TV_02.03.05. Accions per a la recuperació de la memòria del barri: mi memoria camina por estas calles	Drets socials	Cultura
T2018836 TV_02.03.04. Accions per recuperar memòria del barri: Recerca col·laborativa amb alumnes de l'escola Santíssima Trinitat	Drets socials	Cultura
T2018801 TV_02.03.03. Accions per a la recuperació de la memòria del barri: audiovisual dones i presó de la Trinitat Vella	Drets socials	Cultura
T2018666 TV_02.03.02. Accions per a la recuperació de la memòria del barri: xerrades de la història del barri a la Biblioteca	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017399 TV_02.03.01. Accions per recuperar memòria del barri: Memòria Popular Col·laborativa (arxiu virtual i diari)	Drets socials	Cultura
T2018835 TV_02.02.03. Suport al Servei Interculturalitat en accions i projectes que incideixin en la inclusió de la diversitat i la convivència: Formació	Drets socials	Salut
T2017576 TV_02.02.02. Suport al Servei Interculturalitat en accions i projectes que incideixin en la inclusió de la diversitat i la convivència: Activitat	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017398 TV_02.02.01. Suport al Servei d'Interculturalitat en accions i projectes que incideixin en la inclusió de la diversitat i la convivència: natació	Drets socials	Cohesió i convivència
T2019963 TV_02.01.02. Organització i dinamització cavalcada de reis	Drets socials	Cultura
T2017513 TV_02.01. Projecte "Taller de millora de les carrosses cavalcada de reis"	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018667 TV_01.03. Tallers d'imatge, records i territori	Drets socials	Cultura
T2017586 TV_01.02. Accions gent gran: Baixem al carrer	Drets socials	Salut
T2017396 TV_01.01. Caminades i esport per a Gent gran amb CEM	Drets socials	Salut
T2017568 TV_12.03. Dignificació espai públic zona nord: Marxes Exploratòries. Vida quotidiana, seguretat i gènere.	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017429 TV_12.02. Dignificació de l'espai públic de la zona nord: escales Pare Manjón	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017428 TV_12.01. Disseny participatiu del projecte de transformació urbana de la zona nord	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017489 TV_11.02. Intervenció artística mitgera Plaça dels Drets dels Infants (Foradada)	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017427 TV_11.01. Plaça dels Drets dels Infants (Foradada)	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018854 TV_10.03. Projecte d'actuació del Camí del Rec	Ecologia urbana	Espai Públic

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2018673 TV_10.02. Instal·lació Cal·listènia al Camí del Rec	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017424 TV_10.01. Procés participatiu Avantprojecte Camí de Ronda	Ecologia urbana	Espai Públic
<b>PdB TRINITAT NOVA</b>		
T2018778 TN.09.02_ Trinitú Fest	Drets socials	TIC
T2017636 TN.09.01_ Suport al projecte Más Que Pelotas	Drets socials	TIC
T2018877 TN.08.03_ Torneig de Futbol al barri	Drets socials	Esports
T2020975 TN.08.03_ Suport a l'activitat de Crossfit	Drets socials	Esports
T2017421 TN.08.01_ Suport al projecte "Juliols" de Franja Jove	Drets socials	Esports
T2018880 TN.07.06_ Suport a la 1a Fira d'Art, Creació i Cultura Comunitària de BCN	Drets socials	Cultura
T2018876 TN.07.05_ La Trini Recorda	Drets socials	Cultura
T2018875 TN.07.04_ Projecte Fotogràfic	Drets socials	Cultura
T2018789 TN.07.03_ Records, Imatges i Barris	Drets socials	Cultura
T2017640 TN.07.02_ Projecte NOVA: art urbà a la Trinitat	Drets socials	Cultura
T2017485 TN.07.01_ Suport al disseny i creació de dues exposicions sobre la memòria de l'aigua.	Drets socials	Cultura
T2019953 TN.06.09_ Nou Barris Conviu	Drets socials	Cohesió i convivència
T2019952 TN.06.08_ Taller Convivència ieTN	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018881 TN.06.07_ Creació Taula Serveis i Acció Comunitària a TN	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018878 TN.06.06_ Creació Taula Jove del barri	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017659 TN.06.05_ Cohesió social entre les comunitats veïnals de la zona nova de TN	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017639 TN.06.04_ Programa Nous Lideratges	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017634 TN.06.03_ Acompanyament a Taula Oberta (entitat de TN)	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017321 TN.06.02_ Suport a l'acció comunitària de Trinitat Nova (organitzadors comunitaris)	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017363 TN.06.01_ Redacció estudi ¿Solos en la Trini? per detectar grups de relació informal.	Drets socials	Cohesió i convivència
T2021996 TN.05.03_ Alimentació Saludable - Cistelles	Drets socials	Salut
T2018884 TN.05.02_ Grup de Caminades	Drets socials	Salut
T2018788 TN.05.01_ Programa Baixem al Carrer	Drets socials	Salut
T2019950 TN.04.02_ Suport al Club de la Escucha	Educació	Educació en el lleure
T2017486 TN.04.01_ Taller de percussió i batucada	Educació	Educació en el lleure
T2019949 TN.03.03_ Colònies audiovisuals ieTN	Educació	Educació en el lleure
T2018879 TN.03.02_ Suport al monitoratge de lleure	Educació	Educació en el lleure
T2017319 TN.03.01_ BAOBAB: campament urbà i esplai	Educació	Educació en el lleure
T2020974 TN.02.04_ Intervenció Restaurativa 6è-1rESO	Educació	Àmbit escolar
T2020973 TN.02.03_ Activitats Biblioteca eeTN	Educació	Educació en el lleure
T2016279 TN.02.02_ Programa MENJALLIBRES	Educació	Àmbit escolar
T2017364 TN.02.01_ Escoles Enriquides: perfils professionals de l'àmbit social.	Educació	Àmbit escolar
T2019967 TN.01.04_ Espai Educatiu Trinitat Nova (eeTN)	Educació	Educació en el lleure
T2016252 TN.01.03_ Adaptació física de l'Escola Bressol Airet per absorbir 150 alumnes 0-3 anys	Educació	Àmbit escolar



Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2017637 TN.01.02_redacció i implementació del projecte singular ieTN: arts audiovisuals	Educació	Àmbit escolar
T2016237 TN.01.01_Construcció del nou equipament educatiu ieTN (obres)	Educació	Àmbit escolar
T2019968 TN.16.04_Instal·lació d'aparells saludables	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018882 TN.16.03_Urbanització solar Pedrosa - Aiguablava	Ecologia urbana	Espai Públic
T2016246 TN.16.02_Marxa Exploratòria amb perspectiva de gènere	Ecologia urbana	Espai Públic
T2016245 TN.16.01_Reordenació de l'espai públic a la zona Aiguablava-Portlligat	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017660 TN.15.02_Programa de rehabilitació de finques d'alta complexitat	Ecologia urbana	Equipaments
T2017397 TN.15.01_Programa d'acompanyament al reallotjament de 38 famílies als nous blocs d'habitatges de Trinitat Nova.	Drets socials	Habitatge
T2017415 TN.14.02_Definició d'un ús sostenible i viable a la Casa de l'Aigua.	Ecologia urbana	Equipaments
T2017318 TN.14.01_Arranjament del Túnel subterrani entre les dues Cases de l'Aigua i legalització de la Sala Hipòstila.	Ecologia urbana	Equipaments
T2016239 TN.13.01_Projecte de reordenació de l'àmbit de les FEIXES	Ecologia urbana	Zones Verdes
T2017658 TN.12.03_Programa d'activació econòmica de locals buits de TN	Activitat econòmica	Comerç
T2017416 TN.12.02_Inventari dels locals buits de TN	Activitat econòmica	Comerç
T2017635 TN.12.01_Estudi oferta i demanda d'activitats a Trinitat Nova	Activitat econòmica	Ocupació
T20211002 TN.11.02_Assessorament i pla de negoci als comerços	Activitat econòmica	Comerç
T2017317 TN.11.01_Millora de l'eficiència energètica, accessibilitat i façanes de 24 comerços del barri	Activitat econòmica	Comerç
T2021999 TN.10.12_XARSE (Xarxa de Resposta Socioeconòmica)	Activitat econòmica	Ocupació
T2019956 TN.10.11_Projecte d'atenció pre-laboral	Activitat econòmica	Ocupació
T2019955 TN.10.10_Programa de suport a la convalidació d'estudis cursats a l'estranger	Activitat econòmica	Altres
T2016255 TN.10.09_Assessorament per la possible creació d'una entitat de lleure	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2019954 TN.10.08_Beques per a joves estudiants	Activitat econòmica	Comerç
T2018829 TN.10.07_Tastet d'Oficis per a Joves	Activitat econòmica	Ocupació
T2018828 TN.10.06_Formació en Automoció	Activitat econòmica	Ocupació
T2018827 TN.10.05_Formació en Oficis de Mercat	Activitat econòmica	Ocupació
T2017644 TN.10.04_Servei itinerant de suport laboral (TUC-TUC)	Activitat econòmica	Ocupació
T2017642 TN.10.03_Punt itinerant ESS	Activitat econòmica	Ocupació
T2017487 TN.10.02_Definició de 5 projectes d'ocupació	Activitat econòmica	Ocupació
T2016283 TN.10.01_Barris d'Oficis	Activitat econòmica	Ocupació
<b>PdB ROQUETES</b>		
T2018768 RQ.15.01_Projecte per l'activació de solars buits i en desús	Ecologia urbana	Zones Verdes
T2018767 RQ.14.03_Estudi i anàlisi per la dignificació de la zona de Collserola que limita amb Roquetes	Ecologia urbana	Zones Verdes
T2018766 RQ.14.02_Redacció d'un estudi de viabilitat per incorporar una vorera a la carretera del Mirador de Torre Baró	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018765 RQ.14.01_Estudis inicials per la redacció d'una MPGM i valoració dels possibles sòls d'equipament	Ecologia urbana	Equipaments
T2019961 RQ.13.07_Marxa exploratòria amb perspectiva de gènere	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018764 RQ.13.06_Recuperació de l'interior d'illa Vidal i Guasch	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018763 RQ.13.05_Pacificació espai públic entre equipaments Via Favència	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018762 RQ.13.04_Reurbanització carrer Jaume Pinent	Ecologia urbana	Mobilitat i accessos

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2018761 RQ.13.03_Reurbanització carrer Llopis i Pla dels Cirerers	Ecologia urbana	Mobilitat i accessos
T2018760 RQ.13.02_Reurbanització del parc del Pla de Fornells (futura Plaça Trobada)	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018759 RQ.13.01_Reurbanització del carrer Mina de la Ciutat	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018758 RQ.12.02_Difusió i mapeig del comerç existent.	Activitat econòmica	Comerç
T2018757 RQ.12.01_Millora de l'eficiència energètica dels comerços de Roquetes	Activitat econòmica	Comerç
T2018756 RQ.11.01_Activació d'un programa de dinamització de locals buits	Activitat econòmica	Comerç
T2018826 RQ.10.03_Punt itinerant ECSS	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018754 RQ.10.02_Acompanyament a l'impuls i la promoció de l'emprenedoria col·lectiva	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018753 RQ.10.01_Sensibilització de l'ECSS al barri.	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T20211010 RQ.09.07_XARSE (Xarxa de Resposta SocioEconòmica)	Activitat econòmica	Ocupació
T2018922 RQ.09.06_Convalidació d'estudis cursats a l'estranger	Activitat econòmica	Ocupació
T2018741 RQ.09.05_Suport al projecte Més amb Menys Costura	Activitat econòmica	Ocupació
T2018897 RQ.09.04_Regularització de persones en situació administrativa irregular	Activitat econòmica	Ocupació
T2018740 RQ.09.03_Tasta la Vida	Activitat econòmica	Ocupació
T2018737 RQ.09.02_Tastet d'Oficis	Activitat econòmica	Ocupació
T2018736 RQ.09.01_Barris d'Oficis	Activitat econòmica	Ocupació
T20211009 RQ.08.06_Casal d'estiu 2020	Educació	Educació en el lleure
T2019937 RQ.08.05_Batucades AFAs	Educació	Educació en el lleure
T2018735 RQ.08.04_Adolescència i pantalles	Educació	Educació en el lleure
T2018721 RQ.08.03_Patis divertits: IE Turó de Roquetes	Educació	Àmbit escolar
T2018720 RQ.08.02_Vinculació programes educatius amb equipaments culturals	Educació	Àmbit escolar
T2018719 RQ.08.01_Estudi oferta-demanda de les activitats de lleure	Educació	Educació en el lleure
T2019932 RQ.07.05_Millores al pati de primària de l'IE Turó de Roquetes	Educació	Àmbit escolar
T2018718 RQ.07.04_Formació en Gestió de Conflictes	Educació	Àmbit escolar
T2018717 RQ.07.03_Projecte per afavorir l'èxit escolar: MENJALLIBRES	Educació	Àmbit escolar
T2018716 RQ.07.02_Arts escèniques i acció social: Tàndem amb l'Ateneu Popular 9B	Educació	Àmbit escolar
T2018896 RQ.07.02_Arts escèniques i acció social: projecte BAULA	Educació	Àmbit escolar
T2018715 RQ.07.01_Reforç als centres educatius en àmbit psicosocial	Educació	Àmbit escolar
T20211008 RQ.06.04_Nous Lideratges	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018714 RQ.06.03_Reconeixement dels sabers de les comunitats d'origen cultural divers	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018713 RQ.06.02_Suport a les entitats en la comunicació de les activitats	Drets socials	Altres
T2018895 RQ.06.01_Acompanyament i suport a entitats: formació en licitacions	Drets socials	Altres
T2019959 RQ.05.08_Barris en Dansa	Drets socials	Cultura
T2019957 RQ.05.07_Fira d'Arts al Carrer	Drets socials	Cultura
T2018820 RQ.05.06_Projecte fotogràfic	Drets socials	Cultura
T2018712 RQ.05.05_Banc de recursos	Drets socials	Cultura
T2018711 RQ.05.04_Ampliació espais d'assaig per Teatre	Drets socials	Cultura

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2018710 RQ.05.03_Potenciar Titellada i Festival Ròmbic	Drets socials	Cultura
T2018709 RQ.05.02_Bagul &quot;Jocs del món&quot;	Drets socials	Cultura
T2018708 RQ.05.01_Formació en tallers culturals	Drets socials	Cultura
T2018698 RQ.04.02_Assistència i acompanyament gent gran: Baixem al Carrer	Drets socials	Salut
T2018697 RQ.04.01_Art urbà intergeneracional: sèrie web Roquetes	Drets socials	Cultura
T20211006 RQ.03.05_Tallers Alimentació Saludable - Cistelles	Drets socials	Cohesió i convivència
T2019933 RQ.03.04_Suport al Grup de Marxa Nòrdica	Drets socials	Salut
T2018696 RQ.03.03_Instal·lació i dinamització d'un Boulder i Rocòdrom	Drets socials	Esports
T2018695 RQ.03.02_Tallers de bricolatge domèstic	Drets socials	Salut
T2018694 RQ.03.01_Petita infància i habilitats de criança: Néixer i Créixer	Drets socials	Salut
T2018819 RQ.03.01_Petita infància i habilitats de criança: Espai de Co-criança i Treball	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018672 RQ.02.02_Suport a les comunitats veïnals per la millora de la convivència	Drets socials	Cohesió i convivència
T20211004 RQ.02.02_Pla d'Acollida - Xarxa Intercultural	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018671 RQ.02.01_Pla de millora per la convivència	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018670 RQ.01.03_Aprofitament terrats comunitaris	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018669 RQ.01.02_Acompanyament i mediació en els processos de tramitació d'ajuts per a les comunitats	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018668 RQ.01.01_Programa de rehabilitació finques d'alta complexitat	Drets socials	Habitatge
<b>PdB RAVAL SUD GÒTIC SUD</b>		
T2017390 RSGS.09.01_Port(a) veïnal: Millora de la Balconada per guanyar espais per a usos de la vida quotidiana	Ecologia urbana	Espai Públic
T2019945 RSGS.08.02.03_Formació i ocupació: Barri d'Oficis	Activitat econòmica	Ocupació
T2017389 RSGS.08.02.02_Formació i ocupació: Banc Recursos Mancomunats	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2017566 RSGS.08.02.01_Formació i ocupació: TEIXIM BARRI (rehabilitació habitatges)	Activitat econòmica	Ocupació
T2018751 RSGS.08.01.09_Reforç de projectes d'ECSS: Metzineres	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018707 RSGS.08.01.08_Reforç de projectes d'ECSS: Raval Km0 2017	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018706 RSGS.08.01.07_Reforç de projectes d'ECSS: Tapies 6, Centre Impulsor Economia Social	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018705 RSGS.08.01.06_Reforç de projectes d'ECSS: Treball Llar i Cures	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018704 RSGS.08.01.05_Reforç de projectes d'ECSS: Makers per la Inclusió	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018702 RSGS.08.01.04_Reforç de projectes d'ECSS: Les Comunitats Autofinançades	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018700 RSGS.08.01.03_Reforç de projectes d'ECSS: Creant Teixit	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018699 RSGS.08.01.02_Reforç de projectes d'ECSS: Mes que façanes	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2017388 RSGS.08.01.01_Reforç de projectes d'ECSS: El raval te cura	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2017387 RSGS.07.02_Programa d'activació econòmica per persones de col·lectius diversos i/o vulnerables	Activitat econòmica	Ocupació
T2017386 RSGS.07.01_BPO: Compra de locals pel programa BPO Baixos Protecció Oficial	Activitat econòmica	Comerç
T2018750 RSGS.06.03.06_Impuls de projectes educatius i la culturals: Formacions esportives	Educació	Educació en el lleure
T2018749 RSGS.06.03.05_Impuls de projectes educatius i la culturals: Pista Negra	Educació	Educació en el lleure
T2018748 RSGS.06.03.04_Impuls de projectes educatius i la culturals: EXIT	Educació	Àmbit escolar
T2018747 RSGS.06.03.03_Impuls de projectes educatius i la culturals: Prometeus	Educació	Educació en el lleure

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2017385 RSGS.06.03.02_Impuls de projectes educatius i la culturals: Arxiu Memòria Gòtic	Educació	Educació en el lleure
T2017569 RSGS.06.03.01_Impuls de projectes educatius i culturals: Baobab	Educació	Educació en el lleure
T2017384 RSGS.06.02_Redisseny d'espais de relació entre famílies i escoles	Educació	Àmbit escolar
T2019951 RSGS.06.01.02_Projectes educatius de caire comunitari: Acollida Drassanes i Angel Baixeras	Educació	Àmbit escolar
T2017383 RSGS.06.01.01_Projectes educatius de caire comunitari: RAVALSTEAM	Educació	Àmbit escolar
T2018739 RSGS.05.02_Suport a CEB per millores TIC als centres	Educació	Àmbit escolar
T2017382 RSGS.05.01_Suport a les accions per avançar cap al model d'Escoles Educadores	Educació	Àmbit escolar
T2017381 RSGS.04.03_Desplegament d'un pilot de punt higiènic i de salut urbana en planta baixa (substanciada al Pla de Veïnatge)	Drets socials	Salut
T2017380 RSGS.04.02_Reconeixement i visibilització dels coneixements de salut de comunitats de diversos contextos culturals (substanciada al Pla de Veïnatge)	Drets socials	Salut
T2017665 RSGS.04.01.10_Millora de la salut des de la seva visió comunitària: Tallers de Memòria	Drets socials	Salut
T2017664 RSGS.04.01.09_Millora de la salut des de la seva visió comunitària: Baixem al carrer	Drets socials	Salut
T2017633 RSGS.04.01.08_Millora de la salut des de la seva visió comunitària: Protocol Antimasclista	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017662 RSGS.04.01.07_Millora de la salut des de la seva visió comunitària: Aquí t'escoltem	Drets socials	Salut
T2017663 RSGS.04.01.06_Millora de la salut des de la seva visió comunitària: SASIR - ITS	Drets socials	Salut
T2017632 RSGS.04.01.05_Millora de la salut des de la seva visió comunitària: Estudi sobre Shabú	Drets socials	Salut
T2017661 RSGS.04.01.04_Millora de la salut des de la seva visió comunitària: Xarxes Sense Gravetat	Drets socials	Salut
T2017570 RSGS.04.01.03_Millora de la salut des de la seva visió comunitària: Activitat física al Gòtic	Drets socials	Salut
T2017626 RSGS.04.01.02_Millora de la salut des de la seva visió comunitària: Caminades Movem el Raval	Drets socials	Salut
T2017561 RSGS.04.01.01_Millora de la salut des de la seva visió comunitària: Persones Tècniques interculturals PICI	Drets socials	Salut
T2018818 RSGS.03.07.04_Enfortiment Xarxes: Projecte fotogràfic	Drets socials	Cultura
T2018817 RSGS.03.07.03_Enfortiment Xarxes: Nous lideratges	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018816 RSGS.03.07.02_Enfortiment Xarxes: Reforç AMPAS i AFAS	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017571 RSGS.03.07.01_Enfortiment Xarxes: Reforç i Acompanyament a entitats	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017563 RSGS.03.06_Millora capacitat de connexió Xarxa Laboral Gòtic amb teixit ocupador del barri	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017562 RSGS.03.05_Enfortiment i dinamització Xarxa Laboral del Gòtic	Drets socials	Altres
T2017378 RSGS.03.04_Potenciació de comunitats diverses (substanciada al Pla de Veïnatge)	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017377 RSGS.03.03_Veïnat per a l'acció comunitària (substanciada al Pla de Veïnatge)	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017376 RSGS.03.02_Potenciació del Borsí com a nou equipament cultural de proximitat i com a espai veïnal	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017375 RSGS.03.01_Dinamització juvenil kn60lab en el marc de CanSeixanta	Drets socials	Cultura
T2017374 RSGS.02.03_Estudis buits urbans per a la creació d'habitatge públic d'emergència i exploració d'altres fórmules de tinença	Drets socials	Habitatge
T2017373 RSGS.02.02_Estudi dels canvis d'ús de les oficines municipals per habitatges	Drets socials	Habitatge
T2017372 RSGS.02.01_Projecte per fer habitatge públic a Can Seixanta (Substanciada a l'acció 3.1 Can Seixanta).	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017371 RSGS.01.04_Estudis d'habitabilitats vulnerables: pensions	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017370 RSGS.01.03_Bonveïnatge proactiu: programes per a la millora de la convivència (Substanciada al Pla de Veïnatge de Districte)	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017369 RSGS.01.02_Mesures per mitigar el malestar en l'àmbit domèstic derivat de l'excés de soroll.	Drets socials	Salut
T2017368 RSGS.01.01_Ajuts per a la rehabilitació de la cohesió social: nova línia de subvenció per a finques d'alta complexitat.	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018874 RSGS.11.02.03_Dinamització veïnal espai públic: Plaça Sant Miquel	Ecologia urbana	Espai Públic

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2018723 RSGS.11.02.02_Dinamització veïnal espai públic: Voltes d'en Cirés	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018722 RSGS.11.02.01_Dinamització veïnal espai públic: La Caseta del Barri a Salvador Seguí	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017564 RSGS.11.01.02_Intervencions físiques veïnificadores: projecte participat a Horts de Sant Pau	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017395 RSGS.11.01.01_Intevencions físiques veïnificadores: senyalització pistes esportives	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017393 RSGS.10.03_Nova Plaça de Sant Miquel	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017394 RSGS.10.02.02_Permeabilitat Centre Cívic Drassanes cap a Voltes d'en Cirés	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017392 RSGS.10.02.01_Nous Jardins de les Voltes d'en Cirés	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017391 RSGS.10.01_Rambla del Raval-Vázquez Montalbán-Salvador Seguí	Ecologia urbana	Espai Públic
<b>PdB LA VERNEDA I LA PAU</b>		
T2018905 A VP_9.2. BAOBAB: Suport iniciatives de lleure/esplais	Educació	Educació en el lleure
T2017599 A VP_9.1. BAOBAB: Campaments Urbans	Educació	Educació en el lleure
T2017622 A VP_8.2. Millora del Teatre de l'Escola La Pau	Educació	Àmbit escolar
T2017621 A VP_8.1. Millors a l'Institut Bernat Metge	Educació	Àmbit escolar
T2018904 A VP_7.6. Actualització Material TIC a centres educatius	Educació	Àmbit escolar
T2018903 A VP_7.5. Projecte educatiu IES Salvador Seguí: Serveis a la comunitat	Educació	Àmbit escolar
T2018902 A VP_7.4. Suport al Projecte Vozes	Educació	Àmbit escolar
T2018901 A VP_7.3. Programes d'acompanyament a la formació superior i universitària: PROMETEUS	Educació	Àmbit escolar
T2017600 A VP_7.2.Caixa d'eines: projectes educatius artístics i culturals als centres educatius	Educació	Àmbit escolar
T2017598 A VP_7.1. Escoles Enriquides: Nous perfils professionals - Equips educatius	Educació	Àmbit escolar
T2017603 A VP_6.3. Programa de rehabilitació de Finques d'alta complexitat	Drets socials	Habitatge
T2017602 A VP_6.2. Prediagnosi de l'estat de l'edificació residencial d'edificis en els àmbits de més acusada vulnerabilitat de la ciutat de Barcelona	Drets socials	Habitatge
T2017601 A VP_6.1. Estudi i detecció a la ciutat de Barcelona d'àmbits de vulnerabilitat residencial	Drets socials	Habitatge
T2017593 A VP_5.4. Programa de formació a entitats	Drets socials	Altres
T2018899 A VP_5.3. Servei de suport i acompanyament a entitats	Drets socials	Altres
T2018898 A VP_5.2. Pla per a definir Nous usos al Piramidón	Drets socials	Altres
T2017594 A VP_5.1. Suport en el disseny de l'estratègia d'acció comunitària en el desenvolupament dels plans de barris - Servei d'Organitzadors Cor	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018915 A VP_4.5. Projecte Fotogràfic Pla de barris	Drets socials	Cultura
T2018894 A VP_4.4. Som Cultura, Som la Verneda	Drets socials	Cultura
T2018893 A VP_4.3. Dinamització de programes i activitats esportives	Drets socials	Esports
T2018892 A VP_4.2. Projectes per fomentar la memòria històrica	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017627 A VP_4.1. Programa de cultura Popular per construir identitat de Barri: Popularri	Drets socials	Cultura
T2018866 PdB VP_3.4. Temps de joc	Drets socials	Esports
T2018804 PdB VP_3.3 Diagnosi JOVE, Efecte Jove	Drets socials	Altres
T2017592 PdB VP_3.2. Suport al projecte Jo+Ve, formació i oci saludable	Drets socials	Salut
T2017433 PdB VP_3.1. Programa de promoció Oci Saludable: Estiu Jove	Drets socials	Esports
T2018868 PdB VP_3.6.Nous Lideratges als barris	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018867 PdB VP_3.5. Projecte Va de Circ	Drets socials	Cultura

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2017506 A VP_ 2.1. Suport en l'impuls de Projectes intergeneracionals	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017595 A VP_ 1.5. Projecte Baixem al Carrer	Drets socials	Serveis Socials
T2017502 A VP_ 1.1. Programes de promoció de la salut mental lligades a l'ocupació - Fem Salut, Fem barri	Drets socials	Salut
T2017505 A VP_ 1.4. Programa d'actuacions emmarcades en l'estratègia de feminització de la pobresa: Programa Dones trencant amb la Precarietat	Drets socials	Altres
T2017504 A VP_ 1.3. Suport a programes de Prevenció, detecció i lluita contra violència masclista	Drets socials	Altres
T2017503 A VP_ 1.2. Suport a Programes de promoció de la salut amb mirada comunitària/intersectorial	Drets socials	Salut
T2018888 A VP_ 17.4. Millora dels entorns de Camp Arriassa	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017610 A VP_ 17.3. Marxes Exploratòries per identificar millores a l'espai públic	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018886 A VP_ 17.2. Millores entorns escolars - Escola La Pau	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018887 A VP_ 17.1. Ciutat Jugable - Guia d'ecosistema lúdic	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017625 A VP_ 16.3. Millora de l'espai públic de Via Trajana per a nous usos comunitaris	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017624 A VP_ 16.2. Millora del Carrer Binèfar - Projecte executiu	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017623 A VP_ 16.1.Reforma del Pont de Santander	Ecologia urbana	Espai Públic
T2019958 A VP_ 15.3. Poliesportiu municipal La Pau: ampliació de la carpa	Ecologia urbana	Equipaments
T2017618 A VP_ 15.2. Millores i/o ampliació dels espais de pràctica esportiva a l'espai públic	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017617 A VP_ 15.1. Estudi de necessitats i pla funcional de millores d'espais de pràctica esportiva	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017620 A VP_ 14.2. Reforma, millora i transformació del Casal de Gent Gran	Ecologia urbana	Equipaments
T2017619 A VP_ 14.1. Reforma, millora i transformació del Casal de Barri Verneda Alta - Projecte executiu	Ecologia urbana	Equipaments
T2018889 A VP_ 13.2. Promoció de cooperatives d'alumnes a l'Institut Salvador Seguí	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2017614 A VP_ 13.1.Punt itinerant assessorament en Economia Social	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T20211001 A VP_ 12.6. Programa d'acompanyament i assessorament tècnic en Economia Circular	Activitat econòmica	Ocupació
T20211000 A VP_ 12.5. Programa Aprenents	Activitat econòmica	Ocupació
T2018890 A VP_ 12.4. Programa d'acompanyament a empreses industrials en consultoria energètica	Activitat econòmica	Ocupació
T2018891 A VP_ 12.3. Programa d'acompanyament a empreses industrials en marketing i digitalització industrial	Activitat econòmica	Ocupació
T2018916 A VP_ 12.2. Assessorament en Plans d'igualtat a empreses dels polígons Eix Besòs	Activitat econòmica	Ocupació
T2017616 A VP_ 12.1. Dinamització industrial dels polígons Eix Besòs	Activitat econòmica	Ocupació
T20211003 A VP_ 12.7. Estudi al voltant de les Naus Buides als polígons Eix Besòs	Activitat econòmica	Ocupació
T2018913 A VP_ 11.9. Programa Escola Port	Activitat econòmica	Ocupació
T2018912 A VP_ 11.8. Programa Sense Papers	Activitat econòmica	Ocupació
T2018911 A VP_ 11.7. Servei Laboral de proximitat a la Verneda i la Pau	Activitat econòmica	Ocupació
T2018910 A VP_ 11.6. AGORA 4.0 - Formació TIC	Activitat econòmica	Ocupació
T2018909 A VP_ 11.5. Projecte SOLITEXT	Activitat econòmica	Ocupació
T2018908 A VP_ 11.4. Projecte Recondueix el teu perfil professional	Activitat econòmica	Ocupació
T2017612 A VP_ 11.3. Barri d'Oficis: Programa d'impuls de l'ocupació	Activitat econòmica	Ocupació
T2017613 A VP_ 11.2. Programes de formació professionalitzadora: FUTURJOB	Activitat econòmica	Ocupació
T20211012 A VP_ 11.15. Servei de canguratge municipal CONCILIA	Activitat econòmica	Ocupació
T20211005 A VP_ 11.14. Servei d'assessorament als tràmits i ajudes COVID19	Activitat econòmica	Ocupació

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2021998 A VP_11.13. Biblioteca de les coses	Drets socials	Cohesió i convivència
T2019966 A VP_11.12. Tata Inti - projecte de suport a la criança i petita infància a l'espai públic	Drets socials	Cohesió i convivència
T2019965 A VP_11.11. Programa Auxiliars administratius	Activitat econòmica	Ocupació
T2018914 A VP_11.10. Programa Tastet d'oficis sector automoció	Activitat econòmica	Ocupació
T2018907 A VP_11.1. Estudi d'oportunitats formatives i d'ocupació a la Verneda i la Pau	Activitat econòmica	Ocupació
T2019964 A VP_10.5. Impuls d'una programació artística, cultural i comunitària a la nova Sala La Pau	Drets socials	Cultura
T2018917 A VP_10.4. Impuls de batucades per a la dinamització de noves famílies a les AFAs	Educació	Altres
T2018906 A VP_10.2. Reforma dels patis escolars com a patis oberts	Educació	Àmbit escolar
T2017608 A VP_10.1. Impuls d'un programa de cultura popular dirigit a les famílies	Educació	Àmbit escolar
T2017609 A VP_10.3. Projecte Competències digitals a l'AMPA La Palmera - NEWS PALMER	Educació	Àmbit escolar
<b>PdB SANT GENÍS DELS AGÚDELLS I LA TEIXONERA</b>		
T2018692 SGA_LT A_9.2. Barri d'Oficis.	Activitat econòmica	Ocupació
T2017345 SGA_LT A_9.1. Projectes d'impuls de l'ocupació vinculats als serveis sanitaris i de les cures. Fundació ARED	Activitat econòmica	Ocupació
T2018795 SGA-LT A_9.3. Establiment i gestió d'un servei itinerant d'orientació i suport laboral als barris de La Verneda i La Pau, Trinitat Nova, Vallbc	Activitat econòmica	Ocupació
T2017344 SGA_LT A_8.1. Construcció d'una escola bressol de 0 a 3 anys, i si s'escau, un nou espai familiar.	Educació	Àmbit escolar
T2019926 SGA_LT A_7.2. Millora d'espais infantils	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017343 SGA_LT A_7.1. Donar suport i impuls a l'esplai de Sant Cebrià.	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018769 SGA_LT A_6.4 TIC pels joves	Educació	Àmbit escolar
T2018800 SGA_LT_6.5. Barris en dansa	Educació	Educació en el lleure
T2019946 SGA_LT_ A.6.9. Suport a l'Escola de Primària Mare de Deu de Montserrat de SGA	Educació	Educació en el lleure
T2017342 SGA_LT_ A.6.3 Avançar cap el model d'Escoles Enriquides.	Educació	Àmbit escolar
T2018683 SGA_LT A_6.2. Programa Baobab. Campaments urbans	Educació	Educació en el lleure
T2018846 SGA_LT A_06.5. Servei esplais. Programa Baobab	Educació	Educació en el lleure
T2017341 SGA_LT A_6.1. Donar suport al Projecte Integrasons	Educació	Educació en el lleure
T2019931 SGA-LT_ A.6.8. Projecte Seguim II a SGA	Educació	Àmbit escolar
T2019930 SGA-LT_ A.6.7. Activitats de circ a SGA	Educació	Educació en el lleure
T2018830 SGA-LT_ A.6.6. Programa Èxit Estiu Instituts	Educació	Àmbit escolar
T2017339 SGA_LT A_5.1. Programa de rehabilitació de finques vulnerables	Drets socials	Habitatge
T2018920 SGA_LT A_4.3. Banc de recursos comunitaris	Drets socials	Altres
T2017575 SGA_LT A_4.2. Suport a entitats dels dos barris	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017338 SGA_LT A_4.1. Adequació del nou local d'entitats a la Bòbila, a la Teixonera	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018814 SGA_LT A_3.2. Projecte fotogràfic	Drets socials	Cultura
T2017336 SGA_LT A_3.1. Projecte de recuperació de la memòria històrica.	Drets socials	Cultura
T2017335 SGA_LT A_2.2. Adequació d'un nou espai pels adolescents i joves al Centre Cívic Casa Grogà.	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017334 SGA_LT A_2.1. Creació d'espais físics pels joves a través de l'esport saludable a Can Soler, amb la participació dels propis joves en el disseny	Drets socials	Cohesió i convivència
T2019941 SGA_LT A_1.8. Cafè tertúlia	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017333 SGA_LT A_1.7. Activa't als Parcs/ Ens Movem	Drets socials	Salut

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2018680 SGA_LT A_1.5. L'agenda. Programa d'activitats per a persones grans	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018677 SGA_LT A_1.4. i Tu ja et cuides?. Cuidem els cuidadors.	Drets socials	Salut
T2017573 SGA_LT A_1.2. Baixem al carrer (Creu Roja)	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017332 SGA_LT A_1.1.Creació d'una diagnosi acurada per a la gent gran	Drets socials	Salut
T2018681 SGA-LT A_1.6. Fem Salut a la piscina	Drets socials	Salut
T2018781 SAG_LT A_1.3. Anem!	Drets socials	Salut
T2018832 SGA_LT A_14.6.Creació d'escaleres mecàniques al C/Mª de Déu del Àngels, a la Teixonera.	Ecologia urbana	Mobilitat i accessos
T2017574 SGA_LT A_14.3.Arranjaments i millores puntuals de l'espai públic. Marxes Exploratòries	Ecologia urbana	Mobilitat i accessos
T2017362 SGA_LT A_14.3.Arranjaments i millores puntuals de l'espai públic.	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017361 SGA_LT A_14.2.Creació d'escaleres mecàniques al Ptge. Canadencs, a la Teixonera.	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017360 SGA_LT A_14.1.Facilitar la connexió entre Sant Genís i Montbau. Carrer Nínive.	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017356 SGA_LT A_13.3. Re-urbanització dels entorns del Casal de Gent, a la plaça Meguidó, a Sant Genís dels Agudells	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017354 SGA_LT A_13.1.Re-urbanització del Carrer Olvan, a Sant Genís dels Agudells.	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017358 SGA-LT A_13.5.Millora dels jardins C/Tir 5/C/Judea 7X, a Sant Genís dels Agudells.	Ecologia urbana	Zones Verdes
T2017357 SGA-LT A_13.4.Millora de la urbanització i l'accessibilitat de la Plaça Maties Guiu, a la Teixonera.	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017355 SGA-LT A_13.2.Re-urbanització de l'avinguda Elies Pagès, a Sant Genís dels Agudells.	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017351 SGA_LT A_12.1. Millora de l'espai esportiu comunitari de La Campa	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018770 SGA_LT A_11.4. Centre de la Natura a Can Soler	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017350 SGA_LT A_11.3. Millora de l'entorn proper a Can Soler.	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017348 SGA_LT A_11.1. Creació d'usos comunitaris a l'entorn de Can Soler proposats en el marc d'una taula creada per aquest fi en l'entorn de l'e	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017349 SGA_LT A_11.2. Millora dels accessos a Can Soler.	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018687 SGA_LT A_10.5. Dinamització usos a Can Soler. Fundació Els Tres Turons	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018685 SGA_LT A_10.3. Punt Itinerant. Servei Itinerant d'acompanyament de les economies socials i solidàries.	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2017347 SGA_LT A_10.2. Difusió de l'ECSS al territori. Tecomate a la Teixonera	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018799 SGA_LT A_10.6. Convocatòria de subvencions	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2017346 SGA_LT A_10.1. Projectes d'acompanyament en iniciatives al voltant de la dinamització agroecològica de Can Soler.	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018686 SGA-LT A_10.4. Impuls d'un projecte vinculat a l'economia de les cures	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
<b>PdB LA MARINA</b>		
T2019934 LM_17.03 Reurbanització del carrer Foneria	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018864 LM_17.02 Reurbanització de la Plaça Falset	Ecologia urbana	Mobilitat i accessos
T2018863 LM_17.01 Reurbanització del parterre del carrer Química	Ecologia urbana	Mobilitat i accessos
T2020969 LM_16.4 Dinamització per millorar la convivència als Jardins de la mediterrània	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018703 LM_16.03 "Marxes Exploratòries" per l'adequació del barri amb perspectiva de gènere.	Ecologia urbana	Altres
T2017548 LM_16.01 Arranjament dels entorns de Santiveri (c/ Encuny, Gabriel Miró i Torres i Marina)	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017549 LM_16.02 Arranjament dels Jardins de la Mediterrània	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017547 LM_15.01 Construcció de dos ascensors per a l'accés al Polvorí	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018862 LM_14.02 "Barri industrial": Projecte Oficis Industrials	Activitat econòmica	Ocupació



Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2017546 LM_14.01 "Barri industrial": pla de dinamització del polígon	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018732 LM_13.02 Desenvolupament d'actuacions que inclouen línies de treball genèriques i línies més específiques: "Servei Itinerant d'asse	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2017545 LM_13.01 Desenvolupament d'actuacions que inclouen línies de treball genèriques i línies més específiques: "Suport als programes	Activitat econòmica	Ocupació
T2020988 LM_12.01.03 Projecte Concilia 7x31 per a mares monoparentals arrel de la crisi del COVID-19	Activitat econòmica	Ocupació
T2018731 LM_12.01.02 Accions concretes contra la feminització de la pobresa: "Activant capacitats emprenedores amb dones de la Marina&c	Activitat econòmica	Ocupació
T2018701 LM_12.01.01 Accions concretes contra la feminització de la pobresa: "Feminització d'ocupacions industrials al barri de la Marina&c	Activitat econòmica	Ocupació
T2020995 LM_11.06 Programa d'agents TIC per l'atenció a les persones afectades per la crisi del COVID-19	Activitat econòmica	Ocupació
T2020987 LM_11.05 Punt de suport per la tramitació d'ajudes a les persones afectades per la crisi del COVID-19	Activitat econòmica	Ocupació
T2018865 LM_11.04 Activació econòmica: programes d'ocupació	Activitat econòmica	Ocupació
T2018773 LM_11.03 Espai de capacitació professional a La Marina	Activitat econòmica	Ocupació
T2018730 LM_11.02 Impulsem el que fas "Anem per feina" Fundació Mans a les Mans	Activitat econòmica	Ocupació
T2017543 LM_11.01 Desenvolupament del programa "Barri d'oficis"	Activitat econòmica	Ocupació
T2020986 LM_10.07 Suport al lleure educatiu en el context de la crisi pel COVID-19	Educació	Educació en el lleure
T2017656 LM_10.06 Projecte educatiu i psicosocial per a nens i joves "Imagina't"	Educació	Educació en el lleure
T2017542 LM_10.05 Remodelació del teatre de l'Escola Bàrkeno i del projecte de dinamització cultural	Educació	Àmbit escolar
T2017541 LM_10.04 Reforç i ampliació dels programes de vinculació de les famílies amb el procés educatiu	Educació	Altres
T2017540 LM_10.03 Suport a l'impuls de nous projectes de vinculació entre escola i lleure	Educació	Educació en el lleure
T2017539 LM_10.02 Suport a projectes i iniciatives que actualment s'estan implementant al barri sobre educació en el lleure: "Baobab, supor	Educació	Educació en el lleure
T2017538 LM_10.01 Millora del coneixement de les entitats de lleure del barri sobre nous projectes: "Baobab: campament urbà"	Educació	Educació en el lleure
T2019925 LM_09.07 Projecte d'acompanyament i reforç escolar per a batxillerat: "Batx amb tu"	Educació	Àmbit escolar
T2019939 LM_09.06 Projecte Èxit estiu	Educació	Educació en el lleure
T2018861 LM_09.05 Projecte de Promotors i promotores escolars	Educació	Àmbit escolar
T2018729 LM_09.04 Projecte Menja llibres; suport competències lectores	Educació	Educació en el lleure
T2018728 LM_09.03 Programa TIC (Tecnologia i Comunicació) per reforçar escoles i instituts	Educació	Àmbit escolar
T2018860 LM_09.02.08 Impuls d'un eix educatiu sobre la cultura i les arts escèniques: "Caixa d'eines d'ensenyaments artístics"	Educació	Àmbit escolar
T2018679 LM_09.02.07 Impuls d'un eix educatiu sobre la cultura i les arts escèniques: "Projecte Comunicació i difusió cultural a la Marina&q	Educació	Altres
T2018682 LM_09.02.06 Impuls d'un eix educatiu sobre la cultura i les arts escèniques: "Dinamització del teatre Bàrkeno"	Educació	Altres
T2018678 LM_09.02.05 Impuls d'un eix educatiu sobre la cultura i les arts escèniques: "La Marina Memòria Musical"	Educació	Altres
T2018676 LM_09.02.04 Impuls d'un eix educatiu sobre la cultura i les arts escèniques: "Intervencions culturals del Graner a diferents centres i	Educació	Altres
T2018675 LM_09.02.03 Impuls d'un eix educatiu sobre la cultura i les arts escèniques: "On ets Marina. Projecte d'imaginaria festiva"	Educació	Altres
T2018674 LM_09.02.02 Impuls d'un eix educatiu sobre la cultura i les arts escèniques: "Projecte la Llum de la Marina"	Educació	Altres
T2018727 LM_09.02.01 Impuls d'un eix educatiu sobre la cultura i les arts escèniques: "Dinamització del grup Eix Cultural de la Marina"	Educació	Altres
T2017536 LM_09.01 Suport al CEB i a l'IMEB per avançar cap a un model d'escoles enriquides	Educació	Àmbit escolar
T2017535 LM_08.02 Millora i adequació de l'actual edifici de l'Escola Enric Granados	Educació	Àmbit escolar
T2017534 LM_08.01 Impuls d'un nou projecte educatiu a l'actual Escola Enric Granados	Educació	Àmbit escolar
T2017533 LM_070.3 Exploració de la possibilitat d'implementació d'un programa pilot que promogui l'acció social i comunitària	Drets socials	Altres
T2017532 LM_07.02 Acompanyament de les comunitats que vulguin beneficiar-se d'ajuts i reducció de la pobresa energètica	Drets socials	Habitatge

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2017531 LM_07.01 Desenvolupament d'un programa de rehabilitació i instal·lació d'ascensors per a finques d'alta complexitat	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017530 LM_06.03 Suport a la línia de treball de la TIAF en participació infantil, adolescent i juvenil, com ara la creació de la Taula Jove	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018858 LM_06.02.02 Suport a les activitats que porta a terme el teixit associatiu del barri: "Projecte de Nous Lideratges"	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017529 LM_06.02.01 Suport a les activitats que porta a terme el teixit associatiu del barri: "Assessorament Torre Jussana"	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017528 LM_06.01 Adequació d'un dels locals del carrer Química per a les entitats del barri	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018857 LM_05.03.04 Execució de programes de descoberta del barri i de connexió entre barriades: "Projecte Fotografia"	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017655 LM_05.03.03 Execució de programes de descoberta del barri i de connexió entre barriades: "Projecte Bombeta: art i comunitat"	Drets socials	Cultura
T2017654 LM_05.03.02 Execució de programes de descoberta del barri i de connexió entre barriades: "Teatro Hilando Barrios"	Drets socials	Cultura
T2017653 LM_05.03.01 Execució de programes de descoberta del barri i de connexió entre barriades: "Som La Marina"	Drets socials	Cultura
T2017652 LM_05.02.02 Recuperació de l'arxiu històric de la Marina: "Arxiu sensorial de memòria històrica de La Marina"	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017526 LM_05.02.01 Recuperació de l'arxiu històric de la Marina	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017650 LM_05.01.03 Impuls i reforç de programes de memòria històrica intergeneracionals: "Projecte recuperació del Far del port de BCN8	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017651 LM_05.01.02 Impuls i reforç de programes de memòria històrica intergeneracionals: "Cicle 600-Motor de llibertat"	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017649 LM_05.01.01 Impuls i reforç de programes de memòria històrica intergeneracionals: "Consolidar la memòria històrica i social de la l	Drets socials	Cohesió i convivència
T2019938 LM_04.05 Arranjament pista de bàsquet del Parc de Can Sabatè	Drets socials	Esports
T2017524 LM_04.04 Dinamització dels espais lliures per a ús esportiu.	Drets socials	Esports
T2017523 LM_04.03 Dotació d'instal·lacions esportives a l'espai públic: Circuit saludable	Drets socials	Esports
T2018856 LM_04.02.02 Construcció participada d'un espai per patinar i fer skate: "Procès participatiu"	Drets socials	Esports
T2017522 LM_04.02.01 Construcció participada d'un espai per patinar i fer skate	Drets socials	Esports
T2017521 LM_04.01 Adequació de la pista dels Jardins Can Farrero per jugar a bàsquet i a voleibol	Drets socials	Esports
T2018684 LM_03.02.01 Desenvolupament d'accions adreçades a promoure la inclusió social i a enfortir: "Suport al projecte Baixem al carrer&	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017519 LM_03.01 Construcció d'un Centre d'Atenció Integral a la Marina	Drets socials	Serveis Socials
T2017518 LM_02.02.02 Identificació i reforç de programes d'oci saludable per al jovent de la Marina, i adolescents: Projecte "Nit jove 2018&ampq	Drets socials	Salut
T2018752 LM_02.02.01 Identificació i reforç de programes d'oci saludable per al jovent de la Marina, i adolescents: "Suport Orquestra Infanti	Drets socials	Cultura
T2018726 LM_02.01.02 Adequació d'un dels dos equipaments del carrer de la Química: "Impuls i dinamització de l'ús autogestionat i comunit	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017517 LM_02.01.01 Adequació d'un dels dos equipaments del carrer de la Química	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017647 LM_01.03.03 Desenvolupament de projectes i recursos per a la salut mental: Projecte "Xarxa sense gravetat"	Drets socials	Salut
T2017645 LM_01.03.01 Desenvolupament de projectes i recursos per a la salut mental: "Itineraris artístics i creació col·lectiva joves, adolescer	Drets socials	Salut
T2017646 LM_01.03.01 Desenvolupament de projectes i recursos per a la salut mental: "Reforç consulta jove de l'Hospital de dia St Pere Clav	Drets socials	Salut
T2017515 LM_01.02.01 Desenvolupament de programes d'educació sexual i reproductiva entre joves i adolescents: "Formació per professio	Drets socials	Salut
T2018855 LM_01.01.02 Suport a l'ASPB per impulsar els projectes del programa "Salut als Barris": Projectes d'hàbits saludables"	Drets socials	Salut
T2017514 LM_01.01.01 Suport a l'ASPB per impulsar els projectes del programa "Salut als Barris": Projecte "A La Marina ens cuidem"	Drets socials	Salut
<b>PdB BON PASTOR I BARÓ DE VIVER</b>		
T2018807 BPBV.09.02_Suport al projecte de competència digital del Centre de Formació d'Adults Bon Pastor	Drets socials	TIC
T2016298 BPBV.09.01_Projecte Esforsa't Jr - BuenPasTube	Drets socials	TIC
T2018831 BPBV.08.03_Projecte fotogràfic Pla de Barris	Drets socials	Cultura
T2016293 BPBV.08.02_Treballar amb les entitats el projecte de memòria històrica de "Maquinista Macosa" i ampliació de l'espai actual	Drets socials	Cultura

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2016266 BPBV.08.01_Espai de memòria de la història de les Cases Barates	Drets socials	Cultura
T2018824 BPBV.07.19_Suport al projecte Barris en Dansa al Bon Pastor i Baró de Viver	Drets socials	Cultura
T2018809 BPBV.07.18_Activació dels lideratges als barris	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018792 BPBV.07.17_Suport al projecte de formació Escola nova per a gent gran a Baró de Viver	Drets socials	Cultura
T2018791 BPBV.07.16_Suport al cicle festiu dels barris	Drets socials	Cultura
T2018790 BPBV.07.15_Suport al projecte BonPasJoc: creació i dinamització de la capsa de jocs	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018780 BPBV.07.14_Suport al Servei d'Interculturalitat en accions i projectes que incideixin en la inclusió de la diversitat i la convivència	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018771 BPBV.07.13_Dinamització del parc de patinatge de Baró de Viver	Drets socials	Esports
T2018744 BPBV.07.12_Suport a les funcions socioeducatives de la Biblioteca Bon Pastor	Drets socials	Cultura
T2018743 BPBV.07.11_Suport a la participació d'infants del Bon Pastor a la First Lego league	Drets socials	TIC
T2018742 BPBV.07.10_Suport al projecte Freestyle (ritme urbà al Bon Pastor)	Drets socials	Cultura
T2017631 BPBV.07.09_Marxa exploratòria de vida quotidiana, seguretat i gènere	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017488 BPBV.07.08_Suport a l'acció comunitària de Baró de Viver (organitzadores comunitàries)	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017432 BPBV.07.07_Suport al projecte "l'm here" (logo jove Bon Pastor)	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017331 BPBV.07.06_Suport al projecte Temps de dona	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017323 BPBV.07.05_Suport al projecte Bon Viver de les Arts	Drets socials	Cultura
T2016305 BPBV.07.04_Suport al teixit associatiu del poble gitano	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017322 BPBV.07.03_Suport a entitats dels barris	Drets socials	Cohesió i convivència
T2016240 BPBV.07.02_Suport al projecte Bum Bon Pastor - La Franja Sona	Drets socials	Cohesió i convivència
T2016241 BPBV.07.01_Programa d'acompanyament als reallotjaments de les Cases Barates	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017330 BPBV.06.02_Mou-te: Projecte de caminades amb animals per la llera del riu	Drets socials	Salut
T2016289 BPBV.06.01_Participació a la Taula de Salut Mental del Districte de Sant Andreu	Drets socials	Salut
T2018745 BPBV.05.08_Suport al projecte Fotoexplora Bon Pastor	Drets socials	Salut
T2017588 BPBV.05.07_Suport al projecte Baixem al carrer	Drets socials	Serveis Socials
T2017554 BPBV.05.06_Formació en interculturalitat i salut al CAP Bon Pastor	Drets socials	Salut
T2017431 BPBV.05.05_Activa't als parcs Bon Pastor	Drets socials	Esports
T2016299 BPBV.05.04_Projecte Compartim coneixences (espai lúdic petita infància)	Drets socials	Serveis Socials
T2017306 BPBV.05.03_Projecte Es-for-sa't	Drets socials	Salut
T2016288 BPBV.05.02_Suport a programes de salut i educació alimentària	Drets socials	Salut
T2016265 BPBV.05.01_Suport i ampliació del programa Amics i Circ	Drets socials	Salut
T2018787 BPBV.04.12_Suport al projecte Vozes al Bon Pastor	Educació	Altres
T2017501 BPBV.04.11_Suport al projecte Shere Rom	Educació	Àmbit escolar
T2017500 BPBV.04.10_Suport al projecte d'òpera a l'escola La nave va	Educació	Àmbit escolar
T2017499 BPBV.04.09_Projecte El Til·ler Musical	Educació	Àmbit escolar
T2017498 BPBV.04.08_Projecte 4 cordes	Educació	Àmbit escolar
T2017497 BPBV.04.07_Música extraescolar a la Secció d'Institut Cristòfol Colom	Educació	Educació en el lleure
T2017496 BPBV.04.06_Caixa d'Eines d'ensenyaments artístics	Educació	Àmbit escolar

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2017418 BPBV.04.05_Projecte Següent Pas: fotografia per a l'alumnat de sisè Institut Escola El Til·ler	Educació	Àmbit escolar
T2017365 BPBV.04.04_Donar suport al projecte Versió Ciutat Dansa	Educació	Àmbit escolar
T2016290 BPBV.04.03_Dinamització cultural als barris	Educació	Àmbit escolar
T2017320 BPBV.04.02_Donar suport al projecte Temps de joc durant els caps de setmana	Educació	Educació en el lleure
T2016254 BPBV.04.01_Donar suport al projecte Baobab amb l'objectiu de desenvolupar l'educació en el lleure als barris	Educació	Educació en el lleure
T20211007 BPBV.03.07_Casal d'estiu Retroba't	Educació	Educació en el lleure
T2018833 BPBV.03.06_Suport al Programa Èxit Estiu	Educació	Altres
T2018746 BPBV.03.05_Sala d'estudi del Bon Pastor i Baró de Viver	Educació	Altres
T2017587 BPBV.03.04_Suport al projecte Menjallibres	Educació	Altres
T2017417 BPBV.03.03_Projectes de comprensió lectora amb les escoles	Educació	Àmbit escolar
T2017307 BPBV.03.02_Escoles enriquides: Perfils professionals	Educació	Àmbit escolar
T2016242 BPBV.03.01_Patis oberts i Biblioteca oberta a l'escola Baró de Viver	Educació	Àmbit escolar
T2016278 BPBV.02.01_Reformar el centre educatiu Cristòfol Colom per posar en marxa el nou projecte educatiu professionalitzador	Educació	Àmbit escolar
T2016294 BPBV.01.01_Taula educativa dels barris	Educació	Àmbit escolar
T2016280 BPBV.19.01_Promoure l'ús divers de l'espai de la llera	Ecologia urbana	Zones Verdes
T2016300 BPBV.18.03_Mediació per a la rehabilitació de dos espais comunitaris interiors d'illa al Bon Pastor	Ecologia urbana	Espai Públic
T2016281 BPBV.18.02_Millorar la urbanització de la Plaça Mossèn Cortinas	Ecologia urbana	Espai Públic
T2016260 BPBV.18.01_Resolució dels problemes de la xarxa de clavegueram dels carrers Clariana i Campins de Baró de Viver	Ecologia urbana	Espai Públic
T2017553 BPBV.17.03_Programa de rehabilitació de finques d'alta complexitat	Ecologia urbana	Altres
T2017552 BPBV.17.02_Prediagnosi de l'estat de l'edificació residencial d'edificis en els àmbits de més acusada vulnerabilitat de la ciutat de Barcelon	Ecologia urbana	Altres
T2017551 BPBV.17.01_Estudi i detecció a la ciutat de Barcelona d'àmbits de vulnerabilitat residencial	Ecologia urbana	Altres
T2016292 BPBV.16.02_Obertura del carrer Cordelles	Ecologia urbana	Mobilitat i accessos
T2016258 BPBV.16.01_Intervenció per a la pacificació del carrer Caracas	Ecologia urbana	Mobilitat i accessos
T2016263 BPBV.15.02_Millora de la pista de futbol sala de Baró de Viver	Ecologia urbana	Equipaments
T2016261 BPBV.15.01_Millora de les instal·lacions del Club de Lluita de Baró de Viver	Ecologia urbana	Equipaments
T2017313 BPBV.14.03_Completar la construcció del Casal de la Gent Gran del Bon Pastor	Ecologia urbana	Equipaments
T2016295 BPBV.14.02_Redactar el projecte del solar del carrer Santander per zona esportiva d'esports minoritaris	Ecologia urbana	Equipaments
T2016262 BPBV.14.01_Construcció del nou camp de futbol a Baró de Viver	Ecologia urbana	Equipaments
T2019960 BPBV.13.11_Projecte Aprenents: contractació i formació en oficis vinculats als polígons industrials.	Activitat econòmica	Ocupació
T2019943 BPBV.13.10_Impulsem el que fas: Grups de criança itinerants als barris: joc, cures i comunitat	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2019942 BPBV.13.09_Impulsem el que fas: Som barri. Inserció laboral de dones amb malestar emocional	Activitat econòmica	Ocupació
T2018853 BPBV.13.08_Ocupació i regularització de persones en situació administrativa irregular i en risc d'irregularitat sobrevinguda a l'Eix Besòs	Activitat econòmica	Ocupació
T2018834 BPBV.13.07_Tastet d'oficis d'automoció	Activitat econòmica	Ocupació
T2018808 BPBV.13.06_Suport al projecte Dones trencant amb la precarietat	Activitat econòmica	Ocupació
T2018783 BPBV.13.05_Impulsem el que fas: Suport al desenvolupament de la moneda digital Flocc	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018772 BPBV.13.04_Impulsem el que fas: Suport al programa d'acompanyament de l'itinerari laboral de la dona gitana	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2017630 BPBV.13.03_Barri d'oficis	Activitat econòmica	Ocupació

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2017611 BPBV.13.02_Punt itinerant assessorament en economia social	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2017556 BPBV.13.01_Reconduex el teu perfil professional: facilitació d'obtenció de carnets professionals de conduir per a dones	Activitat econòmica	Ocupació
T2018921 BPBV.11.03_Parada de pagès a Baró de Viver	Activitat econòmica	Comerç
T2017557 BPBV.11.02_Pla de dinamització econòmica de Baró de Viver	Activitat econòmica	Comerç
T2016264 BPBV.11.01_Programa de suport a l'associació de comerciants del Bon Pastor	Activitat econòmica	Comerç
T2020970 BPBV.10.05_Programa de suport i assessorament tècnic en Economia circular a les empreses dels polígons de l'Eix Besòs	Activitat econòmica	Altres
T2020972 BPBV.10.04_Programa d'acompanyament a empreses industrials en consultoria energètica	Activitat econòmica	Altres
T2020971 BPBV.10.03_Programa d'acompanyament a empreses industrials en màrqueting digital	Activitat econòmica	Altres
T2017558 BPBV.10.02_Dinamització de naus buides	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2016296 BPBV.10.01_Dinamització industrial dels polígons del Besòs	Activitat econòmica	Ocupació
<b>PdB EL BESÒS I EL MARESME</b>		
T2017582 BM_14_2_Programa de Rehabilitació de Finques d'Alta Complexitat al Besòs Maresme	Ecologia urbana	Altres
T2017328 BM_14_1_Programa d'organització i gestió de comunitat per la millora estructural de les comunitats de veïns i Veïnes	Ecologia urbana	Altres
T2018839 BM.14_3_Estudi Inspecció tècnica d'Edificis BM	Ecologia urbana	Altres
T2017508 BM_9_2_Acompanyament i formació administrativa - Gestió de comptes de la cooperativa	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2016250 BM_9_1_Definició del nou projecte Gregal	Activitat econòmica	Ocupació
T2016291 BM_8_2_Projecte Pilot Viu la Plaça!	Activitat econòmica	Altres
T2016275 BM_8_1_Oficina BM	Activitat econòmica	Altres
T2018847 BM_7_8_Participació Taula de Convivència	Drets socials	Serveis Socials
T2018691 BM_7_7_Cursa del Besòs Maresme	Drets socials	Salut
T2017585 BM_7_6_Activa't als parcs Besòs Maresme	Drets socials	Salut
T2017579 BM_7_5_Xarxa sense Gravetat	Drets socials	Salut
T2017326 BM_7_4_El Besòs es mou (i menja sà) repartiment aliments saludables a la cursa interescolar	Drets socials	Salut
T2016304 BM_7_3_Taller d'alimentació saludable	Drets socials	Salut
T2016244 BM_7_2_Impuls Jove / Dinamització i suport als joves mitjançant la formació en els àmbits del lleure i esportiu i per impulsar les primeres	Drets socials	Salut
T2016243 BM_7_1_Les Dúnia. Programa de salut amb mirada intercultural i de gènere	Drets socials	Esports
T2019929 BM_7_10_Proposta Formativa al CAP BESOS	Drets socials	Salut
T2020989 BM_6_9_Perfil dinamització joves BM	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018725 BM_6_8_Pilot de Circ per a Joves i Infants a espai esportiu aire lliure (Francesc Abad)	Drets socials	Cultura
T2018844 BM_6_7_Nous lideratges als Barris	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017580 BM_6_5_Suport a Entitats Besòs Maresme	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017578 BM_6_4_Baixem al carrer	Drets socials	Salut
T2017312 BM_6_2_Món Jove Besòs Maresme - Programa de Joves nouvinguts	Drets socials	Cohesió i convivència
T2016249 BM_6_1_Projecte innovador potenciació de la convivència Besòs Maresme	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018848 BM_6_08_Participació Taula de Convivència	Drets socials	Cohesió i convivència
T2017419 BM_6_3_Llançament de proposta ciutadana a través de Canòdrom	Drets socials	Cohesió i convivència
T2018859 BM_5_6_Activitat Esportiva durant el mes d'agost a la Pista Esportiva Francesc Abad	Drets socials	Esports

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2017310 BM_5_4_Dinamització de la zona esportiva Francesc Abad - gestió provisional	Drets socials	Esports
T2017309 BM_5_3_Activitats de lleure i esportiu Caps de Setmana	Drets socials	Cohesió i convivència
T2016248 BM_5_2_Dissenyar un projecte d'esports que integri una àmplia visió comunitària i intercultural. Potenciació de l'esport de gènere femení	Drets socials	Salut
T2016247 BM_5_1_Dinamització espai Pista Esportiva Francesc Abad -La Besonense- augmentant i diversificant la seva activitat actual.	Drets socials	Salut
T2017507 BM_5_5_Partit de futbol antiracista	Drets socials	Cohesió i convivència
T2020981 BM_4_9_Projecte Pilot Esqueix	Educació	Àmbit escolar
T2018845 BM_4_8_BAOBAB: servei esplais	Educació	Educació en el lleure
T2018775 BM_4_7_Sant Martí de Circ	Educació	Altres
T2017597 BM_4_6_Agenda Cultural Besòs Maresme	Educació	Altres
T2017577 BM_4_5_Projecte pilot formació teatral alumnes secundària Besòs Sala Bekett	Educació	Altres
T2017493 BM_4_4_Bicibiblio	Educació	Educació en el lleure
T2017311 BM_4_3_Estiu al Barri Besòs. Activitats culturals a l'Espai Públic	Educació	Educació en el lleure
T2016282 BM_4_2_Tècnic cultural al barri	Educació	Educació en el lleure
T2016274 BM_4_1_Baobab: Campament urbà	Educació	Educació en el lleure
T2020992 BM_4_13_Obertura biblioteca BM en context Covid19.	Educació	Altres
T2020982 BM_4_12_Projecte CAUS SOLIDARIS	Educació	Educació en el lleure
T2020977 BM_4_10_Colònies reforç desconfinament en context COVID19 - BROT	Educació	Educació en el lleure
T2020980 BM_4_10_Casal esportiu de reforç agost en context de desconfinament	Educació	Educació en el lleure
T2020976 Impuls de projectes educatius i la culturals: EXIT	Educació	Educació en el lleure
T2017559 BM_3_8_Diagnòstic i estudi previ per a un futur pla de revitalització de les AFAS	Educació	Àmbit escolar
T2019928 BM_3_15_"Esqueix" a l' IES Besòs (projecte Pilot)	Educació	Àmbit escolar
T2018733 BM_3_12_Temps de Joc al Besòs i el Maresme	Educació	Àmbit escolar
T2017560 BM.3_9_Punt Barcelona	Educació	Educació en el lleure
T2017492 BM.3_7_Escoles enriquides	Educació	Àmbit escolar
T2017491 BM.3_6_Caixa d'eines	Educació	Àmbit escolar
T2017314 BM.3_5_Accions de Mentoratge a l'alumnat de secundària - UPC	Educació	Àmbit escolar
T2016273 BM.3_4_Treball coordinat amb Servei Socials i Salut	Educació	Educació en el lleure
T2016272 BM.3_3_Servei Menjador Universal	Educació	Educació en el lleure
T2016271 BM.3_2_Escola a temps complet	Educació	Educació en el lleure
T2018841 BM.3_14_SERVEI D'ACOMPANYAMENT Acadèmic (Prometeus)	Educació	Àmbit escolar
T2018838 BM.3_13_Promotors Escolars al BM	Educació	Àmbit escolar
T2017589 BM.3_11_Pla de revitalització de les AFAS	Educació	Àmbit escolar
T2017584 BM.3_10_Menja Llibres al Besòs Maresme	Educació	Àmbit escolar
T2016270 BM.3_01_Lideratge Pedagògic	Educació	Àmbit escolar
T2018851 BM_2_3_Rehabilitació i reforma Institut Rambla Prim	Educació	Àmbit escolar
T2016268 BM_2_1_Programa educatiu amb acreditació de competències	Educació	Àmbit escolar
T2017490 BM.2_2_Espai Professionalitzador	Educació	Àmbit escolar

Nom de l'Acció	Àmbit d'actuació	Subàmbit
T2016267 BM_1_1 Articulació del CEB i IMEB amb les xarxes que ja treballen l'educació al barri	Educació	Educació en el lleure
T2017329 BM_13_1 Estudi de Mobilitat relacionat	Ecologia urbana	Espai Públic
T2020994 Milllores TIC d'equipaments	Ecologia urbana	Equipaments
T2017316 BM_12_3 Millora Centre Cívic Besòs	Ecologia urbana	Equipaments
T2017315 BM_12_2 Millora sala actes Institut Besòs i model de gestió	Ecologia urbana	Equipaments
T2016297 BM_12_1 Activar l'espai de l'antic Cinema Pere IV	Ecologia urbana	Equipaments
T2018852 BM_11_5 Adequació solar Maresme- Nou espai per al barri (joves/intergeneracional)	Ecologia urbana	Espai Públic
T2018823 BM_11_4 Projecte fotogràfic	Ecologia urbana	Espai Públic
T2016287 BM_11_3 Projecte comunitari a solars carrer Perpinyà	Ecologia urbana	Equipaments
T2016285 BM_11_2 Marxes exploratòries - Estudi de l'espai públic amb perspectiva de gènere i incorporació d'aquesta mirada a les noves actuacions	Ecologia urbana	Espai Públic
T2016253 BM_11_1 Potenciar Alfons el Magnànim com a eix Cívic	Ecologia urbana	Mobilitat i accessos
T2016251 BM_11_1 Completar la intervenció de les cases del carrer Maresme per dignificar-ne l'espai públic	Ecologia urbana	Espai Públic
T2020991 BM_10_7 Xarxa Resposta Socioeconòmica	Activitat econòmica	Ocupació
T2020990 BM_10_6 Concilia 7x31: espai de cures per a la conciliació de la vida laboral, familiar i personal de les dones en el context COVID19	Activitat econòmica	Ocupació
T2018724 BM_10_4 Ntrega	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2017583 BM_10_3 Punt itinerant assessorament en economia social	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018734 BM_10_2 Programa Barri d'oficis al Besòs i el Maresme: ocupació sostenible i innovadora	Activitat econòmica	Ocupació
T2017494 BM_10_1 Millora Mercat. Fase 1 i 2.	Activitat econòmica	Economia Social i Solidària
T2018840 BM.10_4 OCUPACIÓ I REGULARITZACIÓ DE PERSONES EN SITUACIÓ IRREGULAR I EN RISC D'IRREGULARITAT SOBREVINGUDA A L'EIX BESÒS	Activitat econòmica	Ocupació
T2020979 10_5 Suport Ajudes COVID19	Activitat econòmica	Altres